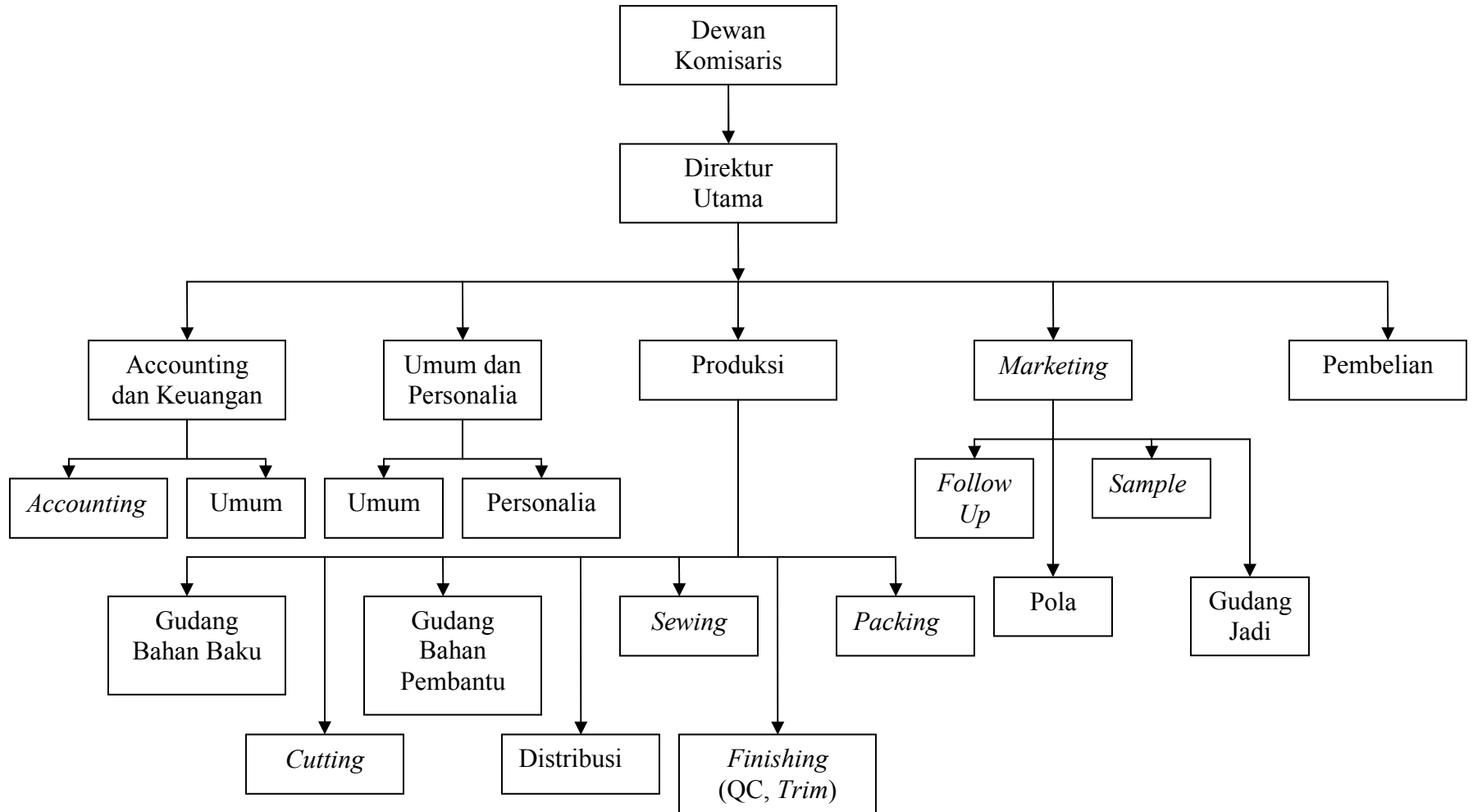


STRUKTUR ORGANISASI PT SMA



Daftar Pertanyaan Penelitian

Bapak/Ibu yang terhormat saya ingin melakukan Analisis Motivasi dan Kinerja Karyawan Dengan Menggunakan Perspektif Pembelajaran dan Pertumbuhan Dalam Balance Scorecard pada karyawan PT. Surya Mulia Adikriya. Untuk itu saya mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner ini.

