



Skema Proses Produksi PT. Multi Mode Mandiri Three-M

Sumber : Data perusahaan



## KUESIONER

Peranan *Controller* Dalam Pengelolaan Persediaan Bahan Baku Guna Menunjang  
Kelancaran Proses Produksi.

---

## Keterangan:

1. Bapak/ibu dipersilahkan untuk menjawab pertanyaan yang telah disediakan, jika bapak/ibu keberatan dalam mencantumkan nama dalam pertanyaan , no.1 boleh tidak dijawab
2. Untuk pertanyaan berupa pilihan berilah tanda (  $\surd$  ) pada kolom jawaban yang sudah tersedia, yang bapak/ibu anggap paling tepat

## Pertanyaan Umum:

1. Nama :
2. Usia :
3. Pendidikan terakhir :
4. Jabatan :
5. Jenis kelamin : ( L/P)
6. Lama bekerja :

Kedudukan *controller* dalam perusahaan

No	Pertanyaan	Ya	Ragu-ragu	Tidak
1	Apakah pendidikan <i>controller</i> dalam perusahaan? a. SLTA b. Akademi c. Sarjana (S1) d. Master (S2)			
2	Apakah perusahaan memberikan nama atau jabatan lain selain <i>controller</i> ? Jika ya, a. <i>Chief Financial Officer</i> b. <i>Vice President Finance</i> c. <i>Accounting and Finance Manager</i>			
3	Sudah berapa lama <i>controller</i> ada dan melaksanakan fungsinya pada perusahaan? a. Kurang dari 3 tahun b. Antara 3-5 tahun c. Lebih dari 5 tahun			
4	Apakah <i>controller</i> merupakan salah satu anggota dewan komisaris?			
5	Apakah <i>controller</i> mempunyai hubungan setara dengan semua pimpinan fungsional utama lainnya dalam perusahaan?			

Variabel bebas: Peranan *controller* dalam pengelolaan persediaan bahan baku  
Terdapat karakteristik *Controller* yang kuat:

Kualitas personal yang baik:

No	Pertanyaan	Ya	Ragu-ragu	T
6.	Apakah <i>controller</i> merupakan seorang yang memiliki komitmen profesional yang dapat diandalkan?			
7.	Apakah <i>controller</i> memiliki inisiatif, motivasi, komitmen pribadi yang kuat, jadi bukan seorang yang mudah terpengaruh?			
8.	Apakah <i>controller</i> memiliki integritas dan menjunjung tinggi etika bisnis?			

9.	Apakah <i>controller</i> mempertimbangkan setiap keputusan yang akan diambil?			
10.	Apakah <i>controller</i> dapat percaya dalam memberikan informasi, baik kepada manajer tingkat atas maupun kepada devisi perusahaan?			

## Kemampuan Teknis:

No	Pertanyaan	Ya	Ragu-ragu	Tidak
11.	Apakah <i>controller</i> memiliki dasar teknik yang baik dalam pengetahuan tentang akuntansi keuangan dan akuntansi biaya?			
12.	Apakah <i>controller</i> memiliki keahlian yang sangat baik dalam menganalisis penyimpangan yang terjadi?			
13.	Apakah <i>controller</i> memiliki keahlian analisis yang baik dalam mengatur bawahanya?			
14.	Apakah <i>controller</i> menguasai dan menerapkan prinsip-prinsip perencanaan, pengorganisasian dan pengendalian?			
15.	Apakah <i>controller</i> menguasai komputer yang berbasis akuntansi maupun program-program umum?			

## Pertimbangan Bisnis:

No	Pertanyaan	Ya	Ragu-ragu	Tidak
16.	Apakah <i>controller</i> mengerti apakah yang diperlukan oleh manajemen dalam mengelola bisnis secara efektif?			
17.	Apakah <i>controller</i> mengerti dengan baik bisnis yang dijalankan oleh masing-masing divisi?			
18.	Apakah <i>controller</i> akan mengantisipasi masalah yang akan timbul dalam melakukan kegiatan perusahaan?			
19.	Apakah <i>controller</i> mengawasi seluruh kegiatan perusahaan?			
20.	Apakah <i>controller</i> controller memantau dan memberi saran atas kegiatan yang dilakukan oleh masing-masing devisi?			

