

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Semakin banyaknya jumlah perusahaan membuat perusahaan-perusahaan bersaing untuk menjual produk dengan harga murah. Agar dapat bersaing maka perusahaan harus kompetitif. Jika tidak, maka perusahaan akan kalah bersaing dan dapat tergusur dari persaingan pasar. Untuk dapat meningkatkan daya saing maka perusahaan harus dapat menurunkan ongkos produksi sehingga harga jual dapat ditekan semurah mungkin, bila dijual dengan keuntungan yang sama. Hal ini karena pada saat sekarang konsumen cenderung memilih produk yang murah dengan kualitas yang tinggi.

CV. Prima Bangun Nusantara yang beralamat di jalan Cilampeni no. 22 Ketapang, Soreang bergerak dalam memproduksi kulit dari kulit hewan menjadi kulit-kulit yang siap digunakan dalam membuat produk seperti sepatu, ikat pinggang, tas, sofa, dan lain-lain. Permintaan yang semakin besar membuat perusahaan mengalami kekurangan produksi. Kekurangan produksi dapat mencapai setengah dari total kapasitas pabrik sehingga saat ini perusahaan hanya dapat memenuhi kebutuhan pasar di dalam negeri saja, itupun tidak semua dapat terpenuhi. Untuk memenuhi permintaan dari para konsumen baik dari dalam negeri maupun luar negeri, maka CV. Prima Bangun Nusantara bermaksud untuk membangun pabrik baru. Pabrik baru ini bertujuan meningkatkan kapasitas produksi, sehingga mampu memproduksi secara optimal dengan produk yang bervariasi untuk kemudian dapat menguasai penjualan kulit di Indonesia dan kemudian Internasional. Oleh karena itu, pemilik perusahaan bermaksud untuk membangun pabrik dengan memperhatikan susunan *layout*, dimana susunan tersebut diharapkan dapat meningkatkan efisiensi.

Karena produk yang dihasilkan sangat bervariasi dengan *lifecycle* produk yang cenderung berubah setiap 6 bulan maka diperlukan *layout* yang fleksibel

untuk mendukung hal tersebut agar produksi dapat berjalan dengan baik dan lebih efisien.

1.2 Identifikasi Masalah

Permintaan yang semakin besar membuat perusahaan mengalami kekurangan produksi sehingga saat ini perusahaan hanya dapat memenuhi kebutuhan pasar di dalam negeri saja, itupun tidak semua dapat terpenuhi. Karena produk yang dihasilkan sangat bervariasi dengan *lifecycle* produk yang cenderung berubah setiap 6 bulan maka diperlukan *layout* yang fleksibel agar dapat memenuhi tuntutan tersebut tanpa harus merubah *layout*.

1.3 Batasan Masalah dan Asumsi

1.3.1 Batasan Masalah

1. Pemilihan *layout* akan dilihat berdasarkan *distance based objective* (ongkos *material handling* terkecil).
2. Pemilihan lintasan penugasan mesin pada pengolahan data fraktal diambil dari jarak terpendek dari mesin ke mesin.

1.3.2 Asumsi

1. Lantai pabrik diasumsikan berbentuk bujur sangkar.
2. *Allowance* yang digunakan untuk luas stasiun kerja adalah 150% dan luas departemen adalah 100%.
3. Dalam 1 bulan terdapat 25 hari kerja.

1.4 Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang dan identifikasi masalah yang telah dibuat maka masalah akan dirumuskan sebagai berikut:

1. Bagaimana usulan *layout* yang diberikan kepada perusahaan?
2. Apakah kelebihan dengan menggunakan *layout* yang diusulkan kepada perusahaan?

1.5 Tujuan Penelitian

1. Memberikan bagaimana usulan *layout* yang diberikan kepada perusahaan.
2. Menjelaskan kelebihan dari *layout* usulan yang diberikan kepada perusahaan.

1.6 Sistematika Penulisan

Penyusunan tugas akhir ini mengikuti sistematika sebagai berikut:

BAB 1 Pendahuluan

Berisikan latar belakang masalah mengapa dilakukan penelitian, identifikasi tentang hal-hal yang berhubungan dengan masalah, pembatasan masalah dan asumsi, perumusan masalah, dan tujuan penelitian.

BAB 2 Tinjauan Pustaka

Berisikan teori-teori yang berhubungan dengan topik yang akan dibahas.

BAB 3 Metodologi Penelitian

Berisikan tentang langkah-langkah yang dilakukan dari awal hingga akhir penelitian sekaligus penjelasannya.

BAB 4 Pengumpulan Data

Berisi data-data yang dibutuhkan untuk melakukan penelitian baik data primer maupun data skunder berupa sejarah perusahaan, data umum perusahaan, mesin-mesin, produk yang dibuat, *demand*, *WIP in* dan *WIP out*.

BAB 5 Pengolahan Data dan Analisis

Berisi pengolahan data untuk untuk mendapatkan hasil yang diinginkan dari perumusan masalah yang dibuat.

BAB 6 Kesimpulan dan Saran

Berisi tentang jawaban dari perumusan masalah dan saran yang akan diberikan kepada pihak perusahaan.