

ABSTRAK

PD. WK adalah badan usaha yang bergerak dalam bidang usaha distribusi produk makanan dan minuman yang berasal dari 15 *supplier* yang merupakan distributor cabang perusahaan-perusahaan makanan dan minuman tersebut. Produk-produk yang dimiliki perusahaan dipasarkan dan didistribusikan ke seluruh wilayah kota Cimahi, baik ke usaha dagang lainnya sampai dengan ke pedagang eceran (*retailer*). Permasalahan yang dihadapi oleh perusahaan saat ini adalah sering terjadinya kekurangan persediaan barang (*stock out*) serta sering juga terjadinya kelebihan persediaan barang (*over stock*). Hal ini menunjukkan metode pengendalian persediaan yang diterapkan perusahaan saat ini belum tepat. Oleh karena itu penulis mengusulkan metode pengendalian persediaan yang seharusnya diterapkan perusahaan.

Langkah awal dalam melakukan penelitian adalah melakukan klasifikasi ABC untuk menentukan jenis produk yang akan diamati. Klasifikasi ABC dilakukan berdasarkan *supplier*, karena produk-produk yang berasal dari *supplier* yang sama dipesan secara bersamaan. Hasil klasifikasi menunjukkan terdapat 8 *supplier* dengan 76 jenis produk yang termasuk kelas A. Karena keterbatasan waktu yang dimiliki penulis, sehingga dibatasi hanya 1 *supplier* dengan 18 jenis produk yang diamati, yaitu PT. DS. Pemilihan satu *supplier* ini didasarkan pula pada pertimbangan bahwa jumlah jenis produk yang diamati 17,65% dengan nilai penjualan sebesar 24,33% yang relatif lebih besar dibandingkan *supplier* lainnya. Selanjutnya penulis melakukan pengujian kenormalan data permintaan. Hasil pengujian menunjukkan bahwa data permintaan seluruh jenis produk berdistribusi normal. Langkah berikutnya adalah menghitung total biaya pengendalian persediaan yang diterapkan perusahaan saat ini serta menghitung total biaya dari metode alternatif, yaitu metode Q, metode P, dan metode *Optional*. Metode usulan yang memiliki biaya pengendalian persediaan terkecil adalah metode P. Kemudian total biaya pengendalian persediaan saat ini dibandingkan dengan total biaya metode usulan. Metode usulan memiliki total biaya pengendalian persediaan yang lebih kecil dari total biaya pengendalian persediaan metode saat ini.

Total biaya pengendalian persediaan saat ini sebesar Rp 2.312.563,84/ tahun dan total biaya pengendalian persediaan usulan sebesar Rp 1.736.420,83/tahun. Berdasarkan perhitungan, metode saat ini memiliki total biaya pesan sebesar Rp 678.385,42; total biaya simpan sebesar Rp 1.512.007,93; total biaya *stock out* sebesar Rp 122.170,49. Metode P memiliki total biaya pesan sebesar Rp 339.192,71; total biaya simpan Rp 1.266.580,46; total biaya *stock out* sebesar Rp 130.647,65. Menurut perhitungan didapat penghematan biaya pengendalian persediaan sebesar Rp 576.143,01 /tahun atau sebesar 24,91%. Penghematan biaya pesan yaitu sebesar Rp 339.192,71 atau sebesar 50% dan biaya simpan sebesar Rp 245.427,47 atau sebesar 16,23%.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR DAN UCAPAN TERIMA KASIH	ii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1-1
1.2 Identifikasi Masalah	1-2
1.3 Pembatasan Masalah.....	1-2
1.4 Perumusan Masalah	1-3
1.5 Tujuan Penelitian	1-3
1.6 Manfaat Penelitian.....	1-4
1.7 Sistematika Penulisan.....	1-4
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Klasifikasi ABC.....	2-1
2.2 Uji Kenormalan Data.....	2-2
2.3 Pengendalian Persediaan.....	2-3
2.3.1 Definisi Persediaan	2-3
2.3.2 Bentuk dan Jenis Persediaan.....	2-3
2.3.3 Fungsi Persediaan.....	2-5
2.3.4 Pengelolaan Persediaan Berdasarkan Permintaan	2-6
2.3.5 Hal-hal yang Mempengaruhi Keputusan Persediaan.....	2-8
2.3.6 Biaya-biaya Dalam Persediaan.....	2-9
2.3.5.1 Biaya Pesan (<i>Ordering Cost</i>).....	2-9
2.3.5.2 Biaya Simpan (<i> Holding Cost</i>).....	2-9
2.3.5.3 Biaya Kekurangan Persediaan (<i>Stockout Cost</i>).....	2-11

