

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah disajikan pada bab sebelumnya dan didukung teori-teori yang telah dipelajari, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

5.1.1 Prosedur Penyusunan Anggaran Pendapatan Dan Anggaran Biaya Pada PT. X

Prosedur penyusunan anggaran pendapatan dan anggaran biaya pada PT. X sudah cukup baik. HOD (*Head Of Division*) melibatkan seluruh lapisan pegawai yang ada di PT. X sehingga terjadi sinergi antara manajer dan bawahannya. Kemudian proses penyusunan anggaran pendapatan dan anggaran biaya dilakukan dalam kurun waktu yang cukup sehingga dapat dilakukan evaluasi terhadap anggaran tahun sebelumnya dengan maksud untuk melakukan perbaikan di tahun yang akan datang. Anggaran pendapatan dan anggaran biaya yang sudah disusun dilaporkan pada bagian akuntansi dan pembelian sehingga apabila terjadi penyimpangan dapat dikoreksi untuk melakukan perbaikan.

5.1.2 Prosedur Pelaksanaan Anggaran Pendapatan Dan Anggaran Biaya

Pada PT. X

Prosedur pelaksanaan anggaran pendapatan dan anggaran biaya pada PT. X sudah berjalan secara sistematis. Semua lapisan sudah mengetahui tugas dan wewenangnya masing-masing dikarenakan PT. X sudah menjelaskan *job description* dari masing-masing bagian sehingga anggaran pendapatan dan anggaran biaya dapat dilaksanakan dengan efektif. Selain itu untuk pengendalian terhadap pelaksanaan anggaran pendapatan dan anggaran biaya, manajer telah terlibat secara aktif untuk mengawasi pelaksanaan dari anggaran tersebut. Kemudian apabila dirasakan perlu untuk menambah anggaran, PT.X sudah memiliki prosedur yang jelas mengenai prosedur pengajuan anggaran tambahan tersebut.

5.1.3 Pengaruh Efektifitas Pelaksanaan Anggaran Pendapatan Dan Anggaran

Biaya Terhadap Tingkat Perolehan Laba

Efektifitas Pelaksanaan Anggaran Pendapatan Dan Anggaran Biaya mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap Tingkat Perolehan laba sedangkan yang lainnya dipengaruhi oleh faktor-faktor lain seperti selera konsumen, kualitas produk, promosi, pelayanan yang baik, tenaga kerja yang terlatih, kebijakan pemerintah dan sebagainya.

5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan dan hasil penelitian, penulis mencoba untuk memberikan saran yang diharapkan berguna bagi perusahaan dan penelitian selanjutnya

5.2.1 Bagi Perusahaan

1. PT. X sudah melaksanakan proses penyusunan anggaran pendapatan dan anggaran biaya dengan baik. Namun penulis menyarankan bahwa dalam menyusun anggaran pendapatan dan anggaran biaya, HOD membuat anggaran tidak terduga. Maksud penyusunan anggaran tidak terduga ini adalah untuk mengantisipasi apabila dalam pelaksanaan anggaran pendapatan dan anggaran biaya diperlukan dana tambahan sehingga dapat menggunakan dana cadangan ini. Kalaupun pada akhirnya dana cadangan ini tidak digunakan, maka dapat ditambahkan pada anggaran pendapatan dan anggaran biaya tahun berikutnya,
2. Untuk pelaksanaan anggaran pendapatan dan anggaran biaya sebaiknya PT. X membentuk bagian akuntansi tersendiri yang bertugas untuk mencatat setiap pengeluaran dan pemasukan sehingga dapat memberikan informasi kepada HOD. Kemudian pengawasan terhadap pelaksanaan anggaran pendapatan dan anggaran biaya tidak hanya dilakukan oleh HOD tetapi melibatkan seluruh manajer di PT. X.
3. Efektifitas pelaksanaan anggaran pendapatan dan anggaran biaya pada PT. X sudah baik dan harus lebih ditingkatkan lagi. Perusahaan disarankan untuk memperhatikan faktor-faktor lain seperti selera konsumen, kualitas produk,

promosi, kualitas produk, pelayanan yang baik, tenaga kerja yang terlatih, kebijakan pemerintah dan sebagainya.

5.2.2 Bagi Peneliti Selanjutnya

- a. Peneliti selanjutnya diharapkan dapat mengkaji faktor-faktor lain yang dapat mempengaruhi tingkat perolehan laba selain efektifitas pelaksanaan anggaran pendapatan dan anggaran biaya
- b. Pemilihan objek penelitian yang berbeda
- c. Pengambilan ukuran sampel yang lebih besar dan digunakan indikator-indikator lain sehingga dapat diperoleh hasil yang lebih akurat