

**LAMPIRAN**

Gambar 1. Mesin *Weaving*

Gambar 2. Mesin *Backcoating*

Gambar 3. Mesin *Rewind*

Gambar 4. Hasil Barang

Bandung, Januari 2007

Kepada yth,

Bapak/ Ibu Direktur Utama PT “X”

Ditempat

Sehubungan dengan penyusunan skripsi sebagai tugas akhir program studi Strata 1 atau (S1) Jurusan Akuntansi Universitas Kristen Maranatha yang berjudul “Peranan Evaluasi Biaya Produksi Yang Sebenarnya Terhadap Anggaran Dalam Rangka Meningkatkan Efisiensi dan Keefektifan PT “X” Bandung, saya mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk mau membantu saya dalam menjawab kuesioner yang telah terlampir, untuk kelengkapan penelitian yang saya lakukan.

Mengingat pentingnya data tersebut, maka saya mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu untuk menjawab pertanyaan dibawah ini dengan keadaan yang sebenarnya.

Atas segala perhatian dan kesediaan Bapak/Ibu, saya ucapkan terima kasih.

Hormat saya  
(James Ricardo)

1. Perusahaan bergerak dibidang apa?

*Dibidang Teseon*

2. Perusahaan memproduksi apa saja?

*Memproduksi Karpet (antari)*

3. Darimana supply bahan baku perusahaan?

*Bahan baku impor sebagian dari Eropa dan Arab*

4. Dimana produk dipasarkan?

*100% Lokal*

5. Apakah perusahaan sudah menggunakan penerapan akuntansi dengan benar?

*Benar*

*Ya. Sejalan teori baik dan benar*

6. Adakah kendala dalam efisiensi (jika ya, tolong jelaskan)?

*Ada kendala yaitu biaya impor dan peningkatan harga bahan baku karena dolar yang tinggi*

7. Apa saja kendala yang dihadapi oleh anda sebagai pimpinan?

*Banyak tenaga kerja yang tidak bisa membaca, banyak biaya yang menanggung risk. Pasaran yang kurang baik*

8. Selama anda memimpin perusahaan apa yang dirasakan sangat tidak efisiensi?

*Ketidak disiplin tenaga kerja dan  
penggunaan listrik yang tidak efektif.*

9. Apakah saran anda untuk perusahaan dalam efisiensi?

*Tringkatan sumber daya manusia yang  
baik, adakan pelatihan penggunaan yang tepat.*

10. Apakah anggaran perusahaan selama ini sebanding dengan biaya yang dikeluarkan?

*Ya hampir mencapai, tapi tidak semuanya bisa  
diprediksikan karena pengaruh faktor luar*

11. Bagaimana jika ada peningkatan biaya yang tinggi, keputusan apa yang akan diambil?

*Dirapatkan kembali apakah masih dapat mengizinkan  
anggaran lama atau harus menambah untuk men-  
buat anggaran baru*

Bandung, Januari 2007

Kepada yth,

Bapak/ Ibu Pimpinan Perusahaan PT “X”

Ditempat

Sehubungan dengan penyusunan skripsi sebagai tugas akhir program studi Strata 1 atau (S1) Jurusan Akuntansi Universitas Kristen Maranatha yang berjudul “Peranan Evaluasi Biaya Produksi Yang Sebenarnya Terhadap Anggaran Dalam Rangka Meningkatkan Efisiensi dan Keefektifan PT “X” Bandung, saya mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk mau membantu saya dalam menjawab kuesioner yang telah terlampir, untuk kelengkapan penelitian yang saya lakukan.

Mengingat pentingnya data tersebut, maka saya mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu untuk menjawab pertanyaan dibawah ini dengan keadaan yang sebenarnya.

Atas segala perhatian dan kesediaan Bapak/Ibu, saya ucapkan terima kasih.

Hormat saya  
(James Ricardo)



1. Apakah yang memotivasi anda bekerja diperusahaan ini?

Kebutuhan Biaya hidup dan cacah / bismar dgn  
kemampuan kerja saya.

2. Bagaimana menurut anda tentang anggaran yang telah ditetapkan? Apakah sesuai?

Sesuai.

3. Bagaimana bila anggaran yang telah ditetapkan melampaui? Tindakan apakah yang ada lakukan?

Dihentikan dulu dan periksa ulang tiap  
bagian nya.

4. Bagaimana caranya agar biaya yang dikeluarkan sesuai dengan anggaran?

Di rencanakan dulu, cek ulang, sebanding  
dgn kebutuhan.

5. Menurut anda biaya apa yang bisa ditekan dalam perusahaan?

biaya perawatan alat dan biaya listrik.

6. Kendala apa saja yang dihadapi dalam menekan biaya? Mohon penjelasan.

harga bahan kebutuhan yg tdk menentu.

