

**LAMPIRAN 1 : LEMBAR  
VALIDITAS KONSTRUKSI**

## **LEMBAR VALIDITAS KONSTRUKSI**

Nama : Roy Prasetyo  
Nrp : 0823047  
Judul Tugas Akhir : "Usulan Peningkatan Kinerja Berdasarkan Analisis Jalur dan Perbedaan Persepsi (Studi Kasus : CV. Hidup Baru Plastik Cianjur)"  
Tanggal : 05 Desember 2011

<b>KOMENTAR</b>	
Dosen Penguji 1 : Ibu Yulianti, ST., MT	<p>1.) Kuesioner untuk pekerja :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Dasar pembagian usia.</li><li>- Masa kerja tertinggi : hanya lebih dari 1 tahun.</li><li>- Pertimbangkan <i>range</i> yang lebih tinggi, misal lebih dari 3 tahun.</li></ul> <p>2.) Pertimbangkan skala Netral, apa maksudnya?</p> <p>3.) Motivasi :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Poin 1 sampai dengan 3 : berkenaan dengan upah? Sesuaikan kalimatnya.</li><li>- No. 4 : Motivasi?</li><li>- Jumlah hasil kerja baik (No.10 dan 11) : Apa maksudnya?</li></ul> <p>4.) Kemampuan :</p> <p>Pertanyaan yang berhubungan dengan jumlah hasil kerja?</p> <p>5.) Kepuasan kerja :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Tentang kesempatan memberi saran?</li><li>- No.12 : Keleluasaan dalam kesalahan?</li><li>- No.14 : Masuk ke variabel kemampuan?</li></ul> <p>6.) Kuesioner untuk atasan :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Kinerja : Kehadiran kerja apakah perlu ditanyakan melalui kuesioner? Cek data saja.</li><li>- Istilah "atasan pekerja". Apakah artinya si penilai? Jika ya, pertimbangkan penulisan istilah "saya".</li></ul>

Dosen Penguji 2 : Bapak Jimmy Gozaly, ST., MT

- 1.) Untuk uji perbedaan persepsi, data dari pihak manajemen berupa harapan atau kenyataan?
- 2.) Kuesioner kepuasan kerja → Skala jawaban setuju/ tidak setuju atau puas/ tidak puas?
- 3.) Tambahan untuk kuesioner umum : Status perkawinan dan tingkat pendidikan.

Dosen Penguji 3 : Ibu Melina, ST., MT

Cek lagi apakah pernyataan-pernyataan pada bagian motivasi mencerminkan motivasi (terhadap pencapaian).

Dosen Penguji 4 : Ibu Indah Victoria, ST., MT

- 1.) Variabel Maslow-Psikologis :
  - Pakaian layak pakai.
  - Makan?
- 2.) Penghargaan : Bonus jika melebihi target.
- 3.) Aktualisasi diri : Dorongan untuk ambisi, kaitkan dengan potensi.
- 4.) Data responden : Tingkat pendidikan.

# **LAMPIRAN 2 : KUESIONER PENELITIAN**

## **1.) KUESIONER 1**

### **KUESIONER PENELITIAN**

No. Responden : ....

Kepada :

Yth. Para Responden

Dalam rangka memenuhi tugas akhir, Roy Prasetio (0823047) mahasiswa jurusan Teknik Industri Universitas Kristen Maranatha Bandung melakukan penelitian dengan judul “Usulan Peningkatan Kinerja Berdasarkan Analisis Hubungan dan Perbedaan Persepsi (Studi Kasus : CV. Hidup Baru Plastik Cianjur)”. Saya mohon kesediaan anda mengisi kuesioner dibawah ini dengan jujur dan benar. Data atau informasi yang terkumpul akan digunakan untuk keperluan tugas akhir. Saya mengucapkan banyak terima kasih atas bantuan, partisipasi, dan kerjasama yang anda berikan.

Hormat saya,

Peneliti

#### **I. UMUM**

Nama Responden : .....

Berilah tanda silang (X) pada jawaban yang anda anggap paling sesuai.

1. Jenis Kelamin :

- a. Laki-laki                  b. Perempuan

2. Usia :

- a. 18 – 27 tahun                  b. 28 – 37 tahun  
c. 38 – 47 tahun                  d. Diatas 47 tahun

3. Status Perkawinan :

- a. Menikah                  b. Belum Menikah                  c. Menikah dan Meliliki Anak

4. Anda sudah bekerja selama :

- a. Dibawah 3 bulan                  b. 3 bulan – 2 tahun                  c. Diatas 2 tahun

5. Bekerja sebagai :

- a. Harian Lepas                  b. Borongan

## II. KHUSUS

Berilah jawaban pada pernyataan-pernyataan berikut dengan cara memberi tanda silang (X) pada salah satu kolom yang tersedia berdasarkan pada apa yang anda rasakan sebagai pekerja.

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

No.	Pernyataan	4	3	2	1
		SS	S	TS	STS
<b>Motivasi</b>					
1	Dengan bekerja di perusahaan ini, saya beserta keluarga bisa makan dengan layak				
2	Dengan bekerja di perusahaan ini, saya bisa membayar kontrakan rumah				
3	Dengan bekerja di perusahaan ini, saya beserta keluarga bisa membeli beberapa pakaian layak pakai				
4	Bekerja di perusahaan ini tidak membahayakan keselamatan saya				
5	Perusahaan ini sudah bertahan cukup lama, sehingga dapat saya andalkan untuk menghidupi saya beserta keluarga				
6	Selama saya masih bekerja dengan baik, saya merasa aman dari pemecatan				
7	Saat bekerja, saya merasa memiliki banyak teman sepenanggungan				
8	Kehadiran saya saat bekerja diterima dengan baik oleh pekerja lain				
9	Hasil pekerjaan saya akan berpengaruh terhadap pekerjaan yang dilakukan pekerja lainnya				
10	Jika jumlah hasil kerja saya melebihi target, atasan pasti akan memuji saya				
11	Jika jumlah hasil kerja saya melebihi target, maka saya akan mendapatkan bonus				
12	Saya dianggap sebagai bagian penting dari perusahaan				
13	Saat bekerja, saya mendapatkan kesempatan untuk mengembangkan kemampuan saya				
14	Bekerja di perusahaan ini menambah pengalaman kerja saya yang akan berguna suatu saat nanti				
15	Saat bekerja merupakan kesempatan saya untuk menunjukkan kelebihan yang saya miliki kepada atasan				