## Keahlian Berkomunikasi:

No	Pertanyaan	Ya	Ragu-ragu	Tidak
21.	Apakah <i>controller</i> dapat membangun komunikasi antar bagian dalam perusahaan?			
22.	Apakah <i>controller</i> menilai apa yang penting dilakukan oleh orang-orang manajemen?			
23.	Apakah <i>controller</i> secara rutin mengadakan pertemuan dengan manajer produksi untuk mendiskusikan pengelolaan persediaan bahan baku yang memadai?			
24.	Dalam melakukan komunikasi dengan pihak manajemen maupun dengan karyawan apakah <i>controller</i> a. Mempengaruhi perilaku manajemen dalam pengambilan keputusan? b. Mempengaruhi perilaku karyawan dalam melakukan kegiatan operasional perusahaan?			
25.	Apakah <i>controller</i> terbuka dan mau menerima pendapat orang lain?			
26.	Apakah pernah terjadi kesalahpahaman antara <i>controller</i> dengan manajemen akibat adanya penyampaian informasi yang kurang jelas?			

## Kemampuan Interpersonal

No	Pertanyaan	Ya	Ragu-ragu	Tidak
27.	Apakah <i>controller</i> berkomunikasi dengan semua tingkat manajemen?			
28.	Apakah <i>controller</i> mengetahui kebutuhan dan keinginan manajemen dalam menjalankan bisnis perusahaan secara efektif serta memberikan bantuan kepada manajemen?			
29.	Apakah <i>controller</i> dapat membentuk hubungan yang baik dengan semua tingkat manajemen?			
30.	Apakah <i>controller</i> memiliki kemampuan untuk menilai tindak yang dilakukan manajemen serta memberikan kritik demi kemajuan perusahaan?			

31.	Apakah <i>controller</i> bersikap acuh dan dingin bawahannya?			
32.	Apakah <i>controller</i> berfikir kreatif dan berusaha untuk mencetuskan ide-ide yang baik bagi perusahaan?			
33.	Apakah <i>controller</i> sering bertindak tanpa suatu pemikiran dalam mengambil keputusan ?			
34.	Apakah <i>controller</i> mampu berfikir secara rasional dalam mendengar ide atau pendapat orang lain?			
35.	Apakah <i>controller</i> berinteraksi baik dengan orang-orang yang mempunyai: a. Latar belakang pendidikan yang berbeda? b. Suku bangsa yang berbeda? c. Usia yang berbeda? d. Kelas sosial yang berbeda?			
36.	Apakah <i>controller</i> mempunyai hubungan yang baik dengan general manajer?			

Tanggungjawab Ganda:

No	Pertanyaan	Ya	Ragu-ragu	Tidak
37.	Apakah <i>controller</i> mengakui pentingnya tanggungjawab manajemen, divisi, dan manajemen corporate?			
38.	Apakah <i>controller</i> menilai apa yang penting dilakukan manajemen?			
39.	Apakah <i>controller</i> memperhatikan apa yang dilakukan manajemen dan mendengarkan apa yang menjadi keluhan manajemen?			
39.	Apakah <i>controller</i> mengetahui semua aktivitas perusahaan baik melalui pengamatan maupun informasi?			

Berfungsinya *Controller* Secara Normatif:

Fungsi Perencanaan:

No	Pertanyaan	Ya	Ragu-ragu	Tidak
40.	Apakah <i>Controller</i> melakukan pengembangan alternative yang layak untuk dipertimbangkan dalam			

	proses perencanaan?			
41.	Apakah <i>controller</i> menguji atau menilai kewajaran dan melaporkan kepada pimpinan tertinggi mengenai rencana yang sudah terintegarsi?			
42.	Apakah <i>controller</i> melakukan perencanaan terhadap persediaan sebagai salah satu fase dalam pengendalian budgeter?			
43.	Apakah <i>controller</i> membuat rencana yang mencerminkan kondisi ekonomi yang diharapkan akan berlaku dalam masa rencana?			

