



Gambar 4.1
Bagan Arus Aktivitas Perusahaan

KUISIONER

Kepada:

Yth. Bapak/Ibu karyawan

PT. Hotama Karya Indonesia

Bandung

Dengan hormat,

Melalui kuisisioner ini, saya bermaksud untuk memperoleh data langsung dari Bapak/Ibu dalam rangka penyelesaian penyusunan skripsi sebagai syarat menempuh ujian sidang sajarna.

Untuk itu saya berharap kesediaan Bapak/Ibu untuk menjawab pertanyaan yang terdiri dari dua tipe, yaitu tipe A merupakan pertanyaan pilihan tertutup dengan tiga macam pilihan jawaban yang telah disediakan yaitu Y (Ya), R (Ragu-ragu), dan T (Tidak). Berilah tanda “X” pada kolom jawaban yang telah disediakan, dimana Bapak/Ibu memilih jawaban yang dianggap paling tepat. Pertanyaan tipe B merupakan pertanyaan terbuka dan Bapak/Ibu dipersilakan mengisi titik-titik yang telah disediakan.

Atas kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuisisioner ini saya ucapkan terimakasih.

Bandung, Januari 2007

Hormat saya,

Ade Nugroho

**”PERAN *CONTROLLER* DALAM PENGENDALIAN PERSEDIAAN
BAHAN BAKU GUNA MENUNJANG EFEKTIVITAS PENYEDIAAN BAHAN
BAKU”**

DAFTAR PERTANYAAN UNTUK VARIABEL INDEPENDEN

A. Pertanyaan Tertutup

No	Pertanyaan	Y	R	T
	KARAKTERISTIK <i>CONTROLLER</i> YANG KUAT			
	<i>Personal Qualities</i>			
1	Apakah <i>Controller</i> merupakan seorang yang dihormati dan berwibawa oleh para karyawan?			
2	Apakah <i>Controller</i> merupakan seorang yang teguh pendirian dan tidak mudah terpengaruh dalam mempertahankan pendapatnya?			
3	Apakah <i>Controller</i> merupakan seorang yang memiliki komitmen profesional yang dapat diandalkan?			
4	Apakah <i>Controller</i> memiliki kepribadian yang kuat dan motivasi yang tinggi?			
5	Apakah <i>Controller</i> merupakan seseorang yang memiliki integritas dan menjunjung tinggi etika profesi?			
6	Apakah dalam menghadapi suatu masalah <i>Controller</i> berupaya mengambil tindakan inisiatif yang cepat dan tepat?			
7	Apakah pekerjaan yang dilakukan <i>Controller</i> memotivasi dirinya untuk berprestasi?			
8	Apakah <i>Controller</i> mempunyai pengalaman kerja di bidang yang sama sebelumnya?			

9	Apakah <i>Controller</i> dipercaya dalam memberikan informasi baik kepada pimpinan maupun kepada manajer divisi lainnya?			
10	Apabila menemukan kesulitan, apakah <i>Controller</i> meminta saran kepada orang lain yang memahami bidangnya?			
11	Apakah <i>Controller</i> merupakan seseorang yang berdisiplin, misalnya dalam mematuhi rencana kerja yang telah ditetapkan?			
	<i>Technical Competence</i>			
12	Apakah <i>Controller</i> memiliki pengetahuan yang baik mengenai akuntansi keuangan dan akuntansi biaya?			
13	Apakah <i>Controller</i> menyediakan data yang bersifat keuangan dan statistik?			
14	Apakah <i>Controller</i> mampu mengoperasikan komputer yang berbasis akuntansi maupun program-program umum lainnya?			
15	Apakah <i>Controller</i> menguasai dan menerapkan prinsip-prinsip perencanaan, pengorganisasian dan pengendalian?			
16	Apakah <i>Controller</i> menyusun, menganalisis dan menginterpretasikan angka-angka yang terdapat dalam laporan keuangan?			
17	Apakah <i>Controller</i> menyediakan tindakan yang tepat dalam mengatasi penyimpangan?			
18	Apakah <i>Controller</i> secara periodik menyusun laporan keuangan untuk membantu manajemen dalam mengambil keputusan?			

