

ABSTRAK

Kelangsungan hidup suatu perusahaan sangat ditentukan oleh tingkat laba yang diperolehnya. Agar dapat memperoleh laba yang maksimal, perusahaan harus mengefisienkan kos produksi dengan cara mengendalikan kos produksi yang dikeluarkan perusahaan. Untuk dapat melakukan pengendalian kos tersebut, perusahaan perlu menetapkan *standard cost* agar kos produksi yang dikeluarkan tidak terlalu besar atau melebihi *standard cost* yang telah ditetapkan, karena pada dasarnya kos yang dikeluarkan perlu mempunyai perencanaan dan pengendalian agar kos yang dikeluarkan dapat efisien. Standar yang ditetapkan perusahaan pada dasarnya bertujuan untuk mencegah terjadinya penyimpangan dalam pelaksanaan kegiatan perusahaan. Namun, dalam pelaksanaannya, penyimpangan itu akan selalu ada. Oleh karena itu, setiap penyimpangan yang terjadi perlu dilakukan analisis selisih (*variance*) agar dapat diketahui penyebabnya dan dapat segera dilakukan tindakan perbaikan agar penyimpangan tersebut tidak terjadi di masa yang akan datang.

Atas dasar rerangka pemikiran tersebut, penulis tertarik mengadakan penelitian di PT.CISANGKAN Bandung guna memperoleh data atau informasi yang berguna bagi perusahaan. Metoda penelitian yang digunakan adalah studi lapangan dengan mengumpulkan data-data melalui wawancara dan observasi langsung pada obyek penelitian. Data ini dilengkapi dan dibandingkan dengan studi kepustakaan melalui literatur-literatur dan catatan lainnya yang berhubungan dengan obyek yang diteliti.

Dari hasil penelitian yang penulis lakukan di PT. CISANGKAN Bandung, maka dapat diketahui bahwa perusahaan telah menetapkan standar dengan baik dan mengklasifikasikan kos secara tepat sehingga penyimpangan yang terjadi dapat dianalisis dengan mudah dan dapat segera dilakukan tindakan perbaikan. Karena perusahaan telah menetapkan *standard cost* dengan tepat maka efisiensi terhadap kos produksi dapat tercapai.

Dengan dilakukannya penelitian ini, diharapkan perusahaan dapat melakukan kegiatan perencanaan dan pengendalian kos dengan baik sesuai dengan *standard cost* yang telah ditetapkan dan dapat dengan segera mengidentifikasi penyebab terjadinya penyimpangan, serta dapat meminimalisasikan pengeluaran biaya yang tidak berguna.

Kata kunci : *standard cost*, kos produksi, analisis selisih (*variance*).

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	3
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	4
1.4. Kegunaan Penelitian.....	4
1.5. Rerangka Pemikiran.....	5
1.6. Metoda Penelitian.....	7
1.7. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Kos (<i>Cost</i>).....	10
2.1.1. Pengertian Kos (<i>Cost</i>) dan Biaya (<i>Expense</i>).....	10
2.1.2. Klasifikasi Kos.....	13
2.1.2.1. Kos Dalam Hubungannya Dengan Produk.....	13
2.1.2.2. Kos Dalam Hubungannya Dengan Volume Produksi....	15

2.1.2.3.	Kos Dalam Hubungannya Dengan Departemen Produksi atau Segmen Lain.....	16
2.1.2.4.	Kos Dalam Hubungannya Dengan Periode Akuntansi..	17
2.1.2.5.	Kos Dalam Hubungannya Dengan Suatu Keputusan, Tindakan, atau Evaluasi.....	18
2.2.	Kos Produksi.....	18
2.2.1.	Pengertian Kos Produksi.....	18
2.2.2.	Unsur-unsur Kos Produksi.....	19
2.2.2.1.	Kos Bahan Baku.....	20
2.2.2.2.	Kos Tenaga Kerja Langsung.....	20
2.2.2.3.	Kos Overhead Pabrik.....	21
2.3.	<i>Standard Cost</i>	22
2.3.1.	Pengertian <i>Standard Cost</i>	22
2.3.2.	Manfaat <i>Standard Cost</i>	23
2.3.3.	Kelemahan <i>Standard Cost</i>	24
2.3.4.	Revisi <i>Standard Cost</i>	25
2.3.5.	Jenis-jenis <i>Standard Cost</i>	26
2.3.6.	Penetapan Kos Produksi Standar.....	26
2.3.6.1.	Penetapan Kos Bahan Baku Standar.....	28
2.3.6.2.	Penetapan Kos Tenaga Kerja Standar.....	29
2.3.6.3.	Penetapan Kos Overhead Pabrik Standar.....	30
2.4.	Pengendalian Kos.....	31
2.4.1.	Pengertian Pengendalian Kos.....	31