Fungsi Pengendalian:

No	Pertanyaan	Ya	Ragu-ragu	Tidak
44.	Apakah <i>controller</i> dalam perusahaan saudara melakukan pengukuran dan perbaikan terhadap pelaksanaan sehingga tujuan dan rencana perusahaan dapat dicapai?			
45.	Apakah <i>controller</i> saudara menetapkan suatu pengendalian untuk melindungi dari kecurangan dan pencurian?			
46.	Apakah <i>controller</i> dalam perusahaan saudara menyiapkan dan menetapkan prosedur pengendalian yang diperlukan?			
47.	Apakah <i>controller</i> ikut berpartisipasi dalam fungsi pengendalian dengan memberikan pemikiran yang terus-menerus terhadap langkah-langkah yang perlu diambil sebelum tindakan operasi dimulai?			

Fungsi Pelaporan:

No	Pertanyaan	Ya	Ragu-ragu	Tidak
48.	Apakah <i>controller</i> dalam perusahaan saudara membuat laporan yang menyediakan data yang bersifat keuangan dan statistik?			
49.	Apakah laporan yang diberikan oleh <i>controller</i> mudah dipahami dan diinterpretasikan oleh manajer perusahaan dalam pengambilan keputusan?			
50.	Apakah <i>controller</i> terbukti melaksanakan prinsip-prinsip yang telah ditetapkan dalam membuat			



	laporan yang baik?			
51.	Apakah <i>controller</i> bertanggungjawab dalam menyiapkan dan menyampaikan berkas-berkas laporan yang diperlukan instansi pemerintah, pemegang saham, pelanggan, dan masyarakat?			
52.	Apakah informasi yang diberikan <i>controller</i> dalam pelaporan keuangan untuk berbagai pihak dalam bentuk: a. Laporan keuangan b. Komentar direktur utama c. Peramalan			

Fungsi Akuntansi:

No	Pertanyaan	Ya	Ragu-ragu	Tidak
53.	Apakah <i>controller</i> dalam perusahaan saudara menerapkan secara praktis , prinsip-prinsip dan praktik-praktik akuntansi yang sehat dalam perusahaannya?			
54.	Apakah <i>controller</i> dalam perusahaan saudara melakukan penyelenggaraan dan pengawasan terhadap catatan akuntansi perusahaan?			
55.	Apakah <i>controller</i> melakukan penyiapan dan penafsiran laporan keuangan dan laporan lainnya?			
56.	Apakah <i>controller</i> ikut serta dalam perbaikan catatan yang diperlukan?			
57.	Apakah <i>controller</i> melakukan penyiapan dan penginterpretasikan terhadap semua catatan dan laporan statistik perusahaan?			

Pelaksanaan Pengelolaan Persediaan Bahan Baku:

No	Pertanyaan	Ya	Ragu-ragu	Tidak
58.	Apakah penentuan kebutuhan bahan baku di perusahaan dimulai dengan adanya pesanan?			
59.	Apakah perusahaan melakukan pengendalian fisik atas persediaan bahan baku?			
60.	Apakah permintaan bahan baku dalam perusahaan dilakukan setiap bulannya?			
61.	Apakah bagian gudang perusahaan membuat laporan			

	penerimaan barang?			
62.	Apakah pencatatan persediaan bahan baku diperusahaan dilakukan terus-menerus baik untuk penambahan maupun pengurangan persediaan bahan baku?			
63.	Apakah saat pembelian bahan baku, perusahaan menentukan siapa supliernya?			

