

BAB 6

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

1. Kebijakan pengendalian persediaan dan pemesanan saat ini belum optimal untuk mendukung kelancaran sistem distribusi. Karena nilai *bullwhip effect* terlalu jauh dari nilai idealnya dan biayanya sangat besar.
2. Biaya di PT X dapat diminimasi sebesar Rp 27,507,451,135.80 atau 8.71% dan *bullwhip effect* dapat ditekan sebesar 95.17%.
3. Kebijakan pengendalian persediaan untuk mendukung sistem distribusi adalah dengan tetap menggunakan kebijakan pemesanan di perusahaan saat ini namun dengan sedikit perubahan parameter agar dapat meminimasi biaya.
4. Saat ini perusahaan menggunakan parameter *lead time* 20 hari, *buffer stock* 3 hari kerja, dan periode pemesanan setiap 10 hari kerja. Usulan peneliti untuk meningkatkan kinerja sistem distribusi adalah dengan tetap menggunakan kebijakan pemesanan di perusahaan saat ini *lead time* setiap 20 hari seperti sekarang, *buffer stock* 3 hari dan periode pemesanan tetap 5 hari.

6.2 Saran

Perusahaan sebaiknya meneruskan kebijakan pemesanan di *main dealer* saat ini dengan pemenuhan permintaan selama 20 hari kerja. Namun permintaan dari *main dealer* dan *dealer* dilakukan dengan periode yang lebih cepat yaitu 5 hari (1 minggu). Dengan demikian, maka PT X dapat memperoleh penghematan sebesar Rp Rp 27,507,451,135.80 atau 8.71% dan *bullwhip effect* dapat dikurangi sebesar 95.17%.