19	Apakah <i>Controller</i> mempunyai latar belakang pendidikan ekonomi?			
20	Apakah <i>Controller</i> mengetahui mekanisme perhitungan harga pokok persediaan?			
	<i>Communication Skills</i>			
21	Apakah <i>Controller</i> membuat rekomendasi atas hasil kegiatan manajemen?			
22	Apakah <i>Controller</i> bersikap terbuka terhadap segala masukan, saran dan kritik kepadanya?			
23	Apakah <i>Controller</i> secara rutin mengadakan pertemuan dengan manajer logistik untuk mendiskusikan pengelolaan persediaan bahan baku yang memadai?			
24	Apakah manajemen memahami yang disampaikan <i>Controller</i> dengan mudah?			
25	Apakah <i>Controller</i> mampu meringkas data menjadi informasi yang cepat dan akurat?			
26	Apakah <i>Controller</i> membangun komunikasi antar bagian dalam perusahaan?			
27	Apakah <i>Controller</i> memberikan dukungan terhadap aktivitas manajemen dengan memberikan informasi yang dimiliki?			
28	Apakah <i>Controller</i> mengadakan penilaian terhadap hasil pelaksanaan yang dicapai oleh manajemen perusahaan?			
	<i>Interpersonal Skills</i>			
29	Apakah <i>Controller</i> melakukan komunikasi dengan baik dan mudah dengan semua tingkat manajemen?			
30	Apakah <i>Controller</i> memahami dengan jelas tujuan dan sifat perusahaan?			

31	Apakah <i>Controller</i> terlibat dalam pengambilan keputusan mengenai pengadaan persediaan bahan baku yang dilakukan oleh manajer logistik?			
32	Apakah kehadiran <i>Controller</i> memeberikan kontribusi yang besar terhadap kemajuan perusahaan?			
33	Apakah <i>Controller</i> membentuk hubungan dan kerjasama yang baik dengan semua tingkat manajemen?			
34	Apakah <i>Controller</i> memiliki pemahaman terhadap perencanaan, pengorganisasian dan pengendalian?			
35	Apakah <i>Controller</i> mampu berpikir secara rasional dalam mendengar ide atau pendapat orang lain?			
	<i>Managing Dual Ability</i>			
36	Apakah <i>Controller</i> mengerti akan hak dan tanggung jawab masing-masing divisi dalam perusahaan?			
37	Apakah <i>Controller</i> berupaya untuk mempersatukan berbagai kepentingan tanpa ada yang merasa dirugikan?			
38	Apakah <i>Controller</i> mengakui pentingnya tanggung jawab manajer, divisi dan manajer <i>corporate</i> ?			
39	Apakah <i>Controller</i> memperhatikan apa yang dilakukan manajemen dan mendengarkan apa yang menjadi keluhan manajemen?			
	BERFUNGSIONYA <i>CONTROLLER</i> SECARA NORMATIF			
	Fungsi Perencanaan			
40	Apakah <i>Controller</i> mempunyai tanggung jawab untuk memastikan bahwa rencana yang dibuat didukung oleh semua tingkat manajemen?			

41	Apakah <i>Controller</i> menguji dan menilai kewajaran setiap rencana yang telah disusun?			
42	Apakah <i>Controller</i> bertanggung jawab dalam merencanakan persediaan bahan baku yang akan dilaksanakan dalam periode tertentu?			
43	Apakah <i>Controller</i> menganalisis dan mengkomunikasikan kepada semua tingkatan manajemen mengenai sistem dan prosedur yang cocok?			
	Fungsi Pengendalian			
44	Apakah <i>Controller</i> mengawasi perhitungan fisik yang dilakukan oleh petugas gudang?			
45	Apakah <i>Controller</i> memberikan masukan-masukan untuk memperbaiki penyimpangan yang terjadi?			
46	Apakah <i>Controller</i> melakukan komunikasi dengan anggota lain agar pengendalian yang dilakukan dapat menjadi lebih aktif?			
47	Apakah <i>Controller</i> mengadakan analisis untuk mengetahui sebab-sebab terjadinya penyimpangan?			
48	Apakah <i>Controller</i> ikut berpartisipasi dalam fungsi pengendalian dengan memberikan pemikiran yang terus menerus terhadap langkah-langkah yang perlu diambil sebelum tindakan operasi dilakukan?			
49	Apakah dalam proses pengendalian <i>Controller</i> selalu membandingkan pelaksanaan jangka pendek dengan standar yang telah ditetapkan?			
50	Apakah <i>Controller</i> melakukan komunikasi dengan anggota lain agar pengendalian yang dilakukan dengan lebih efektif?			

