

ABSTRAK

PERANAN *CONTROLLER* DALAM PENGELOLAAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU GUNA MENUNJANG KELANCARAN PROSES PRODUKSI

Pada sebagian besar perusahaan, baik perusahaan industri maupun perusahaan dagang, produksi merupakan aktiva lancar yang cukup besar dalam neraca. Persediaan bahan baku merupakan salah satu aktiva penting bagi perusahaan industri karena berhubungan erat dengan proses produksi yang dilaksanakan. Salah satu alasan utama terjadinya kegagalan perusahaan adalah investasi yang terlalu besar dalam persediaan dan kurang cepatnya pengambilan keputusan mengenai tingkat persediaan yang sesuai dengan kebutuhan perusahaan.

Pengelolaan persediaan bahan baku yang tidak tepat menyebabkan kerugian perusahaan. Adanya tingkat persediaan yang terlalu besar dan dapat menyebabkan meningkatnya biaya penanganan persediaan serta memperbesar resiko kerusakan dan kemungkinan hilangnya persediaan. Sebaliknya, jika tingkat persediaan terlalu rendah dapat menyebabkan terganggunya kelancaran proses produksi dan hilangnya kesempatan perusahaan untuk menjual. Untuk itu diperlukan suatu pengelolaan persediaan yang baik sehingga persediaan yang ada dapat digunakan secara optimal.

Dewasa ini peranan *controller* dalam perusahaan tidak hanya sebatas dalam menyelenggarakan akuntansi saja. *Controller* selayaknya memperluas fungsi akuntansi kepada aplikasi manajemennya. *Controller* hendaknya memperluas fungsi-fungsi *controllership* yaitu fungsi perencanaan, pengendalian, pelaporan, akuntansi dan tanggung jawab utama lainnya. Sebagai seorang yang mengerti masalah akuntansi, *controller* mempunyai pengaruh sangat besar dalam menangani masalah pengelolaan persediaan bahan baku.

Penulis melakukan penelitian pada PT. Multi Mode Mandiri Three-M mengenai persediaan bahan baku dan sampai sejauh mana peranan *controller* dalam pengelolaan persediaan bahan baku guna menunjang kelancaran produksi.

Dari hasil penelitian yang dilakukan, dapat dikemukakan bahwa dalam pengelolaan persediaan yang meliputi perencanaan dan pengendalian persediaan, terhadap pemisahan fungsi, pembagian tugas, wewenang dan tanggung jawab dengan jelas. *Controller* PT. Multi Mode Mandiri Three-M berperan dalam pengelolaan persediaan bahan baku yang ditandai dengan ikut terlibatnya *controller* dalam perencanaan dan pengendalian terhadap persediaan bahan baku.

KeyWords = *controller*, persediaan bahan baku, proses produksi.

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	3
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Kegunaan Penelitian.....	4
1.5 Rerangka Penelitian.....	5
1.6 Metodologi Penelitian.....	8
1.7 Waktu dan Lokasi Penelitian.....	10
	viii

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

	Halaman
2.1 Konsep Peranan.....	-
2.2 <i>Controller</i> Sebagai Suatu Fungsi.....	12
2.2.1 Pengertian <i>Controller</i>	12

2.2.2 Fungsi <i>Controller</i>	14
2.2.3 Tugas dan Tanggungjawab <i>Controller</i>	16
2.2.4 Kualifikasi <i>Controller</i>	17
2.3 Persediaan.....	21
2.3.1 Pengertian Persediaan.....	21
2.3.2 Klasifikasi Persediaan.....	23
2.3.3 Sistem Pencatatan Persediaan.....	23
2.3.4 Metode Penilaian Persediaan.....	24
2.3.5 Manfaat Perusahaan Mengadakan Persediaan.....	25
2.4 Pengelolaan Persediaan.....	26
2.4.1 Perencanaan Persediaan.....	26
2.4.2 Pengendalian Persediaan.....	28
2.4.3 Prasyarat Pengelolaan Persediaan yang Efektif.....	36
2.4.4 Manfaat Pengelolaan Persediaan yang Efektif.....	38
2.5 Proses Produksi.....	38
2.5.1 Pengertian Proses Produksi.....	39
2.5.2 Jenis dan Proses Produksi.....	39
2.5.3 Kelancaran proses produksi.....	ix
2.6 Kontribusi <i>Controller</i> Dalam Pengelolaan Persediaan	
Bahan Baku.....	40

BAB III OBJEK DAN METODOLOGI PENELITIAN

Halaman

3.1 Objek Penelitian.....	44
---------------------------	----

3.2 Metodologi Penelitian.....	44
3.2.1 Penentuan Responden.....	45
3.2.2 Metode Pengumpulan Data.....	45
3.2.3 Teknik Pengembangan Instrumen.....	47
3.2.4 Operasional Variabel.....	48
3.2.5 Variabel Indikator dan Skala Pengukuran.....	49
3.2.6 Analisis Pengujian Hipotesis.....	52

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	55
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	55
4.1.2 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas.....	56
4.1.3 Kegiatan Produksi Perusahaan.....	63
4.1.3.1 Bahan Baku yang Digunakan.....	63
4.1.3.2 Mesin dan Peralatan yang Digunakan.....	64
4.1.3.3 Proses Produksi.....	64
4.1.3.4 Hasil Produksi.....	66
4.2 Kedudukan <i>Controller</i> Dalam Perusahaan.....	67
4.3 Pelaksanaan Pengelolaan Persediaan Bahan Baku.....	67
4.3.1 Perencanaan Kebutuhan Bahan Baku.....	Halaman
4.3.2 Pengendalian Bahan Baku.....	70
4.3.2.1 Prosedur Permintaan, Pembelian, dan Penerimaan	

