

# BAB 1

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang Masalah

Pada umumnya setiap perusahaan garmen membutuhkan suatu manajemen pasokan bahan baku yang efektif untuk kelancaran kegiatan produksi. Kerjasama dengan *supplier* yang terbina dalam suatu perusahaan harus ditingkatkan menjadi hubungan yang efektif. Oleh karena itu perusahaan harus mampu untuk memilih dan mengevaluasi *supplier* dengan sebaik mungkin demi kelancaran kegiatan produksi dalam perusahaan.

PT. Sumber Mulia Lestari merupakan salah satu perusahaan garmen di Indonesia yang memproduksi sweater baik untuk dewasa maupun untuk anak-anak. Perusahaan ini berlokasi di Jl. Manglid No. 33-34A. Perusahaan ini menjalankan usahanya dengan cara *Job Order* sehingga perusahaan ini tidak memiliki *brand* sendiri. Perusahaan ini menerima pesanan sampai dari luar negeri seperti ke Eropa dan ke Amerika.

Dalam menjalankan usahanya PT. Sumber Mulia Lestari, memiliki beberapa *supplier*. Namun perusahaan belum menetapkan kriteria tertentu dalam memilih *supplier*. Sebagai contoh salah satu *supplier* saat ini hanya memiliki keunggulan pada satu kriteria saja namun kriteria lainnya tidak dapat diandalkan. Dengan kondisi perusahaan tersebut, penulis berkesempatan untuk membantu PT. Sumber Mulia Lestari untuk dapat memberikan solusi dalam membentuk spesifikasi agar meningkatkan hubungan baik dengan *supplier* dilihat dari berbagai kriteria. Salah satunya adalah dengan cara menentukan prioritas kriteria *supplier* yang akan menjalin kerjasama dengan perusahaan serta menentukan prioritas *supplier* yang didasarkan pada kriteria-kriteria yang diperlukan bagi perusahaan. Sehingga diharapkan melalui penelitian yang dilakukan ini penulis dapat membantu perusahaan dalam menentukan prioritas pemilihan *supplier* dengan cara mengevaluasi kinerja *supplier* berdasarkan kriteria yang dibutuhkan.

## 1.2 Identifikasi Masalah

Berdasarkan permasalahan yang timbul dalam perusahaan saat ini, perusahaan memiliki beberapa *supplier*. Dimana masing-masing *supplier* memiliki kelebihan dan kekurangan. Hal ini menyebabkan terkadang perusahaan merasa kesulitan dalam memprioritaskan dan mengevaluasi *supplier* yang ada.

## 1.3 Pembatasan Masalah dan Asumsi

Pembatasan masalah dari penulisan ini yaitu *supplier* yang akan diamati hanya pada *supplier* bahan baku benang katun karena bahan baku ini merupakan bahan baku utama di perusahaan yang akan diteliti.

Asumsi yang ditentukan pada penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Tidak ada penambahan *supplier* baru untuk masa yang akan datang.
2. Tidak ada kenaikan biaya dan harga yang diberikan oleh *Supplier*

## 1.4 Perumusan Masalah

1. Kriteria-kriteria apa saja yang dianggap penting dalam pemilihan *supplier*?
2. Kriteria apa yang terpilih menjadi kriteria terpenting bagi perusahaan dalam pemilihan *supplier* bahan baku benang katun?
3. Berdasarkan masing-masing kriteria, *Supplier* mana yang terpilih jika dilihat dari kinerja *supplier*?
4. *Supplier* mana yang menjadi prioritas untuk perusahaan dilihat dari kinerja *supplier* sampai saat ini?

## 1.5 Tujuan Penulisan

1. Untuk menghasilkan kriteria-kriteria yang dianggap penting dalam pemilihan *supplier*.
2. Untuk mendapatkan kriteria yang menjadi kriteria terpenting bagi perusahaan dalam pemilihan *supplier* bahan baku benang katun.
3. Untuk menilai mana *supplier* yang terpilih dilihat dari kinerja *supplier* berdasarkan masing-masing kriteria

4. Untuk mendapatkan *supplier* yang menjadi prioritas untuk perusahaan dilihat dari kinerja *supplier* sampai dengan saat ini.

### **1.6 Sistematika Penulisan**

Dalam Bab 1 yaitu Bab Pendahuluan, penulis memaparkan latar belakang masalah, identifikasi masalah, pembatasan masalah dan asumsi, perumusan masalah, dan sistematika penulisan.

Dalam Bab 2 yaitu Bab Tinjauan Pustaka, penulis menjabarkan suatu landasan teori dan kerangka berpikir.

Dalam Bab 3 yaitu Bab Metodologi Penelitian, penulis menjelaskan tahapan-tahapan yang dilakukan saat penelitian, teknik pengumpulan dan pengolahan data, serta analisis data.

Dalam Bab 4 yaitu Bab Pengumpulan Data, penulis mengumpulkan semua data dari perusahaan.

Dalam Bab 5 yaitu Bab Pengolahan Data dan Analisis, penulis mengolah semua data yang telah terkumpul dan menganalisis semua data dengan menggunakan teknik-teknik yang telah dibahas terlebih dahulu di bab Metodologi penelitian.

Dalam Bab 6 yaitu Bab Kesimpulan dan Saran, penulis menjawab pertanyaan di perumusan masalah serta merangkum dan menegaskan kembali hasil penulisan yang diperoleh dari Bab Pengolahan Data dan Analisis. Dan juga memberikan saran bagi perusahaan.