

ABSTRAK

Penelitian yang penulis lakukan pada CV “X” dimaksudkan untuk penyusunan skripsi yang merupakan salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana ekonomi jurusan akuntansi di Fakultas Ekonomi Maranatha. Masalah penelitian yang dipilih oleh penulis adalah mengenai bagaimana analisis perencanaan dan pengendalian anggaran bahan baku untuk meningkatkan efisiensi biaya pada CV “X”. Penulis tertarik untuk meneliti masalah ini karena pada bahan baku, banyak kemungkinan terjadinya penyimpangan dalam penggunaannya untuk proses produksi. Oleh karena itu, suatu tuntutan bagi perusahaan untuk mampu mengelola perusahaannya secara efektif dan efisien. Strategi yang dibutuhkan untuk pengelolaan bahan baku meliputi perencanaan dan pengendalian bahan baku.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis telah melakukan kegiatan penelitian lapangan maupun penelitian kepustakaan. Setelah dilakukan penelitian, penulis menarik kesimpulan bahwa perencanaan dan pengendalian anggaran bahan baku yang dilakukan CV “X” berperan dalam meningkatkan efisiensi biaya. Anggaran bahan baku telah berperan dalam perencanaan pemakaian dan pembelian bahan baku. Walaupun begitu, bukan berarti bahwa perencanaan dan pengendalian anggaran bahan baku yang diterapkan oleh CV “X” sudah sempurna. Masih ada beberapa kelemahan yang ada dalam perusahaan yang sampai saat ini belum diperbaiki seperti dalam penyusunan anggaran, CV “X” belum memiliki suatu komite anggaran khusus yang berguna untuk mengkoordinasikan, meninjau, dan menganalisis keseluruhan anggaran yang dibuat perusahaan, termasuk anggaran bahan bakunya.

Sebaiknya CV “X” berusaha untuk memperbaiki kelemahan-kelemahan yang ada misalnya dengan dibentuknya komite anggaran yang bertugas merancang proses penyusunan anggaran, mengkoordinasikan anggaran, meninjau anggaran-anggaran yang diusulkan, menganalisis laporan kinerja dan melakukan revisi atas anggaran-anggaran yang dibuat ataupun penyusunannya jika dianggap perlu.

Kata Kunci: anggaran bahan baku, efisiensi biaya.

DAFTAR ISI

	Hal
ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	2
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	3
1.4. Kegunaan Hasil Penelitian.....	3
1.5. Rerangka Pemikiran dan Hipotesis.....	4
1.6. Metode Penelitian.....	7
1.7. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	8

BAB II Tinjauan Pustaka

2.1. Anggaran.....	9
2.1.1. Pengertian Anggaran.....	10
2.1.2. Karakteristik Anggaran.....	12
2.1.3. Jenis-jenis Anggaran.....	12

2.1.4. Manfaat Anggaran.....	15
2.1.5. Keterbatasan Anggaran.....	17
2.1.6. Jangka Waktu Anggaran.....	18
2.1.7. Prosedur Penyusunan Anggaran.....	19
2.1.8. Pendekatan dalam Proses Penyusunan Anggaran.....	20
2.1.9. Prinsip Pengembangan dan Implementasi Anggaran.....	21
2.2. Penggunaan Standar dalam Penyusunan Anggaran.....	22
2.3. Anggaran Produksi.....	23
2.3.1. Definisi Anggaran Produksi.....	24
2.3.2. Tujuan Penyusunan Anggaran Produksi.....	24
2.3.3. Penyusunan Anggaran Produksi.....	25
2.3.4. Faktor yang Mempengaruhi Anggaran Produksi.....	26
2.4. Pengertian Bahan Baku.....	27
2.5. Pengertian dan Tujuan Penyusunan Anggaran Bahan Baku.....	28
2.5.1 Pengertian Anggaran Bahan Baku.....	28
2.5.2. Tujuan Penyusunan Anggaran Bahan Baku.....	29
2.6. Klasifikasi Anggaran Bahan Baku.....	30
2.6.1. Anggaran Kebutuhan Bahan Baku.....	31
2.6.2. Anggaran Pembelian Bahan Baku.....	31
2.6.3. Anggaran Persediaan Bahan Baku.....	33
2.6.4. Anggaran Biaya Bahan Baku yang Digunakan.....	37
2.7. Anggaran Bahan Baku Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian.....	38

2.7.1. Perencanaan Bahan Baku.....	39
2.7.2. Pengendalian Bahan Baku.....	39
2.8. Pelaporan Kinerja.....	41
2.9. Analisis Selisih.....	42
2.9.1. Selisih Harga Bahan Baku.....	44
2.9.2. Selisih Kuantitas Bahan Baku.....	44

BAB III METODE DAN OBJEK PENELITIAN

3.1. Metode Penelitian.....	46
3.1.1. Teknik Pengumpulan Data.....	46
3.1.2. Teknik Pengolahan Data.....	47
3.2. Objek Penelitian.....	49
3.2.1. Sejarah Perkembangan Perusahaan.....	49
3.2.2. Struktur Organisasi dan Uraian Tugas.....	49
3.2.3. Ruang Lingkup Kegiatan Perusahaan.....	58
3.2.4. Proses Produksi Perusahaan.....	58

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1. Penyusunan Anggaran pada CV “X”.....	61
4.2. Tujuan Utama Penyusunan Anggaran pada CV “X”.....	63
4.3. Prosedur Penyusunan Anggaran Penjualan dan Anggaran Produksi pada CV “X”.....	64
4.4. Anggaran Sebagai Alat Perencanaan Bahan Baku pada CV “X”...	68

4.4.1. Anggaran Kebutuhan Bahan Baku.....	68
4.4.2. Anggaran Pembelian Bahan Baku.....	70
4.5. Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Bahan Baku pada CV “X”..	73
4.5.1. Laporan Kinerja.....	74
4.5.2. Analisis Selisih.....	79
4.5.3. Tindak Lanjut yang Perlu Dilakukan oleh CV “X”.....	84
4.6. Analisis Perencanaan dan Pengendalian Anggaran Bahan Baku untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya pada CV “X”.....	86

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan.....	93
5.2. Saran.....	94

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel 4.1 Anggaran Penjualan Tahun 2005.....	66
Tabel 4.2 Data Kapasitas Mesin Weaving yang Dimiliki CV "X".....	66
Tabel 4.3 Anggaran Produksi Grey Tahun 2005.....	67
Tabel 4.4 Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Benang Tahun 2005.....	70
Tabel 4.5 Anggaran Pembelian Bahan Baku Benang Tahun 2005.....	72
Tabel 4.6 Laporan Kinerja Kebutuhan Bahan Baku Benang Tahun 2005.....	75
Tabel 4.7 Laporan Kinerja Pembelian Bahan Baku Tahun 2005.....	77
Tabel 4.8 Selisih Harga dan Kuantitas Pembelian Bahan Baku Tahun 2005.....	78
Tabel 4.9 Masalah yang Berhubungan dengan Analisis Perencanaan dan Pengendalian Anggaran Bahan Baku.....	89

DAFTAR GAMBAR

	Hal
Gambar 3.1 Struktur Organisasi di CV “X”	57
Gambar 3.2 Bagan Proses Produksi CV “X”	60