2.3.7 Metode Pengendalian Persediaan.....	2-12
2.3.7.1 Pengendalian Persediaan Metode Q (B, Q).....	2-20
2.3.7.2 Pengendalian Persediaan Metode P (t, E).....	2-20
2.3.7.3 Pengendalian Persediaan Metode Optional (t, B,E).....	2-28
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN	
3.1 Studi Pendahuluan.....	3-3
3.2 Pembatasan Masalah.....	3-3
3.3 Perumusan Masalah.....	3-3
3.4 Penetapan Tujuan Penelitian.....	3-3
3.5 Studi Literatur.....	3-3
3.6 Kriteria Pemilihan Metode.....	3-4
3.7 Pengumpulan Data.....	3-4
3.8 Pengolahan Data.....	3-4
3.9 Analisis.....	3-7
3.10 Kesimpulan dan Saran.....	3-7
BAB 4 PENGUMPULAN DATA	
4.1 Data Umum Perusahaan.....	4-1
4.2 Struktur Organisasi Perusahaan dan Uraian Tugas	4-2
4.2.1 Bagan Struktur Organisasi.....	4-2
4.2.2 Uraian Tugas.....	4-2
4.3 Waktu Kerja.....	4-4
4.4 Data Permintaan	4-5
4.5 Daftar Harga Barang.....	4-9
4.6 Tingkat Persediaan Maksimum.....	4-13
BAB 5 PENGOLAHAN DATA DAN ANALISIS	
5.1 Klasifikasi ABC.....	5-1
5.2 Uji Kenormalan Data.....	5-3
5.3 Identifikasi dan Analisis Biaya.....	5-5
5.3.1 Biaya Pesan.....	5-5
5.3.2 Biaya Simpan.....	5-7

5.3.3 Biaya <i>Stock Out</i>	5-14
5.4 Perhitungan Pengendalian Persediaan.....	5-15
5.4.1 Perhitungan Pengendalian Persediaan Metode Saat Ini.....	5-15
5.4.2 Perhitungan Pengendalian Persediaan Metode Q (B,Q).....	5-20
5.4.3 Perhitungan Pengendalian Persediaan Metode P (E.t).....	5-24
5.4.4 Perhitungan Pengendalian Persediaan Metode Opsional (t,B,E)	5-27
5.5 Analisis Total Biaya Pengendalian Persediaan.....	5-30
5.5.1 Analisis Total Biaya pengendalian Persediaan Metode Saat Ini.....	5-30
5.5.2 Analisis Total Biaya Pengendalian Persediaan Metode Usulan.....	5-31
5.5.3 Analisis Perbandingan Biaya Pengendalian Persediaan Antara Metode Saat Ini Dengan Metode-metode Usulan.....	5-30
BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1 Kesimpulan	6-1
6.2 Saran	6-2
DAFTAR PUSTAKA	xii
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
4.1	Data Permintaan Periode Febuari 2010 – Januari 2011	4-5
4.2	Daftar Harga Barang	4-9
4.3	Tingkat Persediaan Maksimum	4-13
5.1	Hasil Perhitungan Klasifikasi ABC	5-2
5.2	Jenis Produk Dari <i>Supplier</i> PT. DS	5-3
5.3	Data Permintaan Produk Kelas A	5-4
5.4	Perhitungan Biaya Gaji Per Menit	5-5
5.5	Perhitungan Total Biaya Gaji Tenaga Kerja Terkait	5-6
5.6	Perhitungan Biaya Pesan	5-7
5.7	Rata-rata Nilai Barang Yang Disimpan	5-8
5.8	Perhitungan Biaya Kerusakan	5-9
5.9	Perhitungan Biaya PBB	5-10
5.10	Persentase Biaya Simpan	5-13
5.11	Perhitungan Biaya Simpan Untuk Setiap Jenis Produk	5-13
5.12	Perhitungan Biaya <i>Stock Out</i>	5-14
5.13	Hasil Perhitungan Permintaan/ tahun dan Standar Deviasi	5-15
5.14	Tingkat Persediaan Maksimum Produk Pada Metode Saat Ini	5-16
5.15	Perhitungan Metode Pengendalian Persediaan Saat Ini	5-17
5.16	Perhitungan Biaya Metode Saat Ini	5-19
5.17	Kebutuhan Pengolahan Data Metode Q	5-21
5.18	Hasil Perhitungan Nilai B dan Q	5-22
5.19	Hasil Perhitungan Biaya Pengendalian Persediaan Metode Q (B,Q)	5-23
5.20	Perhitungan Nilai Periode Pemesanan Metode P (t,E)	5-25
5.21	Hasil Perhitungan t dan E Untuk Metode P (t,E)	5-26
5.22	Hasil Perhitungan Biaya metode P (t,E)	5-27
5.23	Perhitungan Nilai Periode Pemesanan Metode <i>Optional</i> (t,B,E)	5-28

5.24 Hasil Perhitungan B, E, dan t' Untuk Metode <i>Optional</i>	5-29
5.25 Hasil Perhitungan Biaya Metode <i>Optional</i>	5-29
5.26 Perbandingan Biaya Pengendalian Persediaan Metode Usulan	5-31
5.27 Penghematan Biaya Pengendalian Persediaan Metode Usulan	5-32

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
2.1	Diagram Klasifikasi ABC	2-2
2.2	<i>Independent And Dependent Inventory</i>	2-7
2.3	Keadaan Persediaan Dengan Metode Q (Q, B)	2-13
2.4	Keadaan Persediaan Dengan Metode P (t, E)	2-20
2.5	Situasi Persediaan Metode <i>Optional</i>	2-29
3.1	Diagram Alir Metodologi Penelitian	3-1
3.2	Langkah-langkah Pengolahan Data dan Analisis	3-4
4.1	Struktur Organisasi PD. WK	4-2
5.1	Persentase Elemen Biaya Metode Saat Ini	5-30

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul	Halaman
1	Klasifikasi ABC	L1-1
2	Uji Kenormalan Data	L2-1
3	Perhitungan Pengendalian Persediaan Metode Q (B,Q), B dan Nk	L3-1
4	Perhitungan Pengendalian Persediaan Metode P (t,E) dan Nk	L4-1
5	Perhitungan Pengendalian Persediaan Metode Opsional (t,B,E) dan Nk	L5-1
6	Tabel Normal	L6-1