Data tentang Responden:

1. Jenis kelamin: () pria () wanita
 2. Jabatan: _____
 3. Umur : ___Th
 4. Lama bekerja : _____ tahun/bulan
-

KUESIONER VARIABEL INDEPENDEN

(Motivasi Kerja)

Berilah tanda \surd (checklist) untuk menjawab pertanyaan berikut ini:

Sangat

Tidak Setuju (STS)	Tidak Setuju (TS)	Netral (N)	Setuju (S)	Sangat Setuju (SS)
(1)-----	(2)-----	(3)-----	(4)-----	(5)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
Aspek yang sesuai dengan faktor-faktor motivasi kerja						
A. Aspek Match						
1. Kebutuhan						
1	Pekerjaan Anda banyak memberi kepuasan pribadi bagi Anda					
2	Pekerjaan Anda banyak memberi kebahagiaan pribadi bagi Anda					
2. Tujuan						
3	Anda jarang membiarkan kepentingan-kepentingan yang lain mengganggu pekerjaan Anda					
4	Anda memperoleh sejumlah penghargaan untuk kegiatan yang telah Anda kerjakan					

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
3. Kejelasan						
5	Anda suka mengerjakan semua tugas yang diberikan kepada Anda					
B. Aspek Return						
1. Upah						
6	Anda memperoleh sejumlah tunjangan yang menguntungkan (misalnya: tunjangan hari tua) dan lain sebagainya dari pekerjaan Anda					
7	Meskipun sebelumnya diberitahu akan menerima sesuatu yang khusus setelah melaksanakan pekerjaan, saya sungguh-sungguh tidak mengharapkan mendapatkannya					
2. Kenaikan Jabatan						
8	Anda yakin akan mendapat kenaikan pangkat jika Anda bekerja keras					
3. Kenyamanan dan ketidaknyamanan						
9	Senang rasanya apabila diberitahu bahwa Anda akan mendapatkan imbalan untuk hal yang Anda kerjakan					
10	Anda sering merasa benci akan tekanan-tekanan yang Anda rasakan dalam pekerjaan					
C. Aspek Expectation						
1. Kesempatan						
11	Kemungkinan gagal dalam pekerjaan jarang terpikirkan oleh Anda					
2. Hambatan						
12	Pembatasan waktu yang diberikan kepada Anda justru membantu Anda melaksanakan pekerjaan sebaik-baiknya					
13	Interaksi Anda dengan rekan kerja berlangsung baik, sehingga mendukung keberhasilan pelaksanaan pekerjaan Anda.					
3. Kompetensi						
14	Anda sering menerima penugasan yang Anda sangsikan akan berhasil dengan baik					

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
4. Fasilitas						
15	Pekerjaan yang Anda kerjakan sangatlah membosankan					
16	Kondisi fisik perusahaan selalu baik sehingga Anda merasa nyaman dalam melaksanakan pekerjaan Anda					
5. Kebijaksanaan						
17	Peraturan di perusahaan sangat membantu Anda dalam melaksanakan pekerjaan					

Sumber: Albert, Fransiska Debora, 2006, "Suatu Penelitian Mengenai Hubungan Antara Komitmen terhadap Perusahaan Dengan Motivasi kerja pada Tenaga Kerja Pemasaran PT X Bandung", Bandung: Fakultas Psikologi UKM.