Berfungsinya Pelaksanaan Tugas *Controller* Dalam Pengelolaan Persediaan Bahan Baku:

No	Pertanyaan	Ya	Ragu-ragu	Tidak
64.	Apakah <i>controller</i> dalam perusahaan saudara membantu kebijakan persediaan secara menyeluruh?			
65.	Apakah <i>controller</i> dalam perusahaan saudara membantu mengembangkan tingkat persediaan dan investasi yang realitis?			
66.	Apakah <i>controller</i> dalam perusahaan saudara membantu menyelenggarakan catatan persediaan yang dapat dipakai?			
67.	Apakah <i>controller</i> dalam perusahaan saudara membantu menyiapkan dan menetapkan prosedur pengendalian yang diperlukan?			
68.	Apakah <i>controller</i> dalam perusahaan saudara membantu menyiapkan dan menerbitkan laporan pengendalian periodik yang regular tentang posisi persediaan?			
69.	Apakah <i>controller</i> perusahaan saudara membantu mengawasi audit khusus atau analisis?			
70.	Apakah <i>controller</i> perusahaan saudara membantu mengawasi opname fisik persediaan tahunan?			
71.	Apakah <i>controller</i> perusahaan saudara membantu menetapkan metode perhitungan harga pokok persediaan dan arus bahan yang bersangkutan?			
72.	Apakah <i>controller</i> dalam perusahaan saudara membantu memastikan ketaatan yang perlu terhadap investasi badan penguasa sehubungan dengan cara perlakuan terhadap persediaan dan pengungkapan metode penilaian persediaan?			

Variabel tidak bebas  
Kelancaran proses produksi

Terpenuhinya kuantitas dan kualitas produksi yang direncanakan serta proses produksi dapat selesai tepat waktu

No	Pertanyaan	Ya	Ragu-ragu	Tidak
73.	Apakah perusahaan saudara menyiapkan standar kuantitas yang akan dibeli, berdasarkan program produksi?			
74.	Apakah perusahaan saudara membandingkan kuantitas yang sebenarnya dipergunakan dalam produksi dengan standar?			
75.	Apakah perusahaan saudara menetapkan jenis dan kualitas yang terbaik dari bahan dengan mempertimbangkan persyaratan desain produk dan metode-metode produksi?			
76.	Apakah perusahaan saudara menyusun peralatan pabrik yang baik dapat diartikan sebagai penyusunan mesin dan pabrik yang teratur, dimana penempatan mesin dapat dilakukan atas dasar proses dan dasar urutan produksi?			
77.	Apakah perusahaan saudara melakukan kegiatan pemindahan bahan yang baik berpengaruh terhadap biaya, waktu, dan kelancaran proses produksi?			
78.	Apakah perusahaan saudara melakukan kegiatan pemeliharaan mesin agar mesin dapat berfungsi dengan baik?			
79.	Apakah perusahaan saudara mengelola bahan baku dengan baik sehingga tidak menghambat proses produksi?			

Pertanyaan Isian:

1. Bagaimana peranan *controller* dalam menetapkan pengendalian persediaan bahan baku?

.....  
 .....  
 .....

2. Bagaimana *controller* membuat dan mengeluarkan laporan periodik tentang posisi persediaan bahan baku?  
.....  
.....  
.....
3. Bagaimana *controller* dapat mengetahui persediaan bahan baku telah sesuai dengan investasi yang realities?  
.....  
.....  
.....
4. Bagaimana *controller* menetapkan pengendalian intern dalam melindungi persediaan bahan baku dari kecurangan?  
.....  
.....  
.....
5. Bagaimana *controller* mengawasi pelaksanaan opname fisik persediaan barang dagangan?  
.....  
.....  
.....
6. Bagaimana *controller* menganalisis kemungkinan adanya persediaan bahan baku yang berlebihan?  
.....  
.....  
.....
7. Bagaimana *controller* mengawasi seluruh kegiatan bisnis perusahaan?  
.....  
.....  
.....
8. Bagaimana *controller* menetapkan metode perhitungan harga pokok persediaan?  
.....  
.....  
.....
9. Bagaimana *controller* membentuk hubungan yang baik dengan semua tingkatan manajemen?  
.....  
.....  
.....
10. Bagaimana *controller* mengantisipasi tindakan-tindakan yang harus dilakukan berkaitan dengan masalah yang akan dihadapi dimasa depan?  
.....  
.....  
.....

