

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Kota Bandung merupakan kota pariwisata. Setiap hari libur banyak wisatawan berekreasi salah satunya untuk membeli baju di kota Bandung. Biasanya yang banyak dikunjungi oleh para wisatawan ialah *factory outlet* atau toko-toko baju. Pemilik toko baju banyak yang berusaha mencari dan memesan langsung di perusahaan untuk memenuhi kebutuhan konsumennya.

CV.Tiga Bintang Mulia merupakan perusahaan yang bergerak dibidang konveksi dan menjual produknya ke *factory outlet* atau toko-toko baju. Masalah yang sering terjadi di perusahaan ini yaitu penurunan produktifitas dari para pekerja sehingga pekerja dapat menghasilkan produk lebih banyak, perusahaan dapat menentukan target produksi, dan memperbaiki sistem kerja keseluruhan di perusahaan

Berikut ini merupakan uraian dari setiap masalah yang ada salah satunya yaitu tidak memiliki waktu baku penyelesaian produk sehingga tidak bisa menentukan target produksi sehingga mengakibatkan kurang puas konsumen, penerapan prinsip ekonomi gerakan belum dilakukan secara tepat dapat menyebabkan operator cepat lelah dan gerakan menjadi lebih lama, penempatan mesin-mesin belum tertata dengan teratur menyebabkan pekerja lambat dalam mengirim barang, lingkungan fisik masih belum baik misalnya temperatur yang masih kurang nyaman, fasilitas fisik yang ada di perusahaan belum sesuai dengan antropometri pekerja dan faktor keselamatan dan kesehatan kerja di perusahaan sudah ada tetapi penempatan tabung APAR belum benar.

Berdasarkan hasil pengamatan yang dilakukan dan masalah-masalah yang dialami oleh perusahaan saat ini maka penulis berusaha memberikan solusi yang bermanfaat bagi perusahaan.

1.2 Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah diuraikan di atas, penulis mengidentifikasi masalahnya sebagai berikut:

1. Belum adanya waktu baku penyelesaian produk, sehingga perusahaan tidak memiliki patokan waktu yang dapat digunakan dalam menentukan jumlah produksi per hari.
2. Penerapan prinsip ekonomi gerakan belum dilakukan secara tepat, seperti gerakan badan dari para pekerja yang belum dilakukan secara *efisien*.
3. Tata letak mesin yang akan digunakan pekerja saat bekerja masih kurang mendukung, seperti jarak antar mesin yang terlalu jauh.
4. Lingkungan fisik kerja masih kurang baik, sehingga kurang mendukung suasana kerja.
5. Fasilitas fisik yang kurang sesuai dengan antropometri para pekerja, seperti kursi yang digunakan belum sesuai antropometri pekerja sehingga para pekerja belum nyaman saat bekerja.
6. Penempatan APAR yang ada sekarang belum baik, sehingga menyulitkan pekerja untuk mencegah kebakaran.

1.3 Batasan dan Asumsi

1.3.1 Batasan

Batasan – batasan dalam melakukan pengamatan ini adalah :

1. Stasiun kerja yang diamati sebanyak 9 stasiun kerja, yaitu :
 - a. Stasiun 1 mengobras pundak
 - b. Stasiun 2 menjahit pundak
 - c. Stasiun 3 mengobras kerah
 - d. Stasiun 4 mengoverdeck kerah
 - e. Stasiun 5 mengoverdeck tangan
 - f. Stasiun 6 mengobras tangan
 - g. Stasiun 7 mengobras badan jadi
 - h. Stasiun 8 mengoverdeck bawah baju

- i. Stasiun 9 menjahit label
2. Pengukuran waktu baku langsung dengan menggunakan metode jam henti.
3. Penentuan faktor penyesuaian dengan menggunakan metode *Westinghouse*.
4. Perhitungan waktu baku secara tidak langsung dilakukan dengan menggunakan metoda MTM-1.
5. Pengamatan lingkungan fisik dilakukan selama 3 hari yaitu pukul 08.00 WIB, pukul 13.00 WIB, dan pukul 16.00 WIB.
6. Lingkungan fisik yang diamati meliputi temperatur, kelembaban, pencahayaan, kebisingan, sirkulasi udara, warna, dan bau-bauan.
7. Produk yang diamati yaitu produk kaos yang berukuran M karena produk kaos ini paling banyak dipesan.
8. Pada penelitian ini tidak membahas jumlah cacat yang ada karena jenis cacat yang ada bukan dari perusahaan ini.
9. Fasilitas fisik yang diamati hanya meja mesin dan kursi.
10. Pengertian panjang pada data antropometri yang horizontal dengan operator, lebar pada data antropometri yang vertikal dengan operator, sedangkan tinggi pada data antropometri yang tegak lurus dengan operator.
11. Dasar perubahan *layout* dilihat dari kedekatan dan aliran produk.