51	Apakah <i>Controller</i> membantu menerapkan prosedur pengendalian untuk melindungi persediaan dari kecurangan dan pencurian?			
	Fungsi Pelaporan			
52	Apakah <i>Controller</i> memberikan laporan yang mudah dipahami dan diinterpretasikan oleh para manajemen perusahaan dalam pengambilan keputusan?			
53	Apakah <i>Controller</i> mengungkapkan secara jelas sebab-sebab terjadinya penyimpangan?			
54	Apakah <i>Controller</i> bertanggungjawab dalam mengkoordinasikan, mengarahkan dan mengawasi penyusunan laporan keuangan untuk pihak intern dan ekstern?			
55	Apakah <i>Controller</i> bertanggungjawab dalam menyiapkan berkas-berkas laporan eksternal yang diperlukan untuk memenuhi permintaan instansi pemerintah, pemegang saham, institusi, masyarakat?			
	Fungsi Akuntansi			
56	Apakah <i>Controller</i> mengawasi pencatatan semua transaksi keuangan dalam perusahaan agar sesuai dengan prinsip-prinsip yang sehat?			
57	Apakah <i>Controller</i> menerapkan sistem akuntansi keuangan dan biaya secara menyeluruh untuk perusahaan?			
58	Apakah <i>Controller</i> mengembangkan dan memelihara catatan dan prosedur sehingga laporan dapat disusun secara wajar?			

	Tanggung Jawab Lainnya			
59	Apakah <i>Controller</i> mengelola dan mengawasi fungsi perpajakan perusahaan?			
60	Apakah <i>Controller</i> memebentuk program mengenai hubungan dengan para investor dan masyarakat umum?			
61	Apakah <i>Controller</i> memelihara hubungan yang sesuai, dengan para auditor intern dan ekstern?			
62	Apakah catatan persediaan bahan baku selalu divalidasi secara berkala sesuai dengan jumlah fisiknya?			
63	Apakah <i>Controller</i> mengadakan evaluasi dan analisis atas catatan persediaan untuk menghindari penyimpangan?			
64	Apakah catatan persediaan dibuat berganda untuk menghindari terjadinya penyimpangan?			
65	Apakah <i>Controller</i> menunjukkan cara pencatatan persediaan bahan baku?			
66	Apakah <i>Controller</i> mengembangkan program penyimpanan catatan sesuai dengan perkembangan teknologi informasi termasuk catatan-catatan yang berkaitan dengan penyediaan bahan baku?			
67	Apakah <i>Controller</i> mengembangkan dan memelihara semua sistem dan prosedur yang telah ditetapkan oleh perusahaan, termasuk sistem dan prosedur yang berkaitan dengan penyediaan persediaan bahan baku?			
	KONTRIBUSI <i>CONTROLLER</i> DALAM PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU			
	Membantu dalam Menetapkan Kebijakan Persediaan Bahan Baku Secara Menyeluruh			

68	Apakah <i>Controller</i> membantu memberi saran dalam menetapkan kebijaksanaan persediaan bahan baku?			
69	Apakah <i>Controller</i> menyediakan informasi yang memadai dengan melihat pengalaman tahun sebelumnya mengenai pelaksanaan pengendalian persediaan bahan baku?			
70	Apakah <i>Controller</i> dapat memberikan masukan mengenai tindakan yang harus dilakukan perusahaan terhadap persediaan yang dibawah standar?			
71	Apakah <i>Controller</i> mempunyai wewenang dalam menentukan kebijakan mutu perusahaan?			
	Koordinator dari Rencana Usaha, Memastikan Telah Dikembangkan Tingkat Persediaan Bahan Baku dan Investasi yang Realistis			
72	Apakah <i>Controller</i> merupakan koordinator dalam merencanakan usaha dan penganggaran perusahaan?			
73	Apakah <i>Controller</i> memberikan kontribusi dalam menetapkan titik minimum persediaan?			
74	Apakah <i>Controller</i> dapat merencanakan tingkat persediaan yang sesuai dengan investasi yang realistis?			
75	Apakah <i>Controller</i> mengusahakan untuk memiliki persediaan serendah mungkin tetapi menghindari kelangkaan barang?			
	Menyelenggarakan Catatan Persediaan Bahan Baku yang Dipakai			
76	Apakah <i>Controller</i> menyelenggarakan pencatatan persediaan bahan baku yang dipakai?			

