

BAB 6

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

Adapun kesimpulan yang diperoleh dari hasil pengolahan data dan analisis adalah sebagai berikut :

1. Produk yang dikendalikan berdasarkan uji klasifikasi ABC.

Berdasarkan hasil uji klasifikasi ABC, kelas yang dikendalikan adalah kelas A dengan produk PIS50, CTL360, PIB50, CTA360, SCL40, CTC360, RCC70, SCP40, PIK50, dan DYC50.

2. Metode pengendalian perusahaan yang diterapkan oleh perusahaan saat ini.

Saat ini dalam menentukan jumlah pemesanan, perusahaan belum memperhatikan persediaan yang ada di gudang. Dengan ketentuan tersebut, perusahaan memperoleh total biaya *lost sales* sebesar Rp. 233,844,720/tahun dan total biaya *service penalty* sebesar Rp. 12,178,640/tahun. Metode pengendalian perusahaan saat ini memperoleh total biaya pengendalian persediaan sebesar Rp. 2,101,485,010/tahun.

3. Metode pengendalian persediaan yang sebaiknya diterapkan dalam perusahaan.

Metode pengendalian persediaan yang sebaiknya diterapkan oleh perusahaan adalah metode pengendalian persediaan usulan *periodic review* dimana pemesanan dilakukan setiap 3 hari sekali. Akan tetapi, setiap perusahaan membutuhkan proses dalam melakukan perubahan dari konsep atau metode pengendalian persediaan yang telah diterapkan dalam perusahaan. Untuk melakukan perubahan waktu pemesanan berarti pihak perusahaan harus kembali membuat kesepakatan dengan PT.SAMB sebagai penyedia transportasi dan memberikan pemberitahuan kepada bagian gudang pusat untuk menyesuaikan jadwal produksi yang ada. Dengan pertimbangan tersebut, maka perusahaan dapat melakukan suatu perubahan dengan cara

yang bertahap yaitu menerapkan metode pengendalian persediaan usulan *periodic review* dengan nilai t yang sama yaitu 10 hari. Adapun total biaya yang dikeluarkan untuk $t = 3$ hari adalah Rp. 1,904,376,880 dan $t = 10$ hari adalah Rp. 1,934,429,650.

4. Persentase penghematan biaya pengendalian persediaan barang yang dapat diperoleh dengan menggunakan metode yang diusulkan.

Besarnya penghematan yang dapat diberikan kepada perusahaan untuk metode pengendalian persediaan usulan *periodic review* $t = 5$ hari adalah Rp. 197,108,130 (9.38%) dan $t = 10$ hari adalah Rp. 167,055,360 (7.95%).

6.2 Saran

Adapun saran yang dapat diberikan kepada perusahaan adalah sebagai berikut:

1. PT.URC Indonesia (*modern trade*) sebaiknya menerapkan metode pengendalian persediaan usulan *periodic review* dengan $t=3$ hari karena memberikan penghematan yang besar kepada perusahaan. Jika penerapan metode ini dilakukan, maka dalam menentukan jumlah pemesanan perusahaan juga harus mempertimbangkan *inventory* maksimum untuk setiap produk serta persediaan yang ada di gudang. Dengan demikian, perusahaan harus mengubah sistem yang telah dibuat sebelumnya. Dengan waktu pemesanan yang lebih cepat, perusahaan juga harus membuat kesepakatan baru kepada pihak PT.SAMB sebagai penyedia gudang dan jasa pengiriman barang. Selain itu, perusahaan juga harus memberikan pemberitahuan kepada bagian gudang pusat terkait dengan jadwal produksi.
2. Apabila perusahaan merasa kesulitan dalam melakukan perubahan secara keseluruhan sekaligus, maka perusahaan dapat melakukan perubahan secara bertahap yaitu dengan menerapkan metode pengendalian persediaan usulan *periodic review* dengan waktu pemesanan 10 hari. Dengan metode ini perusahaan tetap mendapatkan penghematan biaya. Jadi, perusahaan hanya perlu melakukan perubahan dalam penentuan jumlah pemesanan.