7. Apakah rata-rata anggaran yang ditetapkan selalu melebihi atau tidak?

..... Kadang-kadang lebih dan kurang .....

8. Apa saran anda bagi perusahaan untuk kemajuan?

..... Di bidang kerja karyawan, tingkat dan mutu  
kerjanya dan penghematan pengeluaran biaya yg  
tidak diperlukan .....

1. Apakah yang memotivasi anda bekerja diperusahaan ini?

.....perusahaannya bagus dan berprospek.....

2. Bagaimana menurut anda tentang anggaran yang telah ditetapkan? Apakah sesuai?

.....Sesuai.....

3. Bagaimana bila anggaran yang telah ditetapkan melampaui? Tindakan apakah yang ada lakukan?

.....menelusuri pengeluaran biaya, membuat anggaran baru  
~~.....~~.....

4. Bagaimana caranya agar biaya yang dikeluarkan sesuai dengan anggaran?

.....- Membuat anggaran dengan baik.....

.....- mengeluarkan biaya sesuai dengan anggaran.....

5. Menurut anda biaya apa yang bisa ditekankan dalam perusahaan?

.....- biaya listrik, air & telephone.....

6. Kendala apa saja yang dihadapi dalam menekan biaya? Mohon penjelasan.

.....- peraturan pemerintah (seperti pajak, dll).....

7. Apakah rata-rata anggaran yang ditetapkan selalu melebihi atau tidak?

..... Tidak .....

8. Apa saran anda bagi perusahaan untuk kemajuan?

- Melatih tenaga kerja sehingga menjadi SDM berkualitas yang dapat memajukan perusahaan
- Memasarkan produk lebih luas lagi!

1. Apakah yang memotivasi anda bekerja diperusahaan ini?  
prospek perusahaan sebagai perusahaan yang sedang bertumbuh dan niat untuk memajukan
2. Bagaimana menurut anda tentang anggaran yang telah ditetapkan? Apakah sesuai?  
Anggaran yang telah berjalan cukup sesuai karena dikondisikan dengan keadaan cash flow perusahaan sehingga aliran in dan out bisa diseimbangkan.
3. Bagaimana bila anggaran yang telah ditetapkan melampaui? Tindakan apakah yang ada lakukan?  
Meng-*calculasi* kembali aliran dana yang akan masuk dan mencari sumber yang bisa dijadikan dana baru  
sambil memperketat anggaran menurut tingkat kepentingannya.
4. Bagaimana caranya agar biaya yang dikeluarkan sesuai dengan anggaran?  
Melihat biaya berdasarkan tingkat kepentingannya
5. Menurut anda biaya apa yang bisa ditekan dalam perusahaan?  
Biaya operasional: listrik, tenaga kerja
6. Kendala apa saja yang dihadapi dalam menekan biaya? Mohon penjelasan.  
Biaya operasional yang tidak terduga, seperti pembelian sparepart mesin yang kadang melebihi anggaran.

7. Apakah rata-rata anggaran yang ditetapkan selalu melebihi atau tidak?

Rata-rata anggaran selalu diprediksi sesuai kebutuhan,  
maka biasanya tidak melebihi anggaran

8. Apa saran anda bagi perusahaan untuk kemajuan?

Mengembangkan cash flow agar tidak defisit dan  
menekan cost yang tidak perlu

**Anggaran Biaya 2005**  
**Januari-Desember 2005**

No.	Ket.	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Total
1	Listrik	11,000,000	11,000,000	11,000,000	11,000,000	11,000,000	11,000,000	66,000,000
2	Telpon	700,000	700,000	700,000	700,000	700,000	700,000	4,200,000
3	Air	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	600,000
4	Keamn&um	700,000	700,000	700,000	700,000	700,000	700,000	4,200,000
5	Upah	14,000,000	14,000,000	14,000,000	14,000,000	14,000,000	14,000,000	84,000,000
6	Gaji	9,500,000	9,500,000	9,500,000	9,500,000	9,500,000	9,500,000	57,000,000
7	Jamsostek	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	3,000,000
8	Import	15,000,000	-	-	-	-	-	15,000,000
9	Angkutan	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	30,000,000
10	Konsultan	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	3,600,000
11	Asuransi	-	-	-	-	-	-	-
12	Kas	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	30,000,000
13	THR	-	-	-	-	-	-	-
14	Disnaker	-	-	-	-	-	-	-
<b>Sub Total</b>		<b>62,100,000</b>	<b>47,100,000</b>	<b>47,100,000</b>	<b>47,100,000</b>	<b>47,100,000</b>	<b>47,100,000</b>	<b>297,600,000</b>
No.	Ket.	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Total
1	Listrik	11,000,000	11,000,000	11,000,000	11,000,000	11,000,000	11,000,000	66,000,000
2	Telpon	700,000	700,000	700,000	700,000	700,000	700,000	4,200,000
3	Air	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	600,000
4	Keamn&um	700,000	700,000	700,000	700,000	700,000	700,000	4,200,000
5	Upah	14,000,000	14,000,000	14,000,000	14,000,000	14,000,000	14,000,000	84,000,000
6	Gaji	9,500,000	9,500,000	9,500,000	9,500,000	9,500,000	9,500,000	57,000,000
7	Jamsostek	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	3,000,000
8	Import	15,000,000	-	-	-	-	-	15,000,000
9	Angkutan	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	30,000,000
10	Konsultan	1,000,000	815,000	600,000	625,000	625,000	2,275,000	5,940,000
11	Asuransi	-	40,000,000	-	-	-	-	40,000,000
12	Kas	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	30,000,000
13	THR	-	-	-	10,000,000	-	6,000,000	16,000,000
14	Disnaker	-	-	-	-	-	4,500,000	4,500,000
<b>Sub Total</b>		<b>62,500,000</b>	<b>87,315,000</b>	<b>47,100,000</b>	<b>57,125,000</b>	<b>47,125,000</b>	<b>59,275,000</b>	<b>360,440,000</b>
<b>Grand Total</b>								<b>658,040,000</b>

