

## BAB V

### SIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Simpulan

Dari hasil penelitian yang telah dilakukan pada perusahaan yang diteliti serta didukung oleh teori yang telah dipelajari dan pembahasan yang telah dipelajari dan pembahasan yang telah dikemukakan pada bab sebelumnya, maka penulis mengambil kesimpulan dari hasil penelitian ini yaitu:

1. Penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada PT. Ganda Maju Jaya sudah memadai, karena telah memenuhi syarat-syarat dan karakteristik penerapan akuntansi pertanggungjawaban.

- a) Syarat-syarat akuntansi pertanggungjawaban dapat dilihat dari:

Struktur organisasi yang ada pada PT. Ganda Maju Jaya sudah cukup memadai, karena telah menggambarkan batas-batas wewenang dan tanggungjawab serta adanya pemisahan fungsi setiap unit organisasi yang ada mewakili segmen mewakili pusat pertanggungjawaban, namun belum seluruh jabatan yang terdapat dalam struktur organisasi tersebut telah dibuatkan *job description* secara jelas dan tertulis. Telah terkoordinasinya masalah proses penyusunan anggaran pada PT. Ganda Maju Jaya, dimana dalam penyusunannya mengikutsertakan setiap bagian atau pusat pertanggungjawaban, perusahaan selalu mengadakan evaluasi terhadap pelaksanaan realisasi anggaran. Telah

adanya pemisahan antara biaya terkendali dan biaya tak terkendali secara cukup memadai. Disamping itu juga PT. Ganda Maju Jaya telah menyusun kode perkiraan untuk neraca dan laba rugi dengan cukup memadai, Pembuatan laporan pertanggungjawaban realisasi biaya telah dilaksanakan secara konsisten oleh perusahaan, dimana setiap pusat pertanggungjawaban melaporkan realisasi biayanya setiap akhir bulan (proses produksi selesai).

b) Karakteristik akuntansi pertanggungjawaban dapat dilihat dari:

PT. Ganda Maju Jaya telah melakukan identifikasi pusat-pusat pertanggungjawaban. Sasaran yang terdapat di setiap pusat pertanggungjawaban adalah untuk tercapainya tujuan perusahaan secara menyeluruh. PT. Ganda Maju Jaya telah menetapkan standar sebagai tolak ukur kinerja, yaitu anggaran dan memiliki standar penyimpangan anggaran, yang terdapat pada laporan pertanggungjawaban masing-masing manajer. Dalam pemberian penghargaan kepada pegawai berprestasi yang dilakukan oleh PT. Ganda Maju Jaya sudah memadai.

2. Pengendalian biaya produksi pada PT. Ganda Maju Jaya telah dilaksanakan cukup memadai. Manajemen pada PT. Ganda Maju Jaya telah menerapkan metode pengendalian melalui anggaran yang didukung dengan penerapan sebagian dari konsep akuntansi pertanggungjawaban sehingga dapat dilakukan pengendalian yang cukup memadai terhadap biaya produksi.

Pengendalian biaya produksi yang dilaksanakan PT. Ganda Maju Jaya telah mampu membuat besarnya penyimpangan yang ditetapkan oleh perusahaan yaitu sebesar 10%, sehingga biaya produksi yang terjadi dapat dikatakan efisien. Selain itu, tercapainya pula kualitas produksi yang dihasilkan sesuai dengan anggarannya dan dihasilkannya produk yang berkualitas sesuai dengan tingkatan standar dan mutu yang telah ditetapkan. Jadi dapat disimpulkan efektivitas pengendalian biaya produksi pada PT. Ganda Maju Jaya telah tercapai.

3. Akuntansi pertanggungjawaban pada PT. Ganda Maju Jaya berperan dalam menunjang efektivitas pengendalian biaya produksi, hal ini dapat dilihat dari hasil kuesioner yang sudah dibagikan. Selain itu, berdasarkan hasil wawancara dan observasi yang sudah dilakukan juga mendukung hasil pengujian hipotesis. Informasi akuntansi pertanggungjawaban yang dihasilkan dari pelaksanaan akuntansi pertanggungjawaban yang sudah memadai tersebut digunakan oleh manajemen puncak untuk pengendalian biaya produksi dengan menggunakan anggaran dengan realisasinya, sehingga manajer pusat biaya dapat melaksanakan pekerjaannya dengan baik dan dapat terus meningkatkan kinerjanya untuk mencapai target yang telah ditentukan.

## **5.2 Saran**

Penulis memberikan saran kepada PT. Ganda Maju Jaya berdasarkan kelemahan yang ditemukan penulis sewaktu penelitian, yaitu perlu adanya *job description* yang baru, jelas, dan tegas tentang tugas, wewenang, dan tanggungjawab

sehingga dalam melaksanakan tugasnya tidak berdasarkan uraian tugas yang lama. Selain itu, PT. Ganda Maju Jaya sebaiknya menambahkan kode perkiraan untuk jenis suatu produk tertentu yang dikeluarkan biayanya, sehingga selain pihak-pihak yang bertanggungjawab terhadap biaya yang dikeluarkan itu, dapat diketahui pula jenis produknya.