No.	Pernyataan	4	3	2	1
		SS	S	TS	STS
<b>Kemampuan</b>					
1	Saya sangat mahir membedakan limbah plastik berdasarkan jenisnya				
2	Saya selalu mampu memenuhi jumlah hasil kerja yang dikehendaki perusahaan				
3	Saat bekerja, saya mampu mengangkat beban yang berat				
4	Saya mampu menggunakan peralatan atau mesin-mesin yang menunjang pekerjaan saya				
5	Selama bekerja, saya mampu bertahan dalam lingkungan kerja yang panas dan kotor				
6	Saya selalu tanggap terhadap perintah atasan				
7	Saat bekerja, saya mampu bekerja sama dengan baik pekerja lain				
<b>Kepuasan Kerja</b>					
1	Tugas dalam pekerjaan saya beragam				
2	Tugas dalam pekerjaan saya memungkinkan saya untuk menggunakan keterampilan yang saya miliki				
3	Saya selalu diberikan kesempatan dalam menyampaikan keluhan saya				
4	Saya selalu diberikan kesempatan dalam memberikan saran				
5	Upah saya saat ini sesuai dengan beban kerja yang saya pikul				
6	Saya dan pekerja lainnya mempunyai kesempatan yang sama untuk diberikan tanggung jawab yang lebih banyak				
7	Suhu tempat kerja saya mendukung untuk saya bekerja dengan baik				
8	Pencahayaan tempat kerja saya mendukung untuk saya bekerja dengan baik				
9	Kebersihan tempat kerja saya mendukung untuk saya bekerja dengan baik				
10	Saya dengan pekerja lainnya selalu terbuka untuk berdiskusi apa pun mengenai pekerjaan				
11	Rekan-rekan kerja bersedia membantu jika saya mengalami kesulitan dalam pekerjaan				
12	Atasan saya selalu terbuka untuk berdiskusi apa pun mengenai pekerjaan				
13	Atasan saya selalu memberikan kepada saya keleluasaan dalam bekerja				
14	Tugas pekerjaan saya saat ini sesuai dengan bakat yang saya miliki				
15	Saya dapat memenuhi semua tuntutan pekerjaan saya tanpa ada masalah				

**2.) KUESIONER 2**

**KUESIONER PENELITIAN**

Kepada :

Yth. Manajemen CV. Hidup Baru Plastik Cianjur

Dalam rangka memenuhi tugas akhir, Roy Prasetyo (0823047) mahasiswa jurusan Teknik Industri Universitas Kristen Maranatha Bandung melakukan penelitian dengan judul “Usulan Peningkatan Kinerja Berdasarkan Analisis Hubungan dan Perbedaan Persepsi (Studi Kasus : CV. Hidup Baru Plastik Cianjur)”. Saya mohon kesediaan pihak manajemen CV. Hidup Baru Plastik Cianjur mengisi kuesioner dibawah ini dengan jujur dan benar. Data atau informasi yang terkumpul akan digunakan untuk keperluan tugas akhir. Saya mengucapkan banyak terima kasih atas bantuan, partisipasi, dan kerjasama yang manajemen CV. Hidup Baru Plastik Cianjur berikan.

Hormat saya,

Peneliti

**I. UMUM**

Data pekerja yang akan dinilai :

1. No. Responden : ....
2. Nama Pekerja : .....

Data anda sebagai penilai :

Anda sudah bekerja selama : ..... tahun

## II. KHUSUS

Berilah jawaban pada pernyataan-pernyataan berikut dengan cara memberi tanda silang (X) pada salah satu kolom yang tersedia berdasarkan pada apa yang anda rasakan terhadap pekerja dengan nama di atas selama 3 bulan terakhir.

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

No.	Pernyataan	4	3	2	1
		SS	S	TS	STS
<b>Kinerja</b>					
1	Jumlah hasil kerja yang dihasilkan saat ini sudah sesuai dengan yang dikehendaki perusahaan				
2	Kecepatan dalam menyelesaikan pekerjaan utamanya saat ini sudah sesuai dengan yang dikehendaki perusahaan				
3	Kehadiran kerja diatas 65% (4 hari dalam satu minggu)				
4	Fokus terhadap tugas pekerjaannya saat bekerja				
5	Dapat diandalkan dalam setiap pekerjaannya				
6	Kooperatif dengan atasannya				

Keterangan :

Pengisian untuk kolom **kehadiran kerja** (No.3) berdasarkan persentase kehadiran pekerja selama 3 bulan terakhir :

89% – 100% = SS (Sangat Setuju )

77% – 88% = S (Setuju )

65% – 76% = TS (Tidak Setuju )

Dibawah 65% = STS (Sangat Tidak Setuju )

## **KUESIONER PERSEPSI MANAJEMEN PERUSAHAAN**

Kepada :

Yth. Manajemen CV. Hidup Baru Plastik Cianjur

Dalam rangka memenuhi tugas akhir, Roy Prasetyo (0823047) mahasiswa jurusan Teknik Industri Universitas Kristen Maranatha Bandung melakukan penelitian dengan judul “Usulan Peningkatan Kinerja Berdasarkan Analisis Hubungan dan Perbedaan Persepsi (Studi Kasus : CV. Hidup Baru Plastik Cianjur)”. Saya mohon kesediaan pihak manajemen CV. Hidup Baru Plastik Cianjur mengisi kuesioner dibawah ini dengan jujur dan benar. Data atau informasi yang terkumpul akan digunakan untuk keperluan tugas akhir. Saya mengucapkan banyak terima kasih atas bantuan, partisipasi, dan kerjasama yang manajemen CV. Hidup Baru Plastik Cianjur berikan.