77	Apakah <i>Controller</i> membagikan cara pencatatan persediaan bahan baku yang dipakai?			
78	Apakah <i>Controller</i> melakukan <i>opname</i> fisik sedikitnya setahun sekali?			
	Menyiapkan dan Menetapkan Prosedur Pengendalian yang Diperlukan			
79	Apakah <i>Controller</i> menyiapkan dan menetapkan prosedur pengendalian yang diperlukan?			
80	Apakah <i>Controller</i> melakukan tindakan perbaikan jika diketahui adanya penyimpangan kinerja terhadap manajemen?			
81	Apakah prosedur pengendalian persediaan bahan baku yang ditetapkan telah memenuhi standar?			
	Menyiapkan dan Menerbitkan Laporan Periodik yang Reguler Tentang Posisi Persediaan			
82	Apakah <i>Controller</i> membuat serta melaporkan laporan periodik tentang posisi persediaan bahan baku?			
83	Apakah laporan periodik reguler yang diterbitkan mudah dipahami sehingga dapat memberikan petunjuk bagi para eksekutif langsung/lini?			
84	Apakah <i>Controller</i> sangat berpengaruh atas tindakan eksekutif lini dalam pengambilan keputusan/keputusan operasional di masa yang akan datang?			
	Menetapkan Pengendalian Intern Untuk Melindungi Harta Kekayaan dari Kecurangan dan Pencurian			
85	Apakah <i>Controller</i> menetapkan pengendalian intern yang diperlukan untuk melindungi harta kekayaan dari kecurangan dan pencurian?			

86	Apakah <i>Controller</i> mengawasi pencatatan mutasi barang untuk menghindari adanya persediaan yang berlebihan dalam penyimpangan?			
	Mengawasi <i>Opname</i> Fisik Persediaan Bahan Baku Tahunan			
87	Apakah <i>Controller</i> mengadakan pengawasan langsung terhadap <i>opname</i> fisik persediaan bahan baku?			
88	Apakah <i>Controller</i> membuat laporan atas hasil <i>opname</i> fisik yang dilakukan?			
89	Apakah <i>Controller</i> menganalisis laporan tersebut sehingga dapat sehingga dapat diambil kesimpulan atas <i>opname</i> fisik tersebut?			
	Menetapkan Metode Perhitungan Harga Pokok Persediaan Bahan Baku dan Arus Bahan yang Bersangkutan			
90	Apakah <i>Controller</i> menetapkan metode perhitungan harga pokok persediaan dan penilaian bahan baku?			
	Membantu Mengawasi Ketaatan Cara Perlakuan Terhadap Persediaan Bahan Baku Dan Pengungkapan Bahan Baku dan Metode Penilaian Persediaan Bahan Baku			
91	Apakah dalam menetapkan metode tersebut, pihak <i>Controller</i> mengadakan konsultasi dengan pihak-pihak terkait?			

B. Pertanyaan Terbuka

- 1) Apakah perusahaan memberikan nama atau jabatan lain selain *Controller*? Jika Ya, sebutkan nama atau jabatan tersebut.

.....
.....

- 2) Apa status pendidikan *Controller* dalam perusahaan?

.....
.....

- 3) Sudah berapa lama *Controller* menjalankan fungsinya dalam perusahaan?

.....
.....

- 4) Apakah *Controller* sering melakukan komunikasi dengan anggota atau pegawai lainnya?

.....
.....

- 5) Bagaimana *Controller* menetapkan pengendalian intern dalam melindungi persediaan bahan baku dari kecurangan atau pencurian?

.....
.....

- 6) Apakah yang dilakukan *Controller* bila terjadi kecurangan atau pencurian terhadap bahan baku?

.....
.....

- 7) Berapa kali dalam setahun *Controller* melakukan *opname* fisik persediaan bahan baku?

