

## *ABSTRAK*

*Penelitian dengan judul “ SUATU PENELITIAN DESKRIPTIF MENGENAI PROFIL MOTIVASI BERPRESTASI PADA MANAJER WANITA YANG BERPERAN GANDA DI PERUSAHAAN “X” KOTA BANDUNG” ini bertujuan untuk memperoleh gambaran mengenai bagaimana profil motivasi berprestasi yang melibatkan pula kecemasan akan kegagalan negatif dan kecemasan akan kegagalan positif pada manajer wanita yang berperan ganda.*

*Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif, dan menggunakan pendekatan survai. Populasi dari penelitian ini adalah manajer wanita berperan ganda di perusahaan “X” yang berjumlah 29 orang.*

*Alat ukur yang digunakan untuk mengetahui taraf motivasi berprestasi, kecemasan akan kegagalan positif dan negatif adalah PMT ( PRESTATIE MOTIVE TEST ) dari Hermans. Alat ukur ini dibuat oleh Hermans (1967), terdiri dari 90 item yang menggali taraf motivasi berprestasi, juga kecemasan akan kegagalan positif dan negatif yang menyertai dan mempengaruhi motivasi berprestasi. Namun setelah melalui tahap try out, diperoleh hasil validitas berkisar antara 0.266-0.753, sedangkan reliabilitasnya adalah 0.899. Dengan demikian, didapati bahwa item yang valid dan reliabel berjumlah 61 item. Data diolah dengan menggunakan distribusi frekuensi dan tabulasi silang.*

*Secara umum, responden yang memiliki motivasi berprestasi tinggi ada 38%, sedangkan yang memiliki motivasi berprestasi sedang ada 48%, dan yang memiliki motivasi berprestasi rendah berjumlah 14%. Sebanyak 45% responden memiliki F- rendah, sedangkan 66% responden memiliki F+ rendah. Terdapat 55% orang responden dengan F- tinggi, dan 34% responden lainnya memiliki F+ yang tinggi.*

*Berdasarkan data di atas, disimpulkan bahwa profil motivasi berprestasi yang dimiliki oleh sebagian besar manajer wanita di perusahaan “X” cukup efektif dalam mengarahkan kecenderungan bertenaga laku untuk mencapai prestasi. Bagi responden dengan profil motivasi berprestasi yang rendah, diperlukan suatu usaha evaluasi dan pembinaan agar motivasi berprestasi dapat ditingkatkan. Hal itu dapat dilakukan melalui training motivasional sehingga para manajer dengan motivasi berprestasi rendah dapat lebih optimal dalam bekerja dan mencapai prestasi.*

## **DAFTAR ISI**

Lembar Judul	
Lembar Pengesahan	
Lembar Persembahan	
Abstraksi.....	i
Kata Pengantar.....	ii
Daftar Isi .....	viii
Daftar Tabel .....	xiv
Daftar Skema .....	xv
Daftar Diagram .....	xvi
Daftar Lampiran .....	xvii
<b>BAB I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	10
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	10
1.3.1 Maksud Penelitian.....	10
1.3.2 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Kegunaan Penelitian.....	11
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	11
1.4.2 Kegunaan Praktis.....	11
1.5 Kerangka Pemikiran.....	12
1.6 Asumsi.....	19

<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>20</b>
<b>2.1 MOTIVASI .....</b>	<b>20</b>
2.1.1 Teori Tentang Motivasi .....	20
2.1.1.1 Prinsip Dasar Motivasi .....	21
2.1.1.2 Pengertian Motivasi Berprestasi .....	22
2.1.2 Proses Motivasi .....	24
2.1.3 Ciri-ciri Motivasi .....	26
2.1.4 Teori Motivasi Berprestasi Hermans.....	27
2.1.4.1 Pengertian Motivasi Berprestasi.....	27
2.1.4.2 Kekuatan Motivasi Berprestasi .....	28
2.1.5 Proses Motivasi Berprestasi .....	30
2.1.6 Asal Mula dan Perkembangan Motivasi Berprestasi .....	34
2.1.6.1 Mengembangkan Motivasi Berprestasi Pada Orang Dewasa .....	35
2.1.6.2 Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi Berprestasi.....	37
2.1.7 Motivasi Berprestasi dan Tingkah Laku .....	39
2.1.8 Hubungan Motivasi Berprestasi dan Tindakan Kerja .....	42
2.1.9 Perbedaan Jenis Kelamin pada Motivasi Berprestasi .....	44
2.1.10 Motivasi Berprestasi Pada Wanita .....	46
<b>2.2 KARIER .....</b>	<b>48</b>
2.2.1 Definisi Karier .....	49
2.2.2 Hakekat Karier .....	50

2.2.3 Pembentukan Karier .....	52
2.2.4 Dasar Karier .....	52
2.2.5 Tahapan Karier .....	54
2.2.6 Jalur Karier .....	57
2.2.7 Sikap terhadap Karier .....	58
<b>2.3 WANITA KARIER .....</b>	<b>58</b>
2.3.1 Pengertian Wanita Karier .....	59
2.3.2 Karakteristik Wanita Karir .....	63
2.3.3 Hambatan Bagi Wanita Karir .....	65
<b>2.4 KONFLIK PERAN GANDA .....</b>	<b>69</b>
2.4.1 Teori Peran.....	69
2.4.2 Konflik Peran .....	72
2.4.3 Kondisi Pada Wanita Berperan Ganda .....	75
2.4.4 Perubahan dalam Nilai Tradisional.....	78
<b>2.5 TEORI MANAJER.....</b>	<b>79</b>
2.5.1 Pengertian Organisasi .....	79
2.5.2 Berbagai Tingkat Manajemen .....	80
2.5.3 Keterampilan Yang Dimiliki Setiap Manajer .....	82