Hormat saya,

Peneliti

### **I. UMUM**

Data pekerja yang akan dinilai :

Nama Pekerja : .....

- |         |          |
|---------|----------|
| 1. .... | 9. ....  |
| 2. .... | 10. .... |
| 3. .... | 11. .... |
| 4. .... | 12. .... |
| 5. .... | 13. .... |
| 6. .... | 14. .... |
| 7. .... | 15. .... |
| 8. .... | 16. .... |

## II. KHUSUS

Berilah jawaban pada pernyataan-pernyataan berikut dengan cara memberi tanda silang (X) pada salah satu kolom yang tersedia sesuai dengan peraturan dan kebijakan perusahaan.

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

No.	Pernyataan	4	3	2	1
		SS	S	TS	STS
<b>Motivasi</b>					
1	Dengan bekerja di perusahaan ini, pekerja beserta keluarganya bisa makan dengan layak				
2	Dengan bekerja di perusahaan ini, pekerja bisa membayar kontrakan rumah				
3	Dengan bekerja di perusahaan ini, pekerja beserta keluarganya bisa membeli beberapa pakaian layak pakai				
4	Bekerja di perusahaan ini tidak membahayakan keselamatan pekerja				
5	Perusahaan ini sudah bertahan cukup lama, sehingga dapat pekerja andalkan untuk menghidupi dirinya sendiri beserta keluarganya				
6	Selama pekerja masih bekerja dengan baik, pekerja aman dari pemecatan				
7	Saat bekerja, pekerja memiliki banyak teman sepenanggungan				
8	Pekerja saling menerima dengan baik kehadiran pekerja lain saat bekerja				
9	Hasil pekerjaan seorang pekerja akan berpengaruh terhadap pekerjaan yang dilakukan pekerja lainnya				
10	Jika jumlah hasil kerja pekerja melebihi target, saya pasti akan memujinya				
11	Jika jumlah hasil kerja pekerja melebihi target, maka pekerja akan mendapatkan bonus				
12	Pekerja dianggap sebagai bagian penting dari perusahaan				
13	Saat bekerja, pekerja mendapatkan kesempatan untuk mengembangkan kemampuannya				
14	Bekerja di perusahaan ini menambah pengalaman kerja pekerja yang akan berguna suatu saat nanti				
15	Saat bekerja merupakan kesempatan pekerja untuk menunjukkan kelebihan yang mereka miliki kepada saya				

No.	Pernyataan	4	3	2	1
		SS	S	TS	STS
<b>Kemampuan</b>					
1	Pekerja sangat mahir membedakan limbah plastik berdasarkan jenisnya				
2	Pekerja selalu mampu memenuhi jumlah hasil kerja yang dikehendaki perusahaan				
3	Saat bekerja, pekerja mampu mengangkat beban yang berat				
4	Pekerja mampu menggunakan peralatan atau mesin-mesin yang menunjang pekerjaannya				
5	Selama bekerja, pekerja mampu bertahan dalam lingkungan kerja yang panas dan kotor				
6	Pekerja selalu tanggap terhadap perintah atasan				
7	Saat bekerja, antar pekerja mampu bekerja sama dengan baik				
<b>Kepuasan Kerja</b>					
1	Tugas dalam pekerjaan yang dilakukan pekerja beragam				
2	Tugas dalam pekerjaan memungkinkan pekerja untuk menggunakan keterampilan yang mereka miliki				
3	Pekerja selalu diberikan kesempatan dalam menyampaikan keluhannya				
4	Pekerja selalu diberikan kesempatan dalam memberikan saran				
5	Upah pekerja saat ini sesuai dengan beban kerja yang mereka pikul				
6	Semua pekerja mempunyai kesempatan yang sama untuk diberikan tanggung jawab yang lebih banyak				
7	Suhu tempat kerja mendukung untuk pekerja bekerja dengan baik				
8	Pencahayaan tempat kerja mendukung untuk pekerja bekerja dengan baik				
9	Kebersihan tempat kerja mendukung untuk pekerja bekerja dengan baik				
10	Antar pekerja selalu terbuka untuk berdiskusi apa pun mengenai pekerjaan				
11	Rekan-rekan kerja bersedia membantu jika pekerja mengalami kesulitan dalam pekerjaan				
12	Saya selalu terbuka untuk berdiskusi apa pun mengenai pekerjaan				
13	Saya selalu memberikan kepada pekerja keleluasaan dalam bekerja				
14	Tugas pekerjaan pekerja saat ini sesuai dengan bakat yang pekerja miliki				
15	Pekerja dapat memenuhi semua tuntutan pekerjaannya tanpa ada masalah				