HASIL PENYEBARAN KUESIONER  
PERANAN *CONTROLLER* DALAM PENGELOLAAN PERSEDIAAN BAHAN  
BAKU GUNA MENUNJANG KELANCARAN PROSES PRODUKSI

Kedudukan *controller* Dalam Perrusahaan

No	Responden						Jumlah Jawaban			Total
	1	2	3	4	5	6	Y	R	T	
1.a	T	T	T	T	T	T	0	0	6	6
1.b	T	T	T	T	T	T	0	0	6	6
1.c	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
1.d	T	T	T	T	T	T	0	0	6	6
2.a	T	T	T	T	T	T	0	0	6	6
2.b	T	T	T	T	T	T	0	0	6	6
2.c	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
3.a	T	T	T	T	T	T	0	0	6	6
3.b	T	T	T	T	T	T	0	0	6	6
3.c	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
4	T	T	T	T	T	T	0	0	6	6
5	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6

Variabel *Independen* : Peranan *Controller* Dalam Pengelolaan Persediaan Bahan Baku

No	Responden						Jumlah Jawaban			Total
	1	2	3	4	5	6	Y	R	T	
6	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
7	R	T	R	R	R	Y	1	4	1	6
8	R	Y	Y	Y	Y	R	4	2	0	6

9	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
10	Y	Y	Y	Y	Y	R	5	1	0	6
11	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
12	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
13	Y	Y	R	Y	R	Y	4	2	0	6
14	R	R	Y	R	R	R	1	5	0	6
15	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
16	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
17	R	Y	R	R	R	R	1	5	0	6
18	Y	Y	Y	Y	R	Y	5	1	0	6
19	R	R	Y	Y	Y	Y	4	2	0	6
20	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
21	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
22	R	R	Y	R	Y	R	2	4	0	6
23	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
24.a	R	R	R	R	R	R	0	6	0	6
24.b	R	R	R	R	R	R	0	6	0	6
25	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
26	R	R	R	R	T	R	0	5	1	6
27	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
28	Y	R	R	R	R	Y	2	4	0	6
29	Y	R	R	Y	R	R	2	4	0	6
30	Y	Y	R	Y	Y	Y	5	1	0	6
31	T	T	T	T	T	T	0	0	6	6
32	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
33	T	T	T	T	T	T	0	0	6	6
34	Y	Y	R	Y	Y	R	4	2	0	6

35	Y	Y	Y	R	R	Y	4	2	0	6
36	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
37	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
38	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
39	R	R	R	Y	R	R	1	5	0	6
40	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
41	R	R	T	R	R	R	1	5	0	6
42	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
43	R	Y	R	R	Y	Y	3	3	0	6
44	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
45	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
46	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
47	R	R	R	R	R	R	0	6	0	6
48	R	R	Y	R	R	R	1	5	0	6
49	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
50	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
51	T	T	T	T	T	T	0	0	6	6
52.a	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
52.b	T	T	T	T	T	T	0	0	6	6
52.c	T	T	T	T	T	T	0	0	6	6
53	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
54	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
55	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
56	Y	Y	Y	R	R	Y	4	2	0	6
57	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
58	T	T	T	T	T	T	0	0	6	6
59	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6

60	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
61	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
62	Y	Y	Y	Y	R	R	4	2	0	6
63	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
64	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
65	R	R	Y	R	R	R	1	5	0	6
66	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
67	R	R	Y	R	R	Y	2	4	0	6
68	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
69	T	T	T	T	T	T	0	0	6	6
70	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
71	R	Y	Y	R	R	R	2	4	0	6
72	T	T	T	T	T	T	0	0	6	6