.....
.....

DAFTAR PERTANYAAN UNTUK VARIABEL DEPENDEN

- 1) Apakah sering terjadi keterlambatan atau hambatan dalam proses produksi?

Jika Ya, sebutkan alasannya!

.....
.....

- 2) Apakah penyediaan bahan baku sebelum proses produksi selalu tepat waktu?

.....
.....

- 3) Faktor-faktor apa saja yang menghambat pelaksanaan penyediaan bahan baku?

.....
.....

- 4) Apakah yang dilakukan perusahaan dalam melaksanakan pengamanan persediaan?

.....
.....

- 5) Apakah pengendalian persediaan yang dilakukan perusahaan dapat mendukung terciptanya efektivitas penyediaan bahan baku?

.....
.....

HASIL JAWABAN KUISIONER

No	Responden										Jumlah jawaban			Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Ya	Ragu	Tidak	
1	Y	Y	Y	R	Y	Y	Y	Y	Y	Y	9	1	-	10
2	R	R	Y	T	Y	R	Y	R	Y	Y	5	4	1	10
3	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	10	-	-	10
4	Y	Y	Y	R	Y	Y	Y	Y	Y	Y	9	1	-	10
5	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	10	-	-	10
6	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	R	Y	9	1	-	10
7	Y	Y	R	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	9	1	-	10
8	R	Y	R	Y	R	Y	R	Y	R	Y	5	5	-	10
9	Y	Y	Y	Y	Y	R	R	Y	R	Y	7	3	-	10
10	Y	Y	R	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	9	1	-	10
11	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	10	-	-	10
12	R	R	Y	T	R	R	R	R	T	R	1	7	2	10
13	R	R	Y	T	R	R	R	R	T	T	1	6	3	10
14	R	R	Y	R	R	R	R	R	T	R	1	8	1	10
15	R	Y	Y	Y	Y	R	R	Y	Y	R	6	4	-	10
16	R	T	R	T	R	R	R	T	T	T	-	5	5	10
17	Y	R	T	Y	Y	Y	Y	R	Y	R	6	3	1	10
18	R	T	Y	T	Y	Y	R	T	T	T	3	2	5	10
19	R	T	Y	T	Y	R	R	T	T	T	2	3	5	10
20	Y	Y	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	Y	9	-	1	10
21	Y	T	Y	R	Y	Y	R	T	T	T	4	2	4	10
22	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	10	-	-	10
23	Y	R	R	T	Y	R	Y	R	R	R	3	6	1	10
24	Y	Y	Y	R	Y	Y	Y	Y	Y	R	8	2	-	10
25	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	10	-	-	10
26	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	10	-	-	10
27	Y	Y	Y	R	Y	Y	Y	Y	Y	Y	9	1	-	10
28	Y	T	Y	T	Y	R	R	T	T	T	3	2	5	10
29	Y	R	Y	T	Y	Y	Y	R	Y	Y	7	2	1	10
30	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	T	9	-	1	10
31	Y	Y	Y	T	Y	Y	R	Y	Y	Y	8	1	1	10
32	Y	Y	Y	Y	Y	R	Y	Y	Y	Y	9	1	-	10
33	Y	Y	Y	R	Y	Y	Y	Y	Y	Y	9	1	-	10
34	Y	Y	Y	R	Y	R	R	Y	Y	Y	7	3	-	10
35	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	10	-	-	10
36	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	R	9	1	-	10
37	Y	R	Y	T	Y	Y	Y	R	Y	R	6	3	1	10