**LAMPIRAN 3 : DATA MENTAH  
HASIL KUESIONER**

## 1.) KUESIONER 1

Data Mentah Hasil Kuesioner 1 Faktor Motivasi

No.		Pernyataan														
		M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12	M13	M14	M15
Responden	1	3	3	2	3	2	4	3	3	3	2	3	1	3	4	3
	2	3	3	3	3	3	4	4	3	4	1	3	2	3	3	2
	3	4	4	2	3	3	4	4	3	4	2	4	2	3	4	3
	4	4	4	2	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4
	5	4	3	2	4	2	3	3	4	4	1	3	1	3	4	2
	6	3	3	1	3	1	3	3	2	2	1	3	1	3	3	2
	7	3	3	1	3	1	3	4	3	4	1	3	1	3	3	2
	8	3	3	1	3	2	4	4	3	4	2	3	3	3	4	3
	9	4	4	2	4	3	4	4	3	4	2	3	2	4	4	3
	10	4	4	2	4	3	4	4	4	4	2	4	2	3	4	3
	11	4	4	2	4	2	4	4	4	4	2	3	2	3	4	3
	12	3	4	2	3	2	3	3	3	4	1	3	2	3	3	2
	13	3	3	1	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4
	14	4	4	2	3	3	4	4	3	4	2	3	2	4	4	2
	15	4	4	3	4	3	4	4	4	4	2	4	1	4	3	3
	16	3	3	1	3	2	4	4	3	2	2	3	1	2	4	3
	17	4	4	1	3	2	3	4	4	4	2	3	2	3	3	3
	18	4	4	2	4	3	4	4	4	4	2	4	2	4	4	3
	19	3	3	1	3	2	3	3	3	3	1	3	1	3	3	2
	20	3	3	1	3	2	4	4	3	4	1	3	1	3	3	2
	21	4	4	1	4	1	4	4	4	4	2	4	2	4	4	2
	22	4	4	2	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4
	23	3	3	1	3	2	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3
	24	3	3	1	3	2	3	3	3	3	1	3	1	3	3	3
	25	4	3	1	3	2	3	3	1	1	1	3	1	3	3	3
	26	4	4	2	4	3	4	4	4	4	2	4	2	4	4	2
	27	4	4	3	4	3	4	4	3	3	2	3	2	3	3	3

## Data Mentah Hasil Kuesioner 1 Faktor Motivasi (Lanjutan)

No.	Pernyataan														
	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12	M13	M14	M15
28	4	4	3	3	3	3	4	4	4	2	3	2	2	3	2
29	3	3	1	3	1	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3
30	4	4	2	4	3	4	4	4	4	2	4	2	3	3	3
31	4	4	1	3	1	4	4	4	4	1	3	2	3	3	2
32	4	4	2	4	3	4	4	4	4	2	4	2	4	4	4
33	3	3	1	3	2	3	3	3	3	1	3	1	3	3	3
34	3	3	1	3	2	3	3	3	3	1	3	1	3	3	2
35	3	3	1	3	2	3	3	3	3	1	3	1	3	3	2
36	4	4	3	3	3	3	3	3	4	2	4	1	3	3	3
37	4	4	1	3	2	4	4	4	4	2	3	2	4	4	3
38	4	4	2	4	3	4	4	4	4	2	4	2	4	4	3
39	4	4	2	3	2	4	4	4	4	2	4	2	2	3	3
40	4	3	1	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3
41	3	3	1	3	1	3	3	3	1	1	3	1	3	3	2
42	4	4	2	4	3	4	4	4	4	2	3	2	4	4	3
43	3	4	1	3	2	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3
44	4	4	1	4	2	4	4	4	4	2	3	2	4	4	2
45	4	4	2	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3
46	3	3	1	3	2	4	4	3	4	1	3	1	3	3	2
47	3	3	1	3	2	3	3	2	2	2	3	2	2	3	3
48	3	3	1	3	1	3	3	3	3	1	3	1	3	3	2
49	4	4	2	4	3	4	4	4	4	2	3	2	3	3	3
50	4	4	2	4	3	4	4	4	4	2	4	2	4	4	2
51	3	3	1	3	3	3	3	3	3	1	3	1	3	3	3
52	3	3	1	3	2	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3
53	4	4	2	4	3	4	4	4	4	2	4	2	4	4	3
54	4	4	2	4	3	4	4	4	4	2	4	2	4	4	4
55	4	3	1	3	2	4	4	4	4	2	3	2	3	3	3
56	3	3	1	3	2	3	4	3	4	1	3	1	3	3	2
57	3	3	1	3	2	3	3	3	3	1	3	1	3	3	2
58	3	4	1	3	1	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3
59	4	4	3	3	3	4	4	3	4	2	3	2	3	3	3
60	4	4	2	4	2	4	4	4	4	2	4	2	2	4	2

## Data Mentah Hasil Kuesioner 1 Faktor Kemampuan

No.	Pernyataan						
	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7
Responden	1	4	3	4	3	4	3
	2	4	2	3	3	4	2
	3	3	3	4	3	4	4
	4	4	4	4	4	3	4
	5	4	2	3	3	3	4
	6	3	2	4	3	3	2
	7	3	3	3	4	3	3
	8	4	3	4	3	4	3
	9	4	3	4	4	3	4
	10	4	3	4	4	4	4
	11	4	3	4	4	4	4
	12	4	2	4	4	3	2
	13	3	2	3	3	3	3
	14	4	3	4	3	4	4
	15	4	3	4	4	4	4
	16	4	3	4	3	4	3
	17	4	3	4	3	4	4
	18	4	4	4	4	4	3
	19	3	4	3	3	4	2
	20	4	2	4	3	3	2
	21	4	3	4	3	4	2
	22	4	4	4	4	4	4
	23	4	2	4	3	3	3
	24	3	3	3	3	4	3
	25	3	3	4	4	4	3
	26	3	3	4	4	2	4
	27	4	3	4	3	4	4
	28	4	2	4	3	4	2
	29	3	3	3	3	3	4
	30	4	3	4	3	4	4

No.	Pernyataan						
	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7
31	4	2	4	4	4	2	4
32	4	4	4	4	4	4	4
33	4	3	4	3	4	3	3
34	3	2	3	3	3	2	3
35	3	2	3	3	3	2	3
36	4	3	4	3	4	3	4
37	4	3	4	4	4	4	4
38	4	3	4	4	4	4	4
39	3	3	4	3	4	4	4
40	4	3	4	3	4	3	4
41	3	2	3	3	3	2	3
42	4	4	4	4	4	4	4
43	4	3	4	3	4	4	4
44	4	3	4	3	4	2	4
45	4	3	4	3	4	4	3
46	3	2	3	3	3	3	4
47	3	3	4	3	4	3	3
48	3	2	3	3	3	2	3
49	4	3	4	4	3	4	4
50	4	2	3	3	4	4	4
51	3	3	4	3	4	3	3
52	4	3	4	3	4	4	3
53	4	3	4	4	4	4	4
54	4	4	4	4	4	4	4
55	4	3	4	3	3	4	4
56	4	2	3	3	4	2	3
57	3	2	3	3	3	2	3
58	4	3	4	3	4	3	4
59	4	3	4	4	4	2	4
60	3	2	3	4	3	2	4