KUESIONER VARIABEL DEPENDEN (Kinerja Karyawan)

Berilah tanda \surd (checklist) untuk menjawab pertanyaan berikut ini:

Sangat

Tidak Setuju **Tidak Setuju** **Netral** **Setuju** **Sangat Setuju**
(STS) **(TS)** **(N)** **(S)** **(SS)**
(1)-----**(2)**-----**(3)**-----**(4)**-----**(5)**

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
Aspek Penilaian Kinerja						
A. Prestasi Kerja						
1	Kecakapan: Anda mempunyai kecakapan dan menguasai seluk-beluk tugas Anda					
2	Keterampilan: Anda mempunyai keterampilan yang baik dalam melaksanakan tugas Anda					
3	Kesungguhan kerja: Anda selalu bersungguh-sungguh dan tidak mengenal waktu dalam melaksanakan tugas					
4	Hasil kerja: Hasil kerja Anda melebihi hasil kerja rata-rata yang ditentukan baik mutu, jumlah maupun waktu					

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
B. Tanggung Jawab						
5	Pelaksanaan tugas: Anda selalu menyelesaikan tugas sebaik-baiknya dan tepat pada waktunya					
6	Dedikasi: Anda selalu mengutamakan kepentingan pekerjaan daripada kepentingan pribadi					
7	Bertanggung jawab: Anda tidak pernah berusaha melemparkan kesalahan yang Anda perbuat kepada orang lain					
C. Ketaatan						
8	Disiplin: Anda selalu mentaati peraturan dalam pekerjaan yang berlaku					
9	Perintah kerja: Anda selalu mentaati perintah kerja yang diberikan oleh atasan yang berwenang dengan sebaik-baiknya					
10	Ketentuan jam kerja: Anda selalu mentaati ketentuan jam kerja yang berlaku sepenuhnya					
D. Kejujuran						
11	Keikhlasan: Anda selalu melaksanakan tugas dengan ikhlas					
E. Kerjasama						
12	Kemampuan bekerjasama: Anda selalu bekerja sama dengan orang lain menurut waktu dan bidang tugas yang ditentukan					
F. Kepemimpinan						
13	Penguasaan tugas: Anda menguasai dengan sepenuhnya bidang tugas yang Anda kerjakan sekarang					
14	Komunikasi: Anda selalu mampu mengemukakan pendapat dengan jelas kepada orang lain					
15	Koordinasi: Anda selalu berusaha memupuk dan mengembangkan kerjasama					

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
G. Prakarsa						
16	Inisiatif: Tanpa menunggu petunjuk atau perintah dari atasan, Anda mengambil keputusan atau melakukan tindakan yang diperlukan dalam melaksanakan tugas Anda. Namun hal tersebut tidak bertentangan dengan kebijaksanaan umum pimpinan					
17	Mencari tata kerja baru: Anda selalu mencari tata kerja baru dalam mencapai daya guna dan hasil guna yang sebesar-besarnya					
18	Memberikan saran-saran: Anda selalu memberikan saran-saran yang Anda pandang baik dan berguna kepada atasan, baik diminta atau tidak, mengenai atau yang ada hubungannya dengan pelaksanaan tugas					

Sumber: Soepritanto, John, 2001, "Penilaian Kinerja dan Pengembangan Karyawan", Yogyakarta: BPFY-Yogyakarta.