38	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	10	-	-	10
39	Y	R	R	T	Y	Y	R	R	Y	R	4	5	1	10
40	Y	Y	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	Y	9	-	1	10
41	Y	T	Y	T	R	R	R	T	T	R	2	4	4	10
42	Y	Y	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	Y	9	-	1	10
43	Y	T	R	T	Y	R	R	T	T	R	2	4	4	10
44	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	T	Y	T	7	-	3	10
45	Y	R	Y	Y	Y	Y	Y	R	Y	R	7	3	-	10
46	Y	R	Y	Y	Y	Y	Y	R	Y	R	7	3	-	10
47	Y	R	Y	Y	Y	R	Y	R	Y	R	6	4	-	10
48	Y	R	Y	Y	Y	R	R	R	Y	R	5	5	-	10
49	Y	R	R	R	Y	R	R	R	R	R	2	8	-	10
50	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	10	-	-	10
51	Y	T	Y	R	Y	Y	Y	T	Y	T	6	1	3	10
52	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	10	-	-	10
53	Y	R	Y	Y	Y	Y	Y	R	Y	R	7	3	-	10
54	Y	T	Y	T	Y	R	R	T	T	T	3	2	5	10
55	Y	T	Y	T	R	R	R	T	T	T	2	3	5	10
56	R	T	Y	Y	R	R	R	T	T	T	2	4	4	10
57	R	T	Y	Y	R	R	R	T	R	T	2	5	3	10
58	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	T	Y	T	7	-	3	10
59	R	T	Y	T	R	R	R	T	R	T	1	5	4	10
60	R	T	R	T	R	R	R	T	R	T	-	6	4	10
61	R	T	Y	T	R	R	R	T	Y	T	2	4	4	10
62	Y	R	Y	Y	Y	Y	Y	R	Y	R	7	3	-	10
63	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	T	Y	R	7	1	2	10
64	R	R	Y	Y	R	R	R	R	R	R	2	8	-	10
65	Y	R	R	R	Y	Y	Y	R	Y	R	5	5	-	10
66	Y	T	R	T	Y	Y	Y	T	Y	R	5	2	3	10
67	Y	R	R	T	Y	Y	Y	R	Y	Y	6	3	1	10
68	Y	Y	Y	T	Y	Y	R	Y	R	R	6	3	1	10
69	Y	Y	Y	R	Y	Y	Y	Y	Y	Y	9	1	-	10
70	Y	R	Y	T	Y	Y	R	R	R	Y	5	4	1	10
71	Y	R	Y	T	Y	R	R	R	R	Y	4	5	1	10
72	Y	T	Y	T	Y	Y	R	T	R	T	4	2	4	10
73	Y	T	Y	T	Y	Y	R	T	R	Y	5	2	3	10
74	Y	T	Y	R	Y	Y	R	T	Y	R	5	3	2	10
75	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	T	Y	T	7	-	3	10
76	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	10	-	-	10
77	Y	Y	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	Y	9	-	1	10
78	Y	R	Y	Y	Y	Y	Y	R	Y	Y	8	2	-	10

79	Y	R	Y	R	Y	Y	Y	R	Y	R	6	4	-	10
80	Y	R	R	Y	Y	Y	Y	R	Y	R	6	4	-	10
81	Y	Y	Y	R	Y	Y	R	Y	Y	Y	8	2	-	10
82	Y	T	R	Y	Y	Y	Y	T	Y	Y	7	1	2	10
83	Y	R	Y	R	Y	Y	Y	R	Y	R	6	4	-	10
84	Y	T	Y	T	Y	Y	Y	T	R	R	5	2	3	10
85	Y	T	Y	T	Y	Y	Y	T	Y	R	6	1	3	10
86	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	T	Y	Y	8	-	2	10
87	Y	T	R	T	Y	Y	Y	T	Y	Y	6	1	3	10
88	Y	T	Y	R	Y	Y	Y	T	Y	Y	7	1	2	10
89	Y	T	Y	R	Y	Y	Y	T	Y	R	6	2	2	10
90	Y	T	R	T	Y	Y	R	T	R	R	3	4	3	10
91	Y	Y	Y	T	Y	Y	Y	Y	Y	Y	9	-	1	10
											559	221	130	910

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ade Nugroho

NRP : 0351117

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan bukan duplikasi dari orang lain.

Apabila terbukti tidak demikian, saya bersedia menerima segala akibatnya, termasuk pencabutan kembali gelar Sarjana Ekonomi yang telah saya peroleh.

Bandung, Februari 2007

Yang menyatakan,

(_____)

RIWAYAT HIDUP

Nama : Ade Nugroho

Alamat : Jl. Sukakarya 2 No. 30 Bandung

Tempat dan tanggal lahir : Purwokerto, 4 April 1985

Riwayat Pendidikan :

- TK Kristen I Cirebon
- SD Kristen I Cirebon
- SMP Kristen I Cirebon
- SMU Kristen I Cirebon