2.4.2. Jenis-jenis Pengendalian Kos.....	32
2.4.3. Proses Pengendalian Kos.....	33
2.5. Analisis Selisih Kos Produksi.....	34
2.5.1. Analisis Selisih Kos Bahan Baku.....	34
2.5.1.1. Selisih Harga Bahan Baku.....	34
2.5.1.2. Selisih Kuantitas Bahan Baku.....	35
2.5.2. Analisis Selisih Kos Tenaga Kerja.....	35
2.5.2.1. Selisih Efisiensi (Jam Kerja) Tenaga Kerja.....	36
2.5.2.2. Selisih Tarif Upah.....	36
2.5.3. Analisis Selisih Kos Overhead Pabrik.....	37
2.5.3.1. Metoda Dua Selisih.....	37
2.5.3.2. Metoda Tiga Selisih.....	38
2.5.3.3. Metoda Empat Selisih.....	40

BAB III OBYEK DAN METODA PENELITIAN

3.1. Obyek Penelitian.....	43
3.1.1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	44
3.1.2. Struktur Organisasi Dan Uraian Tugas.....	45
3.1.3. Gambaran Proses Produksi.....	45
3.2. Metoda Penelitian.....	46
3.3. Rencana Analisis.....	47

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1. Hasil Penelitian.....	51
4.1.1. Penggolongan Kos Produksi di PT. CISANGKAN.....	51

4.1.1.1.	Kos Bahan Baku.....	52
4.1.1.2.	Kos Tenaga Kerja.....	52
4.1.1.3.	Kos Overhead Pabrik.....	52
4.1.2.	Prosedur Penyusunan dan Penetapan <i>Standard Cost</i> di PT. CISANGKAN.....	53
4.1.2.1.	Kos Bahan Baku Standar.....	55
4.1.2.2.	Kos Tenaga Kerja Standar.....	56
4.1.2.3.	Kos Overhead Pabrik Standar.....	57
4.1.2.4.	Kos Produksi Standar.....	59
4.1.3.	Pengumpulan Data Kos Produksi Sesungguhnya.....	59
4.1.3.1.	Realisasi Kos Bahan Baku.....	61
4.1.3.2.	Realisasi Kos Tenaga Kerja.....	62
4.1.3.3.	Realisasi Kos Overhead Pabrik.....	62
4.1.3.4.	Realisasi Kos Produksi.....	64
4.2.	Pembahasan	
4.2.1.	Analisis Selisih (<i>Variance</i>) Kos Bahan Baku.....	64
4.2.2.	Analisis Selisih Kos Tenaga Kerja.....	65
4.2.3.	Analisis Selisih Kos Overhead Pabrik.....	67
4.2.4.	Peranan <i>Standard Cost</i> Sebagai Alat Pengendalian Dalam Menentukan Efisiensi Kos Produksi.....	69

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1.	Kesimpulan.....	72
5.2.	Saran.....	73

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1.	Jadwal Penelitian.....	9
Tabel 3.1.	Rencana Analisis.....	47
Tabel 4.1.	Kalkulasi Production Cost (versi Standard).....	53
Tabel 4.2.	Kos Bahan Baku Standar.....	55
Tabel 4.3.	Kos Tenaga Kerja Standar.....	57
Tabel 4.4.	Kos Overhead Pabrik Standar.....	58
Tabel 4.5.	Kalkulasi <i>Production Cost</i> (versi Realisasi).....	60
Tabel 4.6.	Realisasi Kos Bahan Baku.....	61
Tabel 4.7.	Realisasi Kos Tenaga Kerja.....	62
Tabel 4.8.	Realisasi Kos Overhead Pabrik.....	62
Tabel 4.9.	Analisis Selisih Harga Bahan Baku.....	64
Tabel 4.10.	Analisis Selisih Kuantitas Bahan Baku.....	65
Tabel 4.11.	Penentuan Standar Kos Tenaga Kerja.....	66
Tabel 4.12.	Penentuan Aktual Kos Tenaga Kerja.....	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Rerangka Pemikiran.....	5
-------------------------------------	---

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Spesifikasi Genteng Victoria Multiline PT. CISANGKAN

Lampiran 2. Survey Persaingan Pasar Genteng Victoria Multiline

Lampiran 3. Struktur Organisasi Kantor Pusat, Cabang, dan Perwakilan PT.
CISANGKAN

Lampiran 4. Struktur Organisasi dan Uraian Tugas PT. CISANGKAN

Lampiran 5. Flow Chart Prosedur Proses Produksi Genteng PT. CISANGKAN

Lampiran 6. Instruksi Kerja Proses Produksi Genteng PT. CISANGKAN