-----TERIMA KASIH-----

	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12	M13	M14	M15	M16	M17
23	3	3	5	2	4	2	4	3	4	3	2	4	4	3	4	3	3
24	3	3	3	2	3	2	4	3	4	2	2	3	2	3	4	4	3
25	2	3	4	2	5	2	2	3	5	1	3	4	3	4	3	2	2
26	3	3	4	4	3	2	3	3	3	2	2	2	4	2	4	3	4
27	3	3	3	4	4	1	4	4	1	2	2	3	2	3	3	3	3
28	3	2	3	2	3	1	4	5	1	3	3	3	1	3	3	3	3
29	3	2	3	1	3	1	4	5	1	3	3	3	1	3	3	3	3
30	3	3	1	1	5	1	1	1	4	1	1	5	5	4	5	4	3
31	4	3	4	4	4	4	2	2	4	2	4	4	4	2	1	3	3
32	4	3	5	4	4	3	2	3	4	2	3	4	4	3	5	3	4
33	2	2	2	2	4	1	4	2	4	2	3	3	5	3	4	2	2
34	2	3	3	2	4	1	4	3	3	3	2	1	2	3	3	3	2
35	2	3	2	2	4	1	4	3	5	3	2	3	1	3	5	3	2
36	2	4	2	2	4	1	4	2	5	3	1	3	3	3	4	3	1
37	4	3	3	3	5	4	4	3	4	2	3	3	2	2	3	5	4
38	3	3	3	2	4	1	4	3	4	2	3	4	3	4	4	3	3
39	3	4	4	3	4	5	2	5	4	3	3	3	2	3	4	3	3
40	4	4	4	3	4	3	1	5	4	3	4	4	3	4	3	3	5
41	3	4	3	2	4	1	4	5	1	1	5	4	4	3	3	5	3

	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12	M13	M14	M15	M16	M17
42	3	4	3	2	4	1	4	3	5	2	5	2	4	3	4	5	4
43	4	4	3	3	4	2	4	2	5	3	3	4	3	4	4	5	5
44	4	4	4	4	2	1	2	5	5	3	3	4	3	3	4	3	3
45	3	4	5	3	2	2	1	5	5	3	3	4	5	3	2	4	4
46	3	5	5	3	2	1	1	5	5	3	1	3	4	3	4	3	3
47	3	5	3	5	3	2	2	5	4	2	4	5	4	4	3	5	3
48	4	4	4	2	3	1	2	5	5	3	3	5	4	5	2	5	4
49	4	4	4	2	3	2	2	5	3	2	3	4	4	4	3	5	4
50	3	4	4	2	3	1	2	5	4	1	3	4	5	4	3	5	4
51	4	3	3	2	5	1	5	4	3	2	2	3	5	3	3	3	1
52	3	2	3	1	5	1	5	3	5	2	4	1	4	3	2	1	1
53	4	4	3	2	4	2	3	4	4	2	3	4	4	2	4	4	4
54	3	3	3	3	3	2	4	2	4	2	3	2	4	3	3	4	3
55	2	1	3	1	3	1	5	2	5	3	5	3	5	2	3	4	3
56	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4
57	4	3	4	4	5	4	1	4	4	2	2	4	5	4	4	4	4
58	2	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4
59	4	4	3	3	4	3	1	5	5	1	2	4	5	5	4	5	5
60	4	4	3	2	2	2	3	3	4	3	2	3	4	5	3	4	3

	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12	M13	M14	M15	M16	M17
61	4	3	3	3	4	3	3	5	5	1	2	4	5	5	3	5	5
62	4	4	3	3	4	1	3	5	5	1	2	4	5	5	4	5	5
63	4	3	2	5	5	1	4	1	4	1	5	2	5	2	1	4	5
64	3	4	4	4	4	5	2	5	5	1	4	3	4	4	2	5	4
65	3	4	5	4	5	5	2	5	5	1	4	3	4	4	2	5	4
66	4	5	2	2	5	2	1	5	4	3	1	4	5	2	5	5	5
67	3	2	2	2	5	2	2	3	4	3	2	5	4	4	4	4	5
68	3	5	2	3	5	4	1	5	4	3	4	1	5	2	5	5	5
69	4	5	2	2	5	2	1	5	4	3	1	4	3	2	5	3	3
70	3	3	3	3	4	2	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3