## Data Mentah Hasil Kuesioner 1 Faktor Kepuasan Kerja

No.	Pernyataan														
	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	KK10	KK11	KK12	KK13	KK14	KK15
1	3	3	1	1	1	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3
2	3	3	1	1	1	2	3	4	3	3	3	3	3	2	2
3	2	3	2	2	1	3	3	4	3	3	3	3	4	3	2
4	3	3	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
5	3	2	1	1	1	3	3	4	4	3	4	3	4	2	2
6	2	2	1	1	1	3	3	3	3	3	2	3	4	2	2
7	2	3	1	1	1	1	3	4	3	2	2	3	3	1	3
8	3	4	3	2	1	3	4	3	3	3	3	4	4	2	3
9	3	4	1	1	1	3	4	4	4	2	2	3	4	2	4
10	3	3	1	1	1	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3
11	3	3	1	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
12	2	3	1	1	1	3	3	4	3	3	3	3	3	2	2
13	2	3	1	1	1	2	3	4	3	3	3	3	3	1	3
14	3	2	2	2	1	3	3	4	4	2	2	3	3	2	3
15	4	4	2	1	2	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4
16	2	3	1	2	1	3	4	3	3	3	2	3	4	2	3
17	3	3	1	1	1	2	3	4	4	3	3	3	3	3	3
18	3	3	2	2	2	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3
19	3	2	1	1	1	3	3	3	3	2	2	3	3	1	3
20	2	2	1	1	1	2	4	3	4	1	2	4	4	2	2
21	2	4	1	1	2	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2
22	4	3	3	3	1	3	4	4	3	3	3	4	4	2	3
23	3	2	1	2	1	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2
24	3	2	1	1	1	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3
25	3	3	1	1	1	4	4	3	1	2	3	3	1	3	
26	2	4	2	2	1	2	4	4	4	3	3	3	4	4	4
27	3	3	2	2	2	3	3	4	4	2	2	3	4	2	3
28	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2
29	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3
30	2	2	1	1	1	4	4	4	4	3	4	3	4	3	1

## Data Mentah Hasil Kuesioner 1 Faktor Kepuasan Kerja (Lanjutan)

No.	Pernyataan														
	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	KK10	KK11	KK12	KK13	KK14	KK15
31	3	2	2	1	1	2	4	4	4	4	4	3	3	3	2
32	3	4	2	2	1	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4
33	3	3	1	1	1	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3
34	2	3	1	1	1	1	3	3	3	2	2	3	3	2	2
35	2	2	1	1	1	2	3	4	3	2	2	3	3	2	2
36	3	3	1	1	2	3	3	4	3	3	2	3	4	2	3
37	3	3	1	1	1	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3
38	3	4	2	2	1	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3
39	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4	1	3
40	4	3	3	3	1	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
41	2	2	1	2	1	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2
42	3	4	2	2	2	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4
43	4	3	3	3	1	4	3	4	3	3	3	4	3	2	3
44	3	3	2	2	1	2	4	4	4	3	3	3	4	4	4
45	4	3	3	3	3	2	4	4	4	4	3	4	4	3	3
46	2	3	1	1	1	1	3	3	3	2	2	3	3	2	2
47	3	2	1	1	1	3	3	3	3	2	2	3	4	1	3
48	2	3	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3	2	2
49	3	2	1	1	2	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3
50	3	2	2	2	2	2	4	4	4	3	4	3	4	4	2
51	2	2	1	2	1	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
52	3	3	1	1	1	3	3	3	3	1	2	3	4	2	3
53	3	4	1	1	2	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3
54	3	3	1	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
55	3	3	1	1	1	3	3	4	3	3	3	4	4	2	3
56	2	3	1	1	1	2	3	4	3	2	2	3	3	2	2
57	2	3	1	2	1	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2
58	4	3	3	3	3	1	3	3	4	3	3	3	4	4	3
59	3	3	1	1	2	3	3	4	3	2	3	3	4	3	3
60	2	2	2	2	2	2	4	4	4	3	3	3	4	1	2

## 2.) KUESIONER 2

Data Mentah Hasil Kuesioner 2 Faktor Kinerja

No.	Pernyataan					
	KN1	KN2	KN3	KN4	KN5	KN6
Responden	1	2	2	1	2	2
	2	2	2	2	2	2
	3	3	3	3	4	3
	4	4	4	4	4	4
	5	2	2	1	2	2
	6	2	2	3	2	3
	7	2	2	1	2	2
	8	3	3	3	3	4
	9	2	2	1	2	2
	10	3	3	3	3	4
	11	4	4	3	4	4
	12	2	2	3	2	3
	13	2	2	1	2	2
	14	3	3	3	3	4
	15	4	4	4	4	4
	16	2	2	1	2	2
	17	3	3	3	3	3
	18	4	4	4	4	2
	19	2	2	3	2	2
	20	2	2	1	2	2
	21	3	4	4	3	2
	22	4	4	4	4	4
	23	3	4	4	4	4
	24	2	2	3	2	2
	25	2	2	2	2	2
	26	4	4	4	3	4
	27	3	3	3	3	3
	28	3	3	3	3	3
	29	4	4	4	4	4
	30	2	2	2	2	2