Bahan baku.....	71
4.3.2.2 Prosedur Penyimpanan dan Pengeluaran Bahan Baku.....	72
4.3.2.3 Pencatatan dan Penilaian Persediaan.....	74
4.3.2.4 Teknik Pengendalian Persediaan.....	75
4.4 Kualifikasi <i>Controller</i>	79
4.4.1 Kualitas Personal.....	79
4.4.2 Kemampuan Teknik (<i>Technical Competence</i>).....	80
4.4.3 Pertimbangan Bisnis (<i>Bussiness Judgement</i>).....	81
4.4.4 Kemampuan Berkomunikasi (<i>Communication Skill</i>).....	82
4.4.5 Kemampuan Interpersonal (<i>Interpersonal Skill</i>).....	83
4.4.6 Mengatur Pertanggungjawaban Ganda (<i>Managing Dual Accountability</i>).....	83
4.5 Peranan <i>Controller</i>	84
4.5.1 Fungsi <i>Controller</i>	84
4.5.1.1 Fungsi Perencanaan (<i>Planning</i>).....	84
4.5.1.2 Fungsi Pengendalian (<i>Controlling</i>).....	85
4.5.1.3 Fungsi Pelaporan (<i>Reporting</i>).....	xi
4.5.1.4 Fungsi Akuntansi (<i>Accounting</i>).....	
4.5.1.5 Tanggung Jawab Utama Lainnya.....	Halaman
4.5.2 Kontribusi <i>Controller</i> Dalam Pengelolaan Persediaan Bahan Baku.....	89

4.5.2.1 Membantu Menetapkan Kebijakan Persediaan	
Bahan Baku.....	89
4.5.2.2 Koordinator Dari Rencana Usaha, Memastikan	
Bahwa Telah Dikembangkan Tingkat Persediaan	
Bahan Baku yang Realistis.....	90
4.5.2.3 Menyelenggarakan Pencatatan Persediaan.....	91
4.5.2.4 Menyiapkan dan Menetapkan Prosedur	
Pengendalian.....	92
4.5.2.5 Menyiapkan dan Menerbitkan Laporan Persediaan	
Periodik Secara Reguler.....	93
4.5.2.6 Menetapkan Pengendalian Intern.....	96
4.5.2.7 Mengawasi Opname Fisik Persediaan.....	97
4.5.2.8 Menetapkan Metode Perhitungan Harga	
Pokok Persediaan dan Arus Bahan	98
4.5.2.9 Memastikan Ketaatan Perlakuan Pengungkapan	
Metode Penilaian Persediaan.....	99
4.6 Kelancaran Proses Produksi.....	99
4.7 Pengujian Hipotesis.....	xii
4.7.1 Analisis Deskriptif Kualitatif.....	105
	Halaman
4.7.2 Analisis Statistik.....	108

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan.....111

5.2 Saran.....113

DAFTAR PUSTAKA.....117

LAMPIRAN.....118

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Karakteristik <i>Controller</i> yang Kuat (<i>Characteristics of strong controller</i>)	18
Tabel 3.1 Indikator Variabel Bebas dan Skala Pengukuran.....	50
Tabel 3.2 Indikator Variabel Tidak Bebas dan Skala Pengukuran.....	52
Tabel 4.1 Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Tahun 2004.....	69
Tabel 4.2 Perbandingan Anggaran Pembelian dan Realisasi Pembelian Bahan Baku.....	78
Tabel 4.3 Jenis Laporan Mengenai Bahan Baku yang Dihasilkan dan Dikoordinasikan oleh <i>Controller</i>	94
Tabel 4.4 Rencana Produksi Bahan Baku Kain dan Realisasi Produksi Tahun 2004 (Dalam Yards).....	101
Tabel 4.5 Rencana Produksi Bahan Baku <i>Linning</i> dan Realisasi Produksi Tahun 2004 (Dalam Yards).....	101
Tabel 4.6 Rencana Produksi Bahan Baku <i>Interlining</i> dan Realisasi Produksi Tahun 2004 (Dalam Yards).....	102
Tabel 4.7 Rencana Produksi Bahan Baku Kain dan Realisasi Produksi Tahun 2005 (Dalam Yards).....	103
Tabel 4.8 Rencana Produksi Bahan Baku <i>Linning</i> dan Realisasi Produksi Tahun 2005 (Dalam Yards).....	104
Tabel 4.9 Rencana Produksi Bahan Baku <i>Interlining</i> dan Realisasi Produksi Tahun 2005 (Dalam Yards).....	104

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Skema Kontribusi <i>Controller</i> Dalam Pengelolaan Persediaan Bahan Baku Guna Menunjang Kelancaran Proses Produksi.....	43
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Multi Mode Mandiri Three-M	57

DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

Lampiran 1	Skema Proses Produksi PT. Multi Mode Mandiri Three-M.....	118
Lampiran 2	<i>Flowhcart</i>	119
	(Prosedur Permintaan, Pembelian dan Penerimaan Bahan baku)	
Lampiran 3	Kuesioner.....	120
Lampiran 4	Hasil Penyebaran Kuesioner.....	130
Lampiran 5	<i>Purchase Order</i>	135
Lampiran 6	Surat Penerimaan Barang Extern.....	136
Lampiran 7	Surat Penerimaan Barang Intern.....	137
Lampiran 8	Surat Jalan Intern.....	138
Lampiran 9	Surat Pengeluaran FWH.....	139
Lampiran 10	Surat Jalan-pengambilan Kepada <i>Supplier</i>	140
Lampiran 11	Surat Pernyataan.....	141
Lampiran 12	Surat Penelitian Untuk Penyusunan Skripsi.....	142
Lampiran 13	Riwayat Hidup.....	143