**ANGGARAN BIAYA BAHAN BAKU  
PERIODE JANUARI-DESEMBER 2005**

No.	Ket.	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober
1	Rumbai	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00
2	PP	200,000,000.00	-	200,000,000.00		200,000,000.00		200,000,000.00		200,000,000.00	
3	Jute	-	105,000,000.00		-	105,000,000.00	-	-	105,000,000.00		-
4	Nylon	642,300.00	-	642,300.00		642,300.00		642,300.00	-	642,300.00	
5	Solar		14,000,000.00	-		14,000,000.00	-		14,000,000.00	-	
6	PE			5,000,000.00	-	-	5,000,000.00	5,000,000.00	-	5,000,000.00	-
7	Oli	1,500,000.00		-	1,500,000.00			1,500,000.00	-		1,500,000.00
8	Latex	-	-	25,000,000.00	-	-		25,000,000.00	-		-
9	Label	-	-	10,000,000.00	-	-	-	-		10,000,000.00	-
<b>Sub Total</b>		<b>212,142,300.00</b>	<b>129,000,000.00</b>	<b>250,642,300.00</b>	<b>11,500,000.00</b>	<b>329,642,300.00</b>	<b>15,000,000.00</b>	<b>242,142,300.00</b>	<b>129,000,000.00</b>	<b>225,642,300.00</b>	<b>11,500,000.00</b>



<b>Nopember</b>	<b>Desember</b>	<b>TOTAL</b>
10,000,000.00	10,000,000.00	120,000,000.00
200,000,000.00		1,200,000,000.00
105,000,000.00	-	420,000,000.00
642,300.00		3,853,800.00
14,000,000.00		56,000,000.00
-	5,000,000.00	25,000,000.00
-		6,000,000.00
25,000,000.00		75,000,000.00
		20,000,000.00
<b>354,642,300.00</b>	<b>15,000,000.00</b>	<b>1,925,853,800.00</b>