No.	Pernyataan					
	KN1	KN2	KN3	KN4	KN5	KN6
Responden	31	4	4	4	4	4
	32	3	3	4	4	3
	33	2	2	3	2	2
	34	2	2	2	2	2
	35	2	2	2	2	2
	36	3	3	3	3	3
	37	3	3	3	3	2
	38	4	4	4	4	4
	39	3	3	4	3	4
	40	3	3	4	4	4
	41	2	2	3	2	2
	42	4	4	4	4	4
	43	4	4	4	4	2
	44	4	4	4	4	4
	45	4	3	4	4	4
	46	2	2	2	2	2
	47	2	2	1	2	2
	48	2	2	2	2	2
	49	2	2	2	2	2
	50	4	4	4	4	4
	51	2	2	1	2	2
	52	3	3	4	3	4
	53	4	4	4	4	4
	54	4	4	4	4	4
	55	3	3	3	3	3
	56	2	2	3	2	3
	57	2	2	2	2	2
	58	3	3	4	4	4
	59	3	3	3	3	2
	60	2	2	1	2	2

## Data Mentah Hasil Kuesioner 2 Faktor Motivasi

No.		Pernyataan														
		M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12	M13	M14	M15
Responden	1	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4
	2	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4
	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4
	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4

## Data Mentah Hasil Kuesioner 2 Faktor Kemampuan

No.		Pernyataan						
		K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7
Responden	1	3	2	3	3	4	2	4
	2	4	2	4	4	4	3	3
	3	4	2	4	3	3	2	3
	4	4	2	4	4	4	2	4

## Data Mentah Hasil Kuesioner 2 Faktor Kepuasan Kerja

No.		Pernyataan														
		KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	KK10	KK11	KK12	KK13	KK14	KK15
Responden	1	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	2	2
	2	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	2
	3	3	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	3	2
	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	2

**LAMPIRAN 4 : TABEL**

**r *PRODUCT MOMENT***

**TABEL III**  
**NILAI-NILAI r PRODUCT MOMENT**

<b>N</b>	Taraf Signifikan		<b>N</b>	Taraf Signifikan		<b>N</b>	Taraf Signifikan	
	5%	1%		5%	1%		5%	1%
3	0,997	0,999	27	0,381	0,487	55	0,266	0,345
4	0,950	0,990	28	0,374	0,478	60	0,254	0,330
5	0,878	0,959	29	0,367	0,470	65	0,244	0,317
6	0,811	0,917	30	0,361	0,463	70	0,235	0,306
7	0,754	0,874	31	0,355	0,456	75	0,227	0,296
8	0,707	0,834	32	0,349	0,449	80	0,220	0,286
9	0,666	0,798	33	0,344	0,442	85	0,213	0,278
10	0,632	0,765	34	0,339	0,436	90	0,207	0,270
11	0,602	0,735	35	0,334	0,430	95	0,202	0,263
12	0,576	0,708	36	0,329	0,424	100	0,195	0,256
13	0,553	0,684	37	0,325	0,418	125	0,176	0,230
14	0,532	0,661	38	0,320	0,413	150	0,159	0,210
15	0,514	0,641	39	0,316	0,408	175	0,148	0,194
16	0,497	0,623	40	0,312	0,403	200	0,138	0,181
17	0,482	0,606	41	0,308	0,398	300	0,113	0,148
18	0,468	0,590	42	0,304	0,393	400	0,098	0,128
19	0,456	0,575	43	0,301	0,389	500	0,088	0,115
20	0,444	0,561	44	0,297	0,384	600	0,080	0,105
21	0,433	0,549	45	0,294	0,380	700	0,074	0,097
22	0,423	0,537	46	0,291	0,376	800	0,070	0,091
23	0,413	0,526	47	0,288	0,372	900	0,065	0,086
24	0,404	0,515	48	0,284	0,368	1000	0,062	0,081
25	0,396	0,505	49	0,281	0,364			
26	0,388	0,496	50	0,279	0,361			

**LAMPIRAN 5 : *OUTPUT SPSS***

**PENGUJIAN VALIDITAS &**

**RELIABILITAS**

## **1.) FAKTOR MOTIVASI**

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	60	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	60	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.908	15

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
M1	41.07	29.792	.769	.897
M2	41.08	29.569	.809	.896
M3	43.05	29.777	.547	.905
M4	41.28	30.376	.684	.900
M5	42.35	29.147	.618	.902
M6	41.02	30.017	.741	.898
M7	40.98	30.356	.688	.900
M8	41.30	29.027	.647	.901
M9	41.08	28.349	.647	.901
M10	42.82	29.949	.543	.905
M11	41.35	31.011	.596	.903
M12	42.85	29.791	.550	.904
M13	41.48	31.034	.446	.908
M14	41.23	30.690	.603	.903
M15	41.92	31.400	.358	.911

## 2.) FAKTOR KEMAMPUAN

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	60	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	60	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.774	7

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
K1	20.32	5.169	.541	.740
K2	21.18	4.525	.613	.720
K3	20.27	5.046	.647	.724
K4	20.67	5.379	.425	.760
K5	20.28	5.156	.572	.736
K6	20.88	4.173	.479	.773
K7	20.40	5.464	.361	.770

## 3.) FAKTOR KEPUASAN KERJA

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	60	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	60	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.866	15

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KK1	38.18	27.881	.546	.856
KK2	38.10	28.871	.358	.866
KK3	39.45	26.760	.602	.853
KK4	39.40	27.634	.501	.859
KK5	39.70	29.875	.353	.865
KK6	38.22	26.851	.524	.858
KK7	37.58	28.790	.526	.858
KK8	37.30	29.264	.448	.861
KK9	37.60	28.956	.498	.859
KK10	38.18	26.423	.636	.851
KK11	38.12	27.325	.559	.856
KK12	37.65	28.299	.656	.854
KK13	37.33	28.531	.583	.856
KK14	38.53	25.812	.574	.856
KK15	38.18	28.152	.432	.862

**4.) FAKTOR KINERJA****Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	60	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	60	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.966	6

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KN1	14.50	18.288	.940	.955
KN2	14.48	18.220	.933	.955
KN3	14.45	16.760	.858	.966
KN4	14.45	17.913	.949	.953
KN5	14.38	17.529	.953	.953
KN6	14.40	18.753	.757	.973