<b>2.6 KARAKTERISTIK DEWASA AWAL DAN MADYA .....</b>	<b>83</b>
2.6.1 Periode dan Proses Perkembangan .....	83
2.6.2 Perubahan Peran Wanita .....	85
2.6.3 Perkembangan Karier Wanita Dewasa Awal .....	85
2.6.4 Perkembangan Karier Wanita Dewasa Madya .....	86
<b>2.7 INFORMASI TENTANG PERUSAHAAN.....</b>	<b>87</b>
2.7.1 Sejarah Singkat .....	87
2.7.2 Visi dan Misi .....	87
2.7.3 Struktur Organisasi .....	88
<b>BAB III. METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>89</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	89
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	90
3.2.1 Variabel Penelitian .....	90
3.2.2 Definisi Operasional .....	90
3.3 Populasi Sasaran dan Teknik Populasi .....	91
3.3.1 Karakteristik Populasi.....	91
3.3.2 Teknik Pengambilan Sampel.....	93
3.3.3 Ukuran Sampel..	93
3.4 Alat Ukur .....	94
3.4.1 Kuesioner PMT .....	94
3.4.2 Data Pribadi dan Data Penunjang .....	96

3.5 Uji Coba Alat Ukur .....	96
3.5.1 Validitas Alat Ukur .....	97
3.5.2 Reliabilitas Alat Ukur .....	100
3.6 Teknik Pengolahan Data .....	101
<b>BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>104</b>
4.1 Gambaran Responden .....	104
4.1.1 Usia .....	104
4.1.2 Jumlah Anak Dalam Usia Sekolah .....	105
4.1.3 Lama Bekerja .....	105
4.1.4 Latar Belakang Pendidikan .....	106
4.1.5 Penghasilan/ bulan .....	107
4.1.6 Usia Pernikahan .....	107
4.2 Hasil Penelitian .....	108
4.2.1 Data Frekuensi Motivasi Berprestasi Secara keseluruhan .....	108
4.2.2 Data Frekuensi Motivasi Berprestasi berkaitan dengan F- .....	110
4.2.3 Data Frekuensi Motivasi Berprestasi berkaitan dengan F+ .....	110
4.2.4 Data Frekuensi Motivasi Berprestasi berkaitan dengan F- dan F+ ....	111
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	112
4.3.1 Pembahasan Profil Motivasi Berprestasi Tinggi .....	113
4.3.2 Pembahasan Profil Motivasi Berprestasi Sedang .....	118
4.3.3 Pembahasan Profil Motivasi Berprestasi Rendah.....	121

<b>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>123</b>
5.1 Kesimpulan .....	123
5.2 Saran .....	124
5.2.1 Saran Teoritis .....	124
5.2.2 Saran Praktis .....	124

**DAFTAR PUSTAKA**

**DAFTAR RUJUKAN**

**LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.2.5	: Tabel tahapan karier .....	56
Tabel 3.5.1	: Gambaran item PMT .....	95
Tabel 3.5.3.1	: Tabel Validitas Alat Ukur PMT .....	99
Tabel 3.6	: Tabel kategori P, F-, F+ .....	103
Tabel 4.1.1	: Gambaran usia responden .....	104
Tabel 4.1.2	: Gambaran jumlah anak responden .....	105
Tabel 4.1.3	: Gambaran lama bekerja responden .....	105
Tabel 4.1.4	: Gambaran latar belakang pendidikan responden .....	106
Tabel 4.1.5	: Gambaran penghasilan/bulan responden .....	107
Tabel 4.1.6	: Gambaran usia pernikahan responden .....	107
Tabel 4.2.2	: Jumlah responden berdasarkan kaitan P dengan F- .....	110
Tabel 4.2.3	: Jumlah responden berdasarkan kaitan P dengan F+ .....	110
Tabel 4.2.4	: Jumlah responden berdasarkan kaitan P dengan F-,F+ ...	111

## **DAFTAR SKEMA DAN BAGAN**

Bagan 1.5	: Bagan kerangka pikir .....	18
Bagan 2.1.2	: Bagan proses motivasi .....	26
Bagan 2.7.3	: Bagan struktur organisasi Perusahaan “X” .....	88
Skema 3.1	: Skema rancangan penelitian .....	89

## **DAFTAR DIAGRAM**

Diagram 4.2.1.1	: Jumlah responden berdasarkan P .....	109
Diagram 4.2.1.2	: Jumlah responden berdasarkan F+ dan F- .....	109

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	: Wawancara Awal.....	II
Lampiran 2	: Kuesioner Data Penunjang.....	V
Lampiran 3	: Kisi-kisi alat ukur.....	XIII
Lampiran 4	: Try- out Pengujian Validitas dan Reliabilitas.....	XXIII
Lampiran 5	: Hasil Pengambilan Data Mentah Skor PMT.....	XXIV
Lampiran 6	: Profil Individual Responden.....	XXV
Lampiran 7	: Tabel Tabulasi Silang Skor PMT dengan Data Penunjang...XXXI	