HASIL KUESIONER KINERJA

	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	K11	K12	K13	K14	K15	K16	K17	K18
1	3	3	4	3	3	4	5	4	3	5	3	4	3	1	3	4	3	3
2	4	4	4	3	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	1	4	3
3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	1	4	3
4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	2	3	4	2	3	2
5	3	3	4	3	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4
6	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3
7	4	4	5	2	4	4	5	5	5	5	5	5	2	4	5	2	4	4
8	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3
9	4	4	4	4	4	4	3	5	4	5	5	5	4	3	3	3	5	3
10	3	3	3	3	4	4	3	4	4	5	4	4	4	3	4	3	4	3
11	4	4	4	4	4	4	3	5	5	5	5	5	4	3	4	3	5	3
12	4	4	3	4	4	4	3	5	4	5	3	5	4	4	3	3	5	3
13	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	3	4	4	5	3
14	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4
15	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5
16	4	4	4	1	4	4	5	5	5	5	5	4	3	2	5	1	5	5
17	3	2	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	3	3	4	4
18	4	4	4	1	4	4	5	5	5	5	3	3	2	3	3	3	5	5
19	4	4	3	1	4	4	5	5	5	5	3	4	3	2	5	1	5	5
20	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	2	4	4
21	5	4	4	3	4	3	3	3	5	5	4	5	5	5	5	3	3	4
22	4	4	5	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3

	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	K11	K12	K13	K14	K15	K16	K17	K18
23	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3
24	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	2	3	4	2	3	2
25	5	4	5	4	3	3	4	5	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3
27	3	3	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3
28	4	2	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
29	4	2	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
30	4	4	5	3	5	4	4	5	4	5	4	5	4	3	4	1	3	3
31	4	4	3	2	4	3	5	4	4	5	4	4	4	3	4	2	5	1
32	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	1	5	4
33	4	4	4	2	3	4	4	4	4	5	4	4	3	2	4	3	4	4
34	3	3	2	1	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	1	4	2
35	3	2	2	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3
36	4	4	3	3	2	3	4	5	4	4	4	4	3	2	5	2	4	3
37	3	4	3	3	3	4	3	3	5	5	4	2	3	3	4	4	3	4
38	3	4	4	3	3	3	4	3	5	5	3	5	3	3	4	3	3	3
39	4	5	3	1	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	3
40	4	3	2	3	2	3	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3
41	3	5	4	4	3	4	3	4	4	5	3	5	3	4	5	3	3	5

	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	K11	K12	K13	K14	K15	K16	K17	K18
42	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	5	5	5	5	5	3	3	3
43	4	3	5	3	3	3	3	5	5	5	4	4	3	3	4	4	4	3
44	4	4	5	3	3	5	4	5	4	5	4	4	4	3	4	3	3	3
45	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	3
46	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	5	3	3	3
47	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	3	4	4	4	3
48	4	4	3	2	3	5	4	4	4	5	4	4	4	3	5	3	3	3
49	5	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	3	3
50	4	3	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	5	5	3	3
51	3	3	4	3	3	4	5	4	3	5	3	4	3	1	3	4	3	3
52	4	4	4	3	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	1	4	3
53	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	1	4	3
54	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	2	3	4	2	3	2
55	3	3	4	3	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4
56	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3
57	4	4	5	2	4	4	5	5	5	5	5	5	2	4	5	2	4	4
58	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3
59	4	4	4	4	4	4	3	5	4	5	5	5	4	3	3	3	5	3
60	3	3	3	3	4	4	3	4	4	5	4	4	4	3	4	3	4	3

	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	K11	K12	K13	K14	K15	K16	K17	K18
61	4	4	4	4	4	4	3	5	5	5	5	5	4	3	4	3	5	3
62	4	4	3	4	4	4	3	5	4	5	3	5	4	4	3	3	5	3
63	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	3	4	4	5	3
64	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4
65	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5
66	4	4	4	1	4	4	5	5	5	5	5	4	3	2	5	1	5	5
67	3	2	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	3	3	4	4
68	4	4	4	1	4	4	5	5	5	5	3	3	2	3	3	3	5	5
69	4	4	3	1	4	4	5	5	5	5	3	4	3	2	5	1	5	5
70	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	2	4	4

