

ABSTRAK

Dewasa ini perkembangan dunia industri semakin maju. Hal ini terbukti dari banyaknya industri-industri baru yang memproduksi berbagai macam produksi. Dengan demikian kebutuhan akan faktor-faktor produksi menjadi bertambah banyak. Di lain pihak kegiatan lain perusahaan mempunyai hubungan yang sangat erat dengan kegiatan produksi.

Perusahaan mengadakan kegiatan produksi untuk memenuhi kebutuhan pasar. Agar kegiatan produksi dapat berjalan dengan baik, maka dibutuhkan sistem pengendalian bahan baku sebagai bagian yang sangat vital dalam perusahaan. Pada akhirnya sistem pengendalian bahan baku ini harus diselaraskan dengan semua unsur perusahaan tanpa terkecuali.

Pentingnya pengendalian bahan baku dikarenakan dalam pelaksanaan kegiatan produksi barang harus ada bahan baku. Oleh karena itu di dalam dunia usaha masalah bahan baku merupakan masalah yang sangat penting. Agar jangan sampai terjadi keterlambatan ketersediaan bahan baku, maka harus diadakan penentuan persediaan bahan baku secara baik. Dengan adanya pengendalian bahan baku yang baik diharapkan dapat meningkatkan efektivitas produksi pada perusahaan. Sistem pengendalian manajemen dalam persediaan bahan baku sangat penting bagi perusahaan untuk mengupayakan pemenuhan kebutuhan bahan baku agar tidak terlalu besar dan tidak terlalu kecil, terjamin kontinuitasnya, serta efektif dan efisien. Berdasarkan pemikiran diatas, maka penulis mencoba melakukan penelitian yang hasilnya dituangkan dalam skripsi dengan judul **“Peranan sistem pengendalian manajemen dalam persediaan bahan baku guna menunjang efektivitas produksi.”**

Dalam penulisan skripsi ini, ruang lingkup penelitian dibatasi pada pembahasan masalah pelaksanaan pengendalian manajemen atas persediaan bahan baku sudah memadai, pelaksanaan kegiatan produksi yang efektif dan peranan sistem pengendalian manajemen persediaan bahan baku untuk menunjang efektivitas produksi.

Objek penelitian ini dilaksanakan pada PT. PINDAD (Persero) dengan metode penelitian yang digunakan di dalam peneliiian ini adalah metode deskriptif analitis yang dilakukan dengan cara mengumpulkan, mengolah dan menganalisis data untuk memberikan gambaran keadaan perusahaan yang sebenarnya dan memperjelas masalah-masalah yang diteliti. Data yang diperlukan diperoleh melalui penelitian kepustakaan untuk landasan teoritis yang digunakan sebagai acuan dalam menganalisis data dan penelitian lapangan yang dilakukan dengan cara pengajuan kuesioner, dan wawancara dengan variabel independennya (variabel X) sistem pengendalian manajemen persediaan bahan baku dan variabel dependennya (variabel Y) yaitu efektivitas produksi

Dari pengolahan data hasil penelitian, diperoleh nilai sebesar 79,82%. Hal tersebut menunjukkan bahwa hipotesis yang dikemukakan penulis dapat diterima, di mana pada PT.PINDAD (persero) pengendalian manajemen dalam penyediaan bahan baku sangat berperan dalam menunjang efektivitas produksi. Hal ini didukung dengan terpenuhinya unsur-unsur pengendalian manajemen serta terpenuhinya unsur-unsur efektivitas produksi

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Kegunaan Hasil Penelitian	6
1.5 Kerangka Pemikiran	7
1.6 Metode Penelitian	10
1.7 Lokasi Dan Waktu Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Peranan Sistem Pengendalian Manajemen	12
2.1.1 Pengertian Peranan.....	12

