

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil pengamatan, pengumpulan data, pengolahan data dan analisis, maka penulis dapat ditarik beberapa kesimpulan yang dapat dijadikan sebagai salah satu sarana untuk meningkatkan sistem pengendalian persediaan bahan baku perusahaan.

1. Perencanaan kebutuhan bahan baku yang digunakan perusahaan saat ini, yaitu *Material Requirement Planning* dengan teknik *lot sizing Lot for Lot*. Kelebihan dari *lot sizing* ini adalah minimasi jumlah penyimpanan sehingga biaya simpan yang dihasilkan menjadi minimum. *Lot sizing* ini cocok untuk biaya pemesanan yang rendah dan biaya simpan yang tinggi. Teknik *lot sizing* yang digunakan saat ini dapat dikatakan terbaik dari ketiga teknik *lot sizing* yang digunakan.
2. Teknik *lot sizing* yang digunakan dalam penelitian ini yaitu, teknik *lot sizing Lot for Lot*, teknik *lot sizing Wagner-Within* dan teknik *lot sizing Joint Replenishment*. Teknik *lot sizing Lot for Lot* yang digunakan perusahaan saat ini merupakan teknik *lot sizing* terbaik dari kedua teknik yang diteliti. Namun, tidak lagi menjadi terbaik saat terjadi kondisi tertentu seperti, penurunan jumlah kebutuhan kotor sebesar 10% dan saat terjadi peningkatan *fix order cost* sebesar 45% atau lebih. Saat terjadi kondisi-kondisi tertentu, keoptimalan dari metode perusahaan saat ini menjadi berkurang.
3. Dari hasil pengolahan, dapat dilihat bahwa biaya total yang dikeluarkan perusahaan dengan menggunakan metode *lot sizing* saat ini sudah baik. Persentase keunggulan biaya persediaan dari metode *lot sizing* perusahaan dengan metode *lot sizing Wagner-Within* sebesar 2,91 % dan persentase keunggulan biaya persediaan dari metode *lot sizing* perusahaan dengan metode *lot sizing Joint Replenishment* sebesar 0,66 %.

4. Manfaat yang didapatkan perusahaan dari hasil penelitian ini yaitu, perusahaan dapat yakin bahwa, metode yang digunakan saat ini dalam perencanaan kebutuhan bahan baku sudah baik, dan perusahaan dapat mengantisipasi terjadinya perubahan keputusan dalam teknik *lot sizing* ketika terjadi kondisi tertentu.

6.2 Saran

Saran yang diberikan untuk menunjang kemajuan perusahaan yang berkaitan dengan penelitian ini, yaitu :

1. Perusahaan sebaiknya melakukan penelitian lebih lanjut mengenai perencanaan kebutuhan bahan baku dengan *lead time* yang probabilistik atau tidak pasti.
2. Perusahaan sebaiknya melakukan penelitian mengenai perencanaan kebutuhan bahan baku dari *supplier* lainnya yang belum diamati dalam penelitian ini.