**LAMPIRAN 6 : *OUTPUT SPSS***

**ANALISIS FAKTOR**

### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.718
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	1742.471
df		666
Sig.		.000

### Communalities

	Initial	Extraction
M1	1.000	.715
M2	1.000	.700
M3	1.000	.415
M4	1.000	.674
M5	1.000	.493
M6	1.000	.626
M7	1.000	.530
M8	1.000	.688
M9	1.000	.565
M10	1.000	.770
M11	1.000	.440
M12	1.000	.635
M13	1.000	.416
M14	1.000	.453
M15	1.000	.675
K1	1.000	.395
K2	1.000	.690
K3	1.000	.495
K4	1.000	.494

	Initial	Extraction
K5	1.000	.462
K6	1.000	.497
K7	1.000	.541
KK1	1.000	.584
KK2	1.000	.298
KK3	1.000	.697
KK4	1.000	.655
KK5	1.000	.273
KK6	1.000	.507
KK7	1.000	.391
KK8	1.000	.449
KK9	1.000	.511
KK10	1.000	.567
KK11	1.000	.577
KK12	1.000	.508
KK13	1.000	.458
KK14	1.000	.459
KK15	1.000	.599

Extraction Method: Principal Component Analysis.

### Component Transformation Matrix

Component	1	2	3
1	.762	.487	.427
2	-.648	.558	.519
3	-.015	.672	-.741

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with Kaiser Normalization.



**Total Variance Explained**

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings			Rotation Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	13.740	37.136	37.136	13.740	37.136	37.136	9.502	25.681	25.681
2	3.637	9.830	46.966	3.637	9.830	46.966	5.535	14.959	40.640
3	2.526	6.828	53.795	2.526	6.828	53.795	4.867	13.155	53.795
4	2.011	5.434	59.229						
5	1.580	4.271	63.500						
6	1.331	3.598	67.098						
7	1.172	3.167	70.265						
8	.970	2.621	72.886						
9	.955	2.580	75.466						
10	.903	2.440	77.906						
11	.874	2.363	80.270						
12	.796	2.151	82.420						
13	.728	1.967	84.387						
14	.649	1.755	86.142						
15	.574	1.552	87.694						
16	.545	1.472	89.166						
17	.460	1.242	90.408						
18	.414	1.118	91.526						
19	.385	1.041	92.567						
20	.376	1.015	93.582						
21	.317	.856	94.437						
22	.296	.801	95.238						
23	.276	.746	95.985						
24	.232	.628	96.612						
25	.195	.527	97.139						
26	.177	.477	97.617						
27	.161	.435	98.052						
28	.154	.416	98.468						
29	.113	.305	98.773						
30	.103	.278	99.051						
31	.085	.229	99.280						
32	.074	.200	99.480						
33	.057	.155	99.635						
34	.053	.144	99.779						
35	.038	.102	99.881						
36	.023	.062	99.943						
37	.021	.057	100.000						

		Component Matrix <sup>a</sup>					Rotated Component Matrix <sup>a</sup>		
		Component					Component		
		1	2	3			1	2	3
M1		.790	-.273	.129	M1		.777	.319	.100
M2		.810	-.207	.027	M2		.751	.298	.218
M3		.541	-.248	.247	M3		.569	.291	-.080
M4		.711	-.376	.164	M4		.783	.246	-.013
M5		.600	-.030	.364	M5		.471	.520	-.029
M6		.781	-.088	-.089	M6		.654	.272	.354
M7		.690	-.229	-.038	M7		.675	.183	.204
M8		.686	-.388	-.259	M8		.778	-.056	.283
M9		.643	-.316	-.228	M9		.698	-.017	.279
M10		.660	.512	-.270	M10		.176	.426	.747
M11		.602	-.276	.041	M11		.637	.167	.083
M12		.633	.345	-.338	M12		.264	.274	.700
M13		.541	-.242	.255	M13		.565	.300	-.083
M14		.651	-.143	.091	M14		.588	.299	.136
M15		.496	.606	.248	M15		-.018	.747	.342
K1		.627	.035	.031	K1		.454	.346	.263
K2		.601	.431	.379	K2		.174	.787	.200
K3		.575	.318	.250	K3		.229	.626	.225
K4		.583	-.216	.326	K4		.580	.383	-.105
K5		.563	.221	.310	K5		.281	.606	.125
K6		.505	.408	.276	K6		.116	.659	.223
K7		.637	-.311	-.197	K7		.689	.004	.256
KK1		.547	.532	-.048	KK1		.072	.531	.545
KK2		.462	.066	.282	KK2		.305	.452	.023
KK3		.529	.409	-.500	KK3		.145	.150	.808
KK4		.402	.467	-.525	KK4		.011	.104	.803
KK5		.485	-.194	.016	KK5		.495	.138	.094
KK6		.546	.455	-.047	KK6		.122	.488	.504
KK7		.596	-.184	-.052	KK7		.574	.153	.197
KK8		.618	-.252	.060	KK8		.633	.200	.088
KK9		.596	-.381	-.106	KK9		.702	.007	.135
KK10		.608	-.066	-.440	KK10		.512	-.036	.551
KK11		.579	-.181	-.458	KK11		.565	-.127	.492
KK12		.585	.308	-.266	KK12		.250	.278	.607
KK13		.670	.073	.059	KK13		.462	.407	.280
KK14		.660	-.145	-.045	KK14		.597	.211	.240
KK15		.508	.368	.453	KK15		.143	.757	.072

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with Kaiser Normalization.