1.3.2 Asumsi

Asumsi yang diberikan pada penelitian ini adalah:

1. Kain dalam keadaan baik dan selalu tersedia.
2. Mesin bekerja dengan normal.
3. Tingkat ketelitian sebesar 10 %.
4. Tingkat kepercayaan sebesar 95 %.
5. Kelonggaran pribadi untuk pria 1,25% dan untuk wanita 3,5%.
6. *Allowance* sebesar 10%.

1.4 Perumusan Masalah

Perumusan masalah yang dibahas pada penyusunan tugas akhir ini adalah:

1. Berapa waktu baku yang dibutuhkan dari setiap proses pembuatan produk?
2. Bagaimana gerakan kerja jika dihubungkan dengan prinsip ekonomi gerakan?
3. Bagaimana tata letak perusahaan saat ini?
4. Bagaimana kondisi lingkungan fisik saat ini?
5. Apakah kondisi fasilitas fisik yang digunakan saat ini sudah sesuai dengan antropometri pekerja?
6. Bagaimana keselamatan dan kesehatan kerja yang sudah diterapkan oleh perusahaan saat ini?
7. Berapa waktu baku usulan yang dibutuhkan dari setiap proses pembuatan produk?
8. Bagaimana usulan gerakan kerja jika dihubungkan dengan prinsip ekonomi gerakan?
9. Bagaimana usulan tata letak untuk memperbaiki aliran proses di perusahaan?
10. Bagaimana usulan untuk memperbaiki kondisi lingkungan fisik yang kurang baik?
11. Bagaimana usulan untuk merancang fasilitas fisik yang sesuai antropometri pekerja?
12. Bagaimana usulan untuk memperbaiki keselamatan dan kesehatan kerja yang ada perusahaan?

1.5 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian yang dilakukan oleh penulis, antara lain:

1. Menghitung waktu baku yang dibutuhkan dari setiap proses pembuatan produk.
2. Menganalisa gerakan kerja jika dihubungkan dengan prinsip ekonomi gerakan saat ini.

3. Menganalisa tata letak peralatan di perusahaan saat ini.
4. Menganalisa kondisi lingkungan fisik saat ini.
5. Menganalisa kondisi fasilitas fisik yang digunakan sudah sesuai dengan antropometri pekerja.
6. Menganalisa keselamatan dan kesehatan kerja yang sudah diterapkan oleh perusahaan saat ini.
7. Mengusulkan dan menghitung waktu baku usulan yang dibutuhkan dari setiap proses pembuatan produk.
8. Memberikan usulan mengenai gerakan kerja pekerja yang lebih baik berkaitan dengan prinsip ekonomi gerakan.
9. Mengusulkan tata letak untuk memperbaiki aliran proses di perusahaan.
10. Mengusulkan kondisi lingkungan fisik agar menjadi lebih baik lagi.
11. Mengusulkan rancangan fasilitas fisik yang sesuai antropometri pekerja.
12. Mengusulkan keselamatan dan kesehatan kerja yang ada perusahaan.

1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika dari penulisan Tugas Akhir ini adalah sebagai berikut:

BAB 1 Pendahuluan

1.1 Latar Belakang Masalah

Berisi alasan-alasan yang melatarbelakangi dilakukan penelitian dan perancangan terhadap perusahaan tersebut.

1.2 Identifikasi Masalah

Berisi penjelasan mengenai hal-hal yang berkaitan dengan masalah-masalah yang sering terjadi didalam perusahaan.

1.3 Batasan dan Asumsi

Berisi batasan-batasan dan asumsi yang digunakan selama penelitian dan perancangan. Hal ini dilakukan agar penelitian dan perancangan berjalan dengan lancar.

1.4 Perumusan Masalah

Berisi pertanyaan-pertanyaan yang harus dijawab setelah melakukan pengamatan.

1.5 Tujuan Penelitian

Merupakan tujuan dari penelitian yang dilakukan saat ini.

1.6 Sistematika Penulisan

Berisi tentang penjelasan-penjelasan yang ada pada setiap sub bab

BAB 2 Studi Pustaka

Bab ini berisi teori-teori yang berhubungan dengan masalah yang diteliti dan digunakan sebagai dasar pemikiran penulis dalam memecahkan permasalahan.

BAB 3 Metodologi Penelitian

Bab ini berisi langkah-langkah penelitian yang sistematis dalam melakukan penelitian agar penelitian yang dilakukan penulis lebih terstruktur dan terarah.

BAB 4 Pengumpulan Data

Berisikan data-data yang penulis dapatkan dari hasil pengamatan di perusahaan.

BAB 5 Pengolahan Data Dan Analisis

Berisikan hasil-hasil pengolahan data yang disertai dengan analisis hasil pengolahan data tersebut. Pada bagian analisis, akan diuraikan permasalahan yang ada pada penelitian ini.

BAB 6 Usulan

Bab ini berisi tentang usulan dari penulis untuk perusahaan yang bertujuan untuk membantu masalah yang ada di perusahaan tersebut.

BAB 7 Kesimpulan Dan Saran

Bab ini berisi kesimpulan dari hasil penelitian yang telah dilakukan dan saran-saran yang berguna untuk membantu perusahaan.