

**ABSTRAK**

Tujuan utama penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana perkembangan investasi pada pengembangan proyek yang telah berjalan pada Bengkel Setya Motor hingga akhir periode 2006. Langkah awal dari penelitian untuk mengetahui perkembangan tersebut adalah dengan memperoleh data-data kuantitatif dan informasi-informasi yang berkaitan dari sebelum operasi bengkel dimulai hingga akhir umur investasi yang ditetapkan oleh peneliti (berdasarkan metoda deskriptif analitis).

Kelayakan dari investasi ini dapat dilihat melalui pengembangan 2 (dua) proyek yang dilakukan oleh bengkel Setya Motor dengan melihat arus kas dari kedua proyek. Metoda yang digunakan untuk menilai kelayakan investasi pengembangan proyek yang dilakukan oleh bengkel Setya Motor adalah metoda *Payback Period, Net Present Value, dan Internal Rate of Return*. Penerapan metoda tersebut membutuhkan rincian arus kas masuk (cash inflow) dan arus kas keluar (cash outflow) untuk memperoleh nilai arus kas bersih selama umur investasi tersebut.

Dari hasil data yang diperoleh, dapat ditarik suatu kesimpulan bahwa bengkel Setya Motor yang telah berjalan hingga saat ini sesungguhnya proyek yang harus dilakukan adalah proyek A dari ketiga metoda yang digunakan. Hasil dari metoda *Payback Period* mendapatkan hasil 1 tahun 7 bulan (Rp. 1.900.155.500,- untuk proyek A dan Rp. 1.892.280.000,- untuk proyek B); metoda *Net Present Value* mendapatkan hasil Rp. 1.386.468.720,- untuk proyek A dan Rp. 979.128.000,- untuk proyek B; metoda *Internal Rate of Return* mendapatkan hasil 84,62% untuk proyek A dan 80,45%.

*Kata kunci:* Capital Budgeting dan Pemilihan kedua proyek.

**DAFTAR ISI**

<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	i
<b>ABSTRAK .....</b>	ii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	iii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	vii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	viii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	ix

**BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	5
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Kegunaan Penelitian .....	6
1.5 Rerangka Pemikiran .....	8
1.6 Metoda Penelitian .....	12
1.7 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	13

**BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Peranan.....	14
2.1.1 Pengertian Peranan .....	14
2.2 <i>Capital Budgeting</i> .....	14
2.2.1 Pengertian <i>Capital Budgeting</i> .....	14
2.2.2 Karakteristik <i>Capital Budgeting</i> .....	15
2.2.3 Manfaat <i>Capital Budgeting</i> .....	16

2.2.4 Klasifikasi Proyek Investasi dalam <i>Capital Budgeting</i> .....	16
2.2.5 Tahapan dalam menyusun <i>Capital Budgeting</i> .....	18
2.2.6 Metoda-Metoda <i>Capital Budgeting</i> .....	19
2.3 <i>Cash Flow</i> .....	23
2.3.1 Pengertian <i>Cash Flow</i> .....	24
2.3.2 Kegunaan <i>Cash Flow</i> .....	24
2.3.3 Bagian-Bagian dalam <i>Cash Flow</i> Perusahaan .....	25
2.3.4 Relevant <i>Cash Flow</i> .....	25
2.3.5 <i>Incremental Cash Flow</i> .....	26
2.3.6 Komponen <i>Cash Flow</i> .....	28
2.3.7 Pola <i>Cash Flow</i> .....	30
2.3.8 <i>Cost of Capital</i> .....	30
2.4 Proses Pengambilan Keputusan .....	31
2.4.1 Pengertian Proses Pengambilan Keputusan .....	32
2.4.2 Langkah-Langkah Proses Pengambilan Keputusan.....	33
2.4.3 Aspek-aspek Non-Financial dalam Pengambilan Keputusan Investasi .....	36
2.5 Investasi .....	37
2.5.1 Pengertian Investasi .....	37
2.5.2 Tujuan Investasi .....	37
2.5.3 Penggolongan Investasi .....	38
2.5.4 Keputusan Investasi .....	39

**BAB III OBJEK DAN METODA PENELITIAN**

3.1 Objek Penelitian .....	41
3.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	41
3.2. Struktur Organisasi Perusahaan dan Uraian Tugas .....	42
3.2.1 Struktur Organisasi .....	42
3.2.2 Uraian Tugas .....	42
3.3 Metoda Penelitian .....	43
3.3.1 Teknik Pengumpulan Data .....	43
3.3.2 Metoda Analisis Data .....	45

**BAB IV PEMBAHASAN**

4.1 Hasil Penelitian Kuantitatif .....	50
4.1.1 Aktiva Tetap .....	50
4.1.2 Modal Kerja .....	53
4.1.3 Estimasi Arus Kas .....	53
4.1.3.1 Estimasi Arus Kas Masuk ( <i>Cash Inflows</i> ) .....	54
4.1.3.2 Estimasi Arus Kas Keluar ( <i>Cash Outflow</i> ) .....	55
4.1.3.3 Perhitungan Arus Kas Masuk Dan Arus Kas Keluar .....	57
4.1.4 Penilaian Investasi .....	58
4.1.4.1 Metoda <i>Payback Period</i> (PP) .....	59
4.1.4.2 Metoda <i>Net Present Value</i> (NPV) .....	60
4.1.4.3 Metoda <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) .....	62
4.1.4.4 Simpulan Hasil Penilaian Investasi .....	64

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	66
5.2 Saran .....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>70</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>72</b>

---

**DAFTAR TABEL**

<b>TABEL 2.1 Format Dasar untuk Menentukan Investasi Awal .....</b>	28
<b>TABEL 2.2 Perhitungan Aliran Kas Masuk Menggunakan Format</b>	
<b>Daftar Laba/Rugi .....</b>	29
<b>TABEL 2.3 Format Dasar untuk Mencari Aliran Kas Terminal .....</b>	29
<b>TABEL 3.1 Estimasi Arus Kas .....</b>	46
<b>TABEL 4.1.1.1 Rincian Aktiva Tetap selain Bangunan pada Proyek A</b>	51
<b>TABEL 4.1.1.2 Rincian Aktiva Tetap selain Bagunan pada Proyek B</b>	52
<b>TABEL 4.1.3.1.1 Estimasi Arus Kas Masuk Bengkel Setya Motor</b>	
<b>pada Proyek A dan Proyek B .....</b>	52
<b>TABEL 4.1.3.2.1 Estimasi Arus Kas Keluar Bengkel Setya Motor</b>	
<b>pada Proyek A dan Proyek B .....</b>	55
<b>TABEL 4.1.3.3.1 Estimasi Arus Kas Investasi Usaha Bengkel Setya</b>	
<b>Motor .....</b>	57
<b>TABEL 4.1.4.1.1 Estimasi Kas Bersih (<i>Proceed</i>) Bengkel Setya Motor</b>	59
<b>TABEL 4.1.4.2.1 Perhitungan <i>Present Value</i> Kas Bersih di Bengkel</b>	
<b>Setya Motor .....</b>	61
<b>TABEL 4.1.4.3.1 Perhitungan <i>Internal Rate Of Return</i> di Bengkel</b>	
<b>Setya Motor .....</b>	62
<b>TABEL 4.1.4.4.1 Perhitungan Kelayakan Investasi Perluasan Usaha</b>	
<b>Bengkel Setya Motor Berdasarkan Metoda Penilaian</b>	
<b>Investasi .....</b>	65

**DAFTAR GAMBAR**

<b>GAMBAR 1.1 Rerangka Pemikiran .....</b>	8
--	---