**LAMPIRAN 7 : *OUTPUT AMOS***  
**ANALISIS JALUR (*PATH ANALYSIS*)**

**Regression Weights: (Group number 1 - Default model)**

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
KEPKERJA <--- MOTIVASI	.291	.087	3.335	***	
KEPKERJA <--- KEMAMPUAN	.585	.231	2.538	.011	
KINERJA <--- MOTIVASI	.162	.109	1.487	.137	
KINERJA <--- KEMAMPUAN	.370	.279	1.326	.185	
KINERJA <--- KEPKERJA	.835	.149	5.584	***	

**Covariances: (Group number 1 - Default model)**

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
MOTIVASI <--> KEMAMPUAN	4.779	1.327	3.601	***	

**Correlations: (Group number 1 - Default model)**

	Estimate
MOTIVASI <--> KEMAMPUAN	.531

**Squared Multiple Correlations: (Group number 1 - Default model)**

	Estimate
KEPKERJA	.385
KINERJA	.599

**Standardized Total Effects (Group number 1 - Default model)**

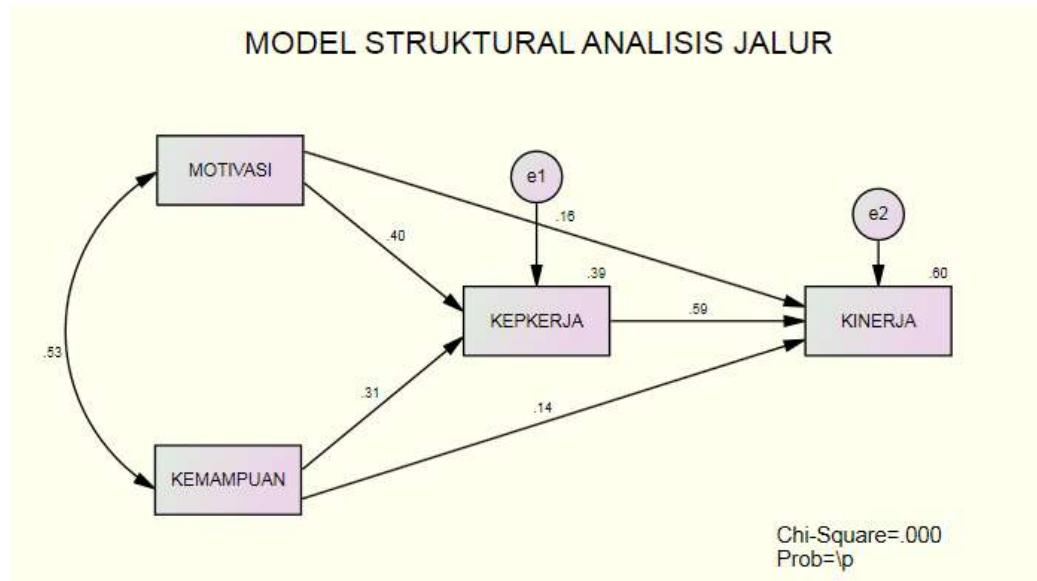
	KEMAMPUAN	MOTIVASI	KEPKERJA
KEPKERJA	.306	.402	.000
KINERJA	.315	.394	.587

**Standardized Direct Effects (Group number 1 - Default model)**

	KEMAMPUAN	MOTIVASI	KEPKERJA
KEPKERJA	.306	.402	.000
KINERJA	.136	.158	.587

**Standardized Indirect Effects (Group number 1 - Default model)**

	KEMAMPUAN	MOTIVASI	KEPKERJA
KEPKERJA	.000	.000	.000
KINERJA	.180	.236	.000



**LAMPIRAN 8 : FORM  
KOMENTAR DAN SARAN  
SIDANG TUGAS AKHIR**

## **FORM KOMENTAR DAN SARAN SIDANG TUGAS AKHIR**

Nama : Roy Prasetyo  
Nrp : 0823047  
Tanggal USTA : 22 Maret 2012  
Judul Tugas Akhir : "Usulan Peningkatan Kinerja Berdasarkan Analisis Jalur dan Perbedaan Persepsi (Studi Kasus : CV. Hidup Baru Plastik Cianjur)"

<b>KOMENTAR DAN SARAN</b>	
Dosen Penguji 1 : Ibu Yulianti, ST., MT	Pertimbangkan untuk melakukan uji kesenjangan (gap) setelah analisis faktor, sehingga faktor-faktor yang dianalisis adalah faktor yang telah tereduksi.
Dosen Penguji 2 : Bapak Jimmy Gozaly, ST., MT	<ul style="list-style-type: none"><li>- 3-16 : Sebaiknya indikator variabel diketahui/ dihitung rata-ratanya sebagai dasar dalam memberikan usulan (per variabel).</li><li>- 3-1 : Sebaiknya tidak terdapat halaman kosong.</li><li>- 3-3 : Istilah-istilah ditulis dalam Bahasa Indonesia.</li><li>- Penentuan faktor yang paling berpengaruh dapat dilihat dari nilai bobot faktor (<i>factor loading</i>) hasil analisis faktor.</li></ul>
Dosen Penguji 3 : Ibu Melina Hermawan, ST., MT	<ul style="list-style-type: none"><li>- Sebaiknya untuk penelitian lebih lanjut dapat ditambahkan adanya sanksi indisipliner berkaitan dengan ganjaran yang pantas untuk melihat respon karyawan.</li><li>- Perlu penjelasan keterkaitan motivasi dengan kepuasan kerja sehubungan dengan hasil penelitian kebutuhan akan penghargaan menempati urutan terkecil.</li><li>- Teori motivasi dan kemampuan yang tidak dibahas lanjut dalam penelitian, tidak perlu dituliskan secara detail di tinjauan pustaka : jadi cukup menuliskan teori yang digunakan dalam analisis.</li></ul>

## **DATA PENULIS**

Nama : Roy Prasetio  
Tempat / Tanggal Lahir : Cianjur / 5 April 1990  
Alamat : Jl. Raya Sukabumi No. 99, Cianjur – 43251  
No. Telepon : 0236 – 266921  
No. HP : 085624022322  
Alamat e-mail : roypersetio@yahoo.com  
Pendidikan : SMPK BPK Penabur Cianjur  
SMA Negeri 2 Cianjur  
Jurusan Teknik Industri Universitas Kristen Maranatha  
Nilai Tugas Akhir : A  
Tanggal USTA : 22 Maret 2012