Variabel *Dependent*: Kelancaran Proses Produksi

No	Responden						Jumlah Jawaban			Total
	1	2	3	4	5	6	Y	R	T	
73	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
74	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6
75	Y	Y	R	Y	Y	Y	5	1	0	6
76	Y	Y	Y	R	R	Y	4	2	0	6
77	Y	R	Y	Y	Y	Y	5	1	0	6
78	Y	Y	Y	Y	Y	R	6	1	0	6
79	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6	0	0	6



## Rekapitulasi Hasil Penyebaran Kuesioner

Variabel *Independent* : Peranan *Controller* Dalam Pengelolaan Persediaan Bahan  
Baku

Responden	Jawaban “Ya”	Jawaban “ Ragu-Ragu”	Jawaban “ Tidak”	Total
1	45	16	8	69
2	47	13	9	69
3	48	13	9	70
4	46	17	7	70
5	42	18	9	69
6	44	18	8	70
Total	272	95	50	417

## Rekapitulasi Hasil Penyebaran Kuesioner

Variabel *Dependent*: Kelancaran Proses Produksi

Responden	Jawaban “Ya”	Jawaban “ Ragu-Ragu”	Jawaban “ Tidak”	Total
1	7	0	0	7
2	6	1	0	7
3	6	1	0	7
4	6	1	0	7
5	6	1	0	7
6	6	1	0	7
Total	37	5	0	42

**PT. MULTI MODE MANDIRI THREE-M****PURCHASE ORDER**

Kepada: PD Fancy Blazer  
 Pusat Textile Mangga Dua Blok c 9 No.18  
 Jl. Arteri Mangga Dua Jakarta Utara  
 U.P : Bpk. Surakh

No: JD001/04  
 Tgl:  
 Unit:  
 Hal: 1 dari 1

Nama Barang Dan Spesifikasi	Jumlah Unit	Harga/unit	Discount	Total
				<b>Total</b>
Remark : PPN 10%				
Harga				
Diproduksi : Langsung				
Barang dikirim ke Jl.Maleber Barat No 77, Bandung				
Pengiriman selambat-lambatnya satu minggu setelah tanggal PO				
Bagian Pembelian	Disetujui oleh	Diterima Supplier		
		Tgl		
1. Supplier ( Original)	2. Puchasing	3. Accounting		

1. Bilamana barang yang dikirim tidak sesuai dengan contoh yang telah disetujui, barang akan dikembalikan
2. Pengiriman barang harapdiserati surat jalan dengan mencantumkan nomor purchase order ini
3. Bila sampai dengan tanggal pengiriman terakhir barang belum datang, maka pihak pembeli berhak membatalkan PO tanpa memberikan ganti rugi
4. Waktu penerimaan barang pada hari kerja: senin s/d jumat= Pkl 08.00-11.30 dan 13.15-16.00: sabtu= Pkl 08.00-11.30
5. Penagihan harus dilampirkan Po asli
6. Jumlah kelebihan kiriman diatas batas toleransi tidak akan diperhitungkan dalam pembayaran

**RIWAYAT HIDUP**

Nama : CORNELIA  
Umur : 21 tahun  
Tempat/tanggal lahir : Pangkalpinang, 24 april 1985, Bangka  
Jenis kelamin : Perempuan  
Agama : Kristen  
Alamat : Taman Holis Indah b4 no: 39 Bandung  
Telp : 081321071551 / (022) 6075627  
Hobi : Membaca

**• PENDIDIKAN**

TK (Berijasah TK Pembinaan, Pangkalpinang Bangka)  
SD (Berijasah SD Pembinaan, Pangkalpinang Bangka)  
SLTP (Berijasah SLTP negeri 6, Pangkalpinang Bangka)  
SMU (Berijasah SMU negeri 2, Pangkalpinang, Bangka)