**Biaya 2005**  
**Januari-Desember 2005**

No.	Ket.	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Total
1	Listrik	11,615,650	10,645,250	8,263,050	10,323,900	8,890,600	10,221,200	<b>59,959,650</b>
2	Telpon	943,650	887,600	749,500	470,050	445,650	684,300	<b>4,180,750</b>
3	Air	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	<b>600,000</b>
4	Keamn&um	683,400	697,900	1,454,100	733,500	683,400	756,700	<b>5,009,000</b>
5	Upah	11,399,700	11,643,382	12,913,900	13,629,650	11,036,750	12,905,650	<b>73,529,032</b>
6	Gaji	8,408,000	8,136,850	8,566,750	8,872,600	8,979,950	9,003,000	<b>51,967,150</b>
7	Jamsostek	-	-	-	-	-	-	-
8	Import	23,033,603	-	-	-	-	-	<b>23,033,603</b>
9	Angkutan	1,200,000	3,600,000	3,750,000	2,900,000	3,880,000	3,475,000	<b>18,805,000</b>
10	Konsultan	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	<b>3,600,000</b>
11	Asuransi	-	-	-	-	-	-	-
12	Kas	5,349,250	5,119,100	5,702,200	2,250,000	7,038,000	4,109,800	<b>29,568,350</b>
13	THR	-	-	-	-	-	-	-
14	Disnaker	-	-	-	-	-	-	-
<b>Sub Total</b>		<b>63,333,253</b>	<b>41,430,082</b>	<b>42,099,500</b>	<b>39,879,700</b>	<b>41,654,350</b>	<b>41,855,650</b>	<b>270,252,535</b>
No.	Ket.	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember	Total
1	Listrik	9,805,600	11,729,850	12,100,700	12,961,800	12,848,400	10,314,800	<b>69,761,150</b>
2	Telpon	517,500	562,900	783,600	645,700	649,450	547,000	<b>3,706,150</b>
3	Air	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	<b>600,000</b>
4	Keamn&um	655,700	645,300	777,300	649,900	623,100	615,600	<b>3,966,900</b>
5	Upah	12,189,200	12,901,300	14,281,850	17,155,900	16,212,500	15,073,125	<b>87,813,875</b>
6	Gaji	9,263,000	8,271,250	8,953,000	8,704,400	8,971,850	8,102,450	<b>52,265,950</b>
7	Jamsostek	997,100	997,100	997,100	997,100	955,650	914,250	<b>5,858,300</b>
8	Import	-	-	-	-	-	-	-
9	Angkutan	3,400,000	4,200,000	6,430,000	9,800,000	4,850,000	7,500,000	<b>36,180,000</b>
10	Konsultan	1,000,000	815,000	600,000	625,000	625,000	2,275,000	<b>5,940,000</b>
11	Asuransi	-	45,042,000	-	-	-	1,569,120	<b>46,611,120</b>
12	Kas	3,510,000	6,145,150	4,510,000	8,046,600	8,779,500	2,282,850	<b>33,274,100</b>
13	THR	-	-	-	15,865,000	-	9,500,000	<b>25,365,000</b>
14	Disnaker	-	-	-	-	-	5,000,000	<b>5,000,000</b>
<b>Sub Total</b>		<b>41,438,100</b>	<b>91,409,850</b>	<b>49,533,550</b>	<b>75,551,400</b>	<b>54,615,450</b>	<b>63,794,195</b>	<b>376,342,545</b>
<b>Grand Total</b>								<b>646,595,080</b>

**BIAYA BAHAN BAKU  
PERIODE JANUARI-DESEMBER 2005**

No.	Ket.	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	Nopember	Desember
1	Rumbai	7,708,020.00	7,730,800.00	8,226,780.00	8,400,375.00	9,807,860.00	8,921,125.00	9,876,080.00	10,908,500.00	10,984,350.00	9,679,800.00	8,074,890.00	10,678,900.00
2	PP	180,356,478.00	-	171,345,789.00		177,989,450.00	-	191,357,689.00		201,264,789.00		213,578,970.00	
3	Jute	-	107,642,980.00		-	117,908,300.00	-	-	117,430,987.00		-	90,367,997.00	-
4	Nylon	642,300.00	-	642,300.00		642,300.00		642,300.00	-	642,300.00		682,000.00	
5	Solar	16,200,000.00	-	-	16,800,000.00	-	-	-	16,600,000.00	-		-	
6	PE	2,790,000.00		3,674,000.00		-	6,785,000.00	-	-	7,685,000.00		-	5,089,000.00
7	Oli	1,845,000.00	1,760,000.00		-	1,260,000.00	1,700,000.00	-	-	1,300,500.00	1,540,000.00	-	
8	Latex	-	-	29,829,870.00	-	-	30,983,710.00	-	-	30,128,364.00	-	-	
9	Label	-	-	13,500,000.00	-	-	-	-		14,500,000.00	-		
	<b>Sub Total</b>	<b>209,541,798.00</b>	<b>117,133,780.00</b>	<b>227,218,739.00</b>	<b>25,200,375.00</b>	<b>307,607,910.00</b>	<b>48,389,835.00</b>	<b>201,876,069.00</b>	<b>144,939,487.00</b>	<b>266,505,303.00</b>	<b>11,219,800.00</b>	<b>312,703,857.00</b>	<b>15,767,900.00</b>

<b>TOTAL</b>
110,997,480.00
1,135,893,165.00
433,350,264.00
3,893,500.00
49,600,000.00
26,023,000.00
9,405,500.00
90,941,944.00
28,000,000.00
<b>1,888,104,853.00</b>

## **RIWAYAT HIDUP**

Nama Lengkap : James Ricardo  
Tempat/Tgl. Lahir : Bandung, 29 Januari 1980  
Agama : Kristen  
Alamat : Jl. Otista 302

### **Pendidikan**

2002-2007 : S-I Fakultas Ekonomi, Jurusan Akuntansi,  
Universitas Kristen Maranatha, Bandung  
1996-1999 : SMU Kristen Bina Bakti, Bandung  
1992-1995 : SMP St Aloysius, Bandung  
1986-1992 : SD. Kristen Yahya, Bandung  
1984-1986 : TK. Kristen Yahya, Bandung