

## **ABSTRAK**

Seiring dengan perkembangan ekonomi saat ini, peluang dan hambatan yang dihadapi oleh perusahaan semakin banyak sehingga persaingan pun semakin ketat. Agar perusahaan dapat tetap bertahan dalam menghadapi situasi tersebut, perusahaan harus memiliki sebuah manajemen yang berkualitas. Salah satu bentuk manajemen yang berkualitas dapat dilihat dari setiap pengambilan keputusan dalam sebuah perusahaan. Keputusan tersebut dapat berupa pengambilan keputusan investasi, dan pembelian mesin baru adalah salah satu bentuk investasi yang seringkali dilakukan oleh perusahaan. Alat bantu yang dapat digunakan untuk membantu manajemen dalam mengambil keputusan investasi tersebut adalah analisa *capital budgeting*. Atas dasar inilah penulis mengadakan penelitian dan menyajikannya dalam skripsi dengan judul: “Peranan *Capital Budgeting* dalam Pengambilan Keputusan Penambahan Mesin Baru”. Metodologi penelitian yang digunakan penulis dalam penelitian ini adalah deskriptif analitis, dan analisis data yang digunakan adalah analisis *capital budgeting*. Berdasarkan penerapan analisis *capital budgeting* pada alternatif investasi Perusahaan “X” dengan menggunakan metode *Pay Back Period*, *Net Present Value*, dan *Internal Rate of Return*. Penulis dapat menyimpulkan bahwa perusahaan sebaiknya memutuskan untuk menambah mesin baru tersebut karena setelah dianalisis ternyata menguntungkan. Dari penelitian ini pula, penulis dapat mengetahui bahwa Perusahaan “X” masih menggunakan perhitungan sederhana dan mengandalkan intuisi dalam mengambil keputusan investasi. Oleh karena itu, penulis menyarankan agar perusahaan sebaiknya menerapkan analisa *capital budgeting* dalam pengambilan keputusan investasi agar dapat menghindari kesalahan dalam pengambilan keputusan.

Kata kunci: *Capital Budgeting*, *Pay Back Period*, *Net Present Value*, *Internal Rate of Return*.

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	iii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	iv
<b>DAFTAR ISI .....</b>	vi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	ix
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	x

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	3
1.3 Tinjauan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
1.5 Rerangka Pemikiran .....	5
1.6 Metode Penelitian .....	7
1.7 Lokasi dan waktu penelitian .....	8

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Akuntansi Manajemen .....	9
2.1.1 Definisi Akuntansi .....	9
2.1.2 Definisi Akuntansi Manajemen .....	9
2.1.3 Tipe-tipe Informasi Akuntansi Manajemen .....	10
2.1.4 Manfaat Informasi Akuntansi Manajemen .....	12

2.2 <i>Capital Budgeting</i> .....	13
2.2.1 Anggaran .....	14
2.2.2 <i>Cash Flow</i> .....	15
2.2.3 Investasi .....	18
2.2.3.1 Jenis-jenis Investasi .....	19
2.2.3.2 Kriteria Penilaian Investasi .....	20
2.3 Pengambilan Keputusan Investasi .....	24
2.4 Peranan <i>Capital Budgeting</i> dalam Pengambilan Keputusan Investasi Penambahan Mesin Baru .....	25

### **BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN**

3.1 Objek Penelitian .....	27
3.1.1 Struktur Organisasi .....	27
3.1.2 Uraian Tugas dan Wewenang .....	28
3.2 Metode Penelitian .....	30
3.2.1 Teknik Pengumpulan Data .....	30

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil Penelitian .....	32
4.1.1 Jenis-jenis Anggaran pada CV X .....	32
4.1.2 Proses Pengambilan Keputusan Melakukan Investasi ..	33
4.1.2.1 Identifikasi Arus Kas .....	34
4.1.2.2 Biaya investasi .....	36

4.1.2.3 <i>Operating Cash Inflow</i> .....	36
4.1.2.4 Biaya Depresiasi .....	37
4.1.2.5 Pajak .....	38
4.1.3 Penilaian dan Analisis Proyek Investasi .....	39
4.1.3.1 Pemilihan Alternatif Menggunakan <i>Payback Period Method</i> .....	41
4.1.3.2 Pemilihan Alternatif Menggunakan <i>Net Present Value method</i> .....	42
4.1.3.3 Pemilihan Alternatif Menggunakan <i>Internal Rate of Return Method</i> .....	43
4.2 Pembahasan .....	46
4.2.1 Prosedur Penyusunan <i>Capital Budgeting</i> pada CV X .....	46
4.2.2 Peranan <i>Capital Budgeting</i> Dalam Pengambilan Keputusan Pembelian Mesin Baru pada CV X .....	48

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	51
5.2 Saran .....	52
Daftar Pustaka .....	xi
Lampiran	

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	: Format Dasar untuk Menentukan Investasi Awal .....	17
Tabel 2.2	: Perhitungan Aliran Kas Masuk Operasional Menggunakan Format Laba Rugi.....	18
Tabel 2.3	: Format Pasar untuk Mencapai Aliran kas Terminal .....	18
Tabel 4.1	: <i>Incremental Operating Cash Flow</i> .....	38
Tabel 4.2	: Tarif Pajak .....	39
Tabel 4.3	: <i>Payback Period</i> dan <i>Net Present Value</i> .....	41
Tabel 4.4	: <i>Internal Rate of Return</i> .....	44

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Struktur Organisasi

Lampiran 2 : *Incremental Relevant Operating Cash Inflows*