2.2 Sistem Pengendalian Manajemen	13
2.2.1 Konsep – Konsep Pokok Pengendalian Manajemen	14
2.2.1.1 Sistem	14
2.2.1.2 Pengendalian	16
2.2.1.3 Manajemen	25
2.2.1.4 Definisi Sistem Pengendalian Manajemen	26
2.3 Persediaan	29
2.3.1 Pengertian Persediaan	29
2.3.2 Klasifikasi Persediaan	30
2.3.3 Sistem Pencatatan Persediaan	32
2.3.4 Metode Penilaian Persediaan	33
2.3.5 Manfaat Perusahaan Mengadakan Persediaan	35
2.4 Pengelolaan Persediaan.....	36
2.4.1 Perencanaan Persediaan	36
2.4.2 Pengendalian Persediaan	39
2.4.3 Prasyarat Pengelolaan Persediaan Efektif	41
2.4.4 Manfaat Pengelolaan Persediaan Efektif	42
2.5 Efektivitas Produksi	43
2.6 Hubungan Antara Pengendalian Persediaan Bahan Baku dengan Efektivitas Produksi.....	43

BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN

3.1 Objek Penelitian	45
3.2 Gambaran Umum PT. PINDAD (Persero)	45
3.2.1 Sejarah PT. PINDAD (Persero)	45
3.2.2 Kedudukan PT. PINDAD(Persero)	49
3.2.3 Visi dan Misi PT. PINDAD (Persero)	49
3.2.4 Maksud dan Tujuan PT. PINDAD (Persero)	50
3.2.5 Kegiatan Usaha PT. PINDAD (Persero)	50
3.2.6 Struktur Organisasi PT. PINDAD (Persero) dan Uraian Tugas PT. PINDAD (Persero).....	52
3.3 Metode Penelitian	62
3.3.1 Jenis Data	62
3.3.2 Teknik Pengumpulan Data	62
3.3.3 Operasional Variabel	63
3.3.4 Variabel dan Skala Pengukuran	63
3.3.5 Analisis Pengujian Hipotesis.....	65
3.3.6 Penarikan Kesimpulan	66

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian	67
4.1.1 Aktivitas Produksi.....	67

4.1.2 Proses Produksi	67
4.2 Pelaksanaan Pengendalian Manajemen Persediaan	68
4.2.1 Penyusunan Program	68
4.2.2 Penyusunan Anggaran	69
4.2.3 Pelaksanaan dan Pengukuran	70
4.2.4 Pelaporan dan Analisis	71
4.3 Analisis Efektivitas Sistem Pengendalian Manajemen	
Persediaan	72
4.3.1 Efektivitas Kegiatan Produksi	77
4.4 Pembahasan Peranan Pengendalian Manajemen Persediaan	
Guna Menunjang Efektivitas Produksi.....	78
4.5 Pengujian Hipotesis	79
4.5.1 Analisis Deskriptif Kualitatif	79
4.5.2 Analisis Statistik	79
4.5.3 Kesimpulan Hipotesis.....	82
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan	83
5.2 Saran	84
DAFTAR PUSTAKA	86

DAFTAR TABEL

3.1 Penetapan Indikator Variabel Independen	64
3.2 Penetapan Indikator Variabel Dependen	65
4.1 Annual Operation Procedure Januari 2007	69
4.2 Hasil Penjualan Produk	71
4.3 Anggaran dan Realisasi Produksi	72
4.4 Pengendalian Manajemen Persediaan Bahan Baku	75
4.5 Peran Sistem Pengendalian Manajemen dalam Persediaan Bahan Baku Guna Menunjang Efektivitas Produksi	81

DAFTAR LAMPIRAN

1. Struktur Organisasi PT. PINDAD (Persero)
2. Laporan Penjualan Departemen Pemesinan PT.PINDAD (Persero)
3. Data Persediaan Bahan Baku (Bill of Material) pada Mesin Las Tabung LPG
Departemen Pemesinan PT.PINDAD (Persero)
4. Sistem Persediaan Bahan Baku atau Flow Chart Mesin Las Tabung LPG
5. Jawaban Responden
6. Kuesioner Penelitian