Jawaban Tiap Responden
Untuk Kuesioner Motivasi dan
Kuesioner Kinerja

Tabel Penghitungan Koefisien Korelasi Pearson Secara Manual

No	X	Y	XY	X ²	Y ²
1	52	61	3172	2704	3721
2	46	71	3266	2116	5041
3	57	65	3705	3249	4225
4	51	57	2907	2601	3249
5	51	72	3672	2601	5184
6	59	70	4130	3481	4900
7	62	74	4588	3844	5476
8	56	66	3696	3136	4356
9	63	72	4536	3969	5184
10	54	65	3510	2916	4225
11	63	74	4662	3969	5476
12	63	70	4410	3969	4900
13	54	80	4320	2916	6400
14	63	82	5166	3969	6724
15	65	82	5330	4225	6724
16	60	71	4260	3600	5041
17	56	72	4032	3136	5184
18	62	68	4216	3844	4624
19	54	68	3672	2916	4624
20	51	64	3264	2601	4096
21	62	73	4526	3844	5329
22	45	67	3015	2025	4489
23	56	66	3696	3136	4356
24	50	58	2900	2500	3364
25	50	73	3650	2500	5329
26	51	65	3315	2601	4225
27	48	61	2928	2304	3721
28	46	63	2898	2116	3969
29	45	63	2835	2025	3969
30	48	70	3360	2304	4900
31	54	65	3510	2916	4225
32	60	67	4020	3600	4489
33	47	66	3102	2209	4356
34	44	55	2420	1936	3025
35	48	60	2880	2304	3600
36	47	63	2961	2209	3969
No	X	Y	XY	X ²	Y ²

37	57	63	3591	3249	3969
38	53	64	3392	2809	4096
39	58	71	4118	3364	5041
40	61	64	3904	3721	4096
41	55	70	3850	3025	4900
42	58	74	4292	3364	5476
43	62	68	4216	3844	4624
44	57	70	3990	3249	4900
45	58	73	4234	3364	5329
46	54	68	3672	2916	4624
47	62	74	4588	3844	5476
48	61	67	4087	3721	4489
49	58	68	3944	3364	4624
50	57	70	3990	3249	4900
51	52	61	3172	2704	3721
52	46	71	3266	2116	5041
53	57	65	3705	3249	4225
54	51	57	2907	2601	3249
55	51	72	3672	2601	5184
56	59	70	4130	3481	4900
57	62	74	4588	3844	5476
58	56	66	3696	3136	4356
59	63	72	4536	3969	5184
60	54	65	3510	2916	4225
61	63	74	4662	3969	5476
62	63	70	4410	3969	4900
63	54	80	4320	2916	6400
64	63	82	5166	3969	6724
65	65	82	5330	4225	6724
66	60	71	4260	3600	5041
67	56	72	4032	3136	5184
68	62	68	4216	3844	4624
69	54	68	3672	2916	4624
70	51	64	3264	2601	4096
Σ	3896	4807	268912	219136	332567

Keterangan:

Varabel X dan Y merupakan penjumlahan dari total skor jawaban tiap responden.

RIWAYAT HIDUP PENULIS

Nama : Alicia Susanty Sulaeman

Alamat : Kopo Permai Blok 9CDF No. 31, Bandung

Tempat/Tanggal Lahir : Karawang, 17 April 1985

Agama : Katholik

Nama Ayah : Sulaeman

Nama Ibu : Minhayati

Nama Wali : Maria Magdalena

Pendidikan

1991-1997 : SD Yos Sudarso, Karawang

1997-2000 : SMP Yos Sudarso, Karawang

2000-2003 : SMU Trinitas, Bandung

2003-2007 : S1 Universitas Kristen Maranatha, Bandung

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Alicia Susanty Sulaeman

NRP : 0351159

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir/Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan bukan duplikasi dari orang lain.

Apabila dikemudian hari diketahui pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar dan pembatalan ijazah yang telah dikeluarkan.

Bandung, Agustus 2007

Yang menyatakan,

(Alicia Susanty Sulaeman)

Catatan:

Surat pernyataan ini harus dilampirkan dalam buku Tugas Akhir.

