

ABSTRAK

Persaingan dunia industri saat ini sangat ketat. Dengan demikian, setiap perusahaan harus memiliki strategi yang tepat untuk memenangkan persaingan. Salah satu strategi yang harus dimiliki oleh perusahaan untuk memenangkan persaingan adalah strategi dalam penentuan harga pokok produksi. Setiap perusahaan harus menggunakan metode yang tepat dalam menentukan harga pokok produksi suatu produk sehingga harga yang diberlakukan oleh perusahaan dapat bersaing di dunia industri.

CV. Pijar Kanaan adalah perusahaan yang bergerak dalam rekayasa teknik dan pabrikasi. Perusahaan ini masih menggunakan metode biaya tradisional dalam perhitungan harga pokok produksinya. Metode ini menyebabkan ketidakakuratan dalam pembebanan biaya overhead pabrik. *Seed Selecta Machine* adalah salah satu hasil dari rekayasa teknik dari CV. Pijar Kanaan. Mesin ini berfungsi untuk memisahkan benih kangkung berdasarkan ukuran dan beratnya melalui dua tahap. Tahap yang pertama, mesin memisahkan benih-benih kangkung berdasarkan diameter. Kemudian, setelah mendapatkan benih dengan diameter yang diinginkan, mesin memisahkan kembali berdasarkan berat yang diinginkan. Produk ini menjadi objek penelitian karena produk ini diproduksi lebih dari satu unit. Oleh karena itu, penelitian ini dilakukan untuk menentukan harga pokok produksi dari *Seed Selecta Machine* agar tetap memiliki harga yang bersaing di pasaran.

Activity Based Costing (ABC) adalah metode penentuan harga pokok produksi yang akurat, karena metode ini dapat menelusuri aktivitas-aktivitas yang menimbulkan biaya dengan jelas. Untuk menggunakan metode ini dibutuhkan data aktivitas-aktivitas yang terjadi dalam perusahaan, data waktu setiap aktivitas, sumber daya yang digunakan seperti mesin, tenaga kerja, energi dan modal. Data-data tersebut diperoleh melalui wawancara langsung dengan pimpinan perusahaan dan pengamatan ke CV. Pijar Kanaan.

Hasil pengolahan data menunjukkan terjadi perbedaan harga pokok produksi antara metode yang digunakan perusahaan saat ini dengan metode ABC. Sebelum menggunakan metode ABC, harga pokok produksi *Seed Selecta Machine* adalah Rp. 56.243.693 dengan biaya overhead sebesar Rp. 23.093.160 dan biaya tenaga kerja langsung Rp. 7.200.000. Sementara itu, dengan ABC harga pokok produksi *Seed Selecta Machine* adalah Rp. 49.412.560,21 dengan biaya overhead sebesar Rp. 9.722.026,21 dan jumlah biaya tenaga kerja langsung adalah Rp. 13.740.000.

Kebijakan perusahaan yang dapat diambil berdasarkan hasil penelitian ini adalah perusahaan dapat mengurangi harga jual *Seed Selecta Machine* dan melakukan efisiensi biaya dengan meningkatkan *handskill* operator setiap mesin agar operator tiap mesin dapat melakukan aktivitasnya dengan waktu yang minimal sehingga biaya listrik perusahaan dapat diminimalkan.

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN HASIL KARYA PRIBADI	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR DAN UCAPAN TERIMA KASIH.....	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB 1 PENDAHULUAN	1 - 1
1.1 Latar Belakang Masalah	1 - 1
1.2 Identifikasi Masalah	1 - 2
1.3 Pembatasan Masalah	1 - 3
1.4 Perumusan Masalah.....	1 - 3
1.5 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	1 - 3
1.6 Sistematika Penulisan	1 - 4
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	2 - 1
2.1 Definisi Activity Based Costing.....	2 - 1
2.2 Pembebanan Biaya : Penelusuran Langsung, Penelusuran Penggerak, dan Alokasi	2 - 4
2.2.1 Biaya	2 - 4
2.2.2 Objek Biaya.....	2 - 5
2.2.3 Keakuratan Pembebanan.....	2 - 6
2.2.4 Metode Penelusuran.....	2 - 6
2.3 Penerapan Activity Based Costing.....	2 - 7
2.4 Perhitungan Activity Based Costing	2 - 8
2.4.1 Tahap - tahap ABC.....	2 - 8
2.4.2 Pengelompokkan Aktivitas yang Homogen.....	2 - 11

2.5	Keunggulan Metode ABC dalam Penentuan Biaya Produk	2 – 13
2.6	<i>Activity Based Object Costing – Job Order Costing Method</i> ..	2 – 14
2.6.1	Karakteristik Proses Produksi Berdasarkan Pesanan.....	2 – 14
2.6.2	Proses Pengolahan Data dalam ABOC	2 - 15
BAB 3	METODOLOGI PENELITIAN	3 - 1
3.1	Skema Metodologi Penelitian	3 - 1
3.2	Penelitian Pendahuluan.....	3 - 2
3.3	Identifikasi Masalah	3 - 3
3.4	Pembatasan Masalah.....	3 - 3
3.5	Perumusan Masalah	3 - 4
3.6	Tujuan Penelitian.....	3 - 4
3.7	Studi Pustaka	3 - 4
3.8	Pengumpulan Data.....	3 - 4
3.9	Pengolahan Data	3 - 5
3.10	Analisis	3 - 6
3.13	Kesimpulan dan Saran	3 - 7
BAB 4	PENGUMPULAN DATA.....	4 - 1
4.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	4 - 1
4.1.1	Profil Perusahaan	4 - 1
4.1.2	Struktur Organisasi Perusahaan.....	4 - 2
4.2	Skema Aktivitas dalam Mencapai Produksi	
	Seed Selecta Machine.....	4 - 3
4.3	Gambar dan Fungsi Seed Selecta Machine.....	4 - 5
4.4	Uraian Proses Produksi Seed Selecta Machine.....	4 - 6
4.5	Data Proses Seed Selecta Machine.....	4 - 7
4.6	Skema Perhitungan Harga CV.Pijar Kanaan.....	4 - 9
4.7	Data Produksi.....	4 - 10
4.7.1	Data Waktu Proses Produksi.....	4 - 10
4.7.2	Data Biaya Produksi.....	4 - 10
BAB 5	PENGOLAHAN DATA DAN ANALISIS.....	5 - 1
5.1	Proses Pengolahan Biaya Perusahaan.....	5 - 1

5.2 Pengidentifikasian Aktivitas.....	5 - 2
5.3 Membebankan Biaya ke Aktivitas – aktivitas.....	5 - 9
5.4 Menentukan Biaya Tarif.....	5 - 21
5.5 Pembebanan dari Biaya ke Produk.....	5 - 23
5.6 Harga Pokok Produk.....	5 - 24
5.7 Analisis	5 - 25
5.7.1 Analisis Penelusuran Biaya.....	5 - 25
5.7.2 Analisis Biaya Overhead Pabrik yang Dibebankan Perusahaan Sebelum dan Sesudah Menggunakan ABC..	5 - 29
5.7.3 Analisis Biaya Tenaga Kerja Langsung yang Dibebankan Perusahaan Sebelum dan Sesudah Menggunakan ABC..	5 - 31
5.8 Usulan.....	5 - 31
BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN.....	6 - 1
6.1 Kesimpulan	6 - 1
6.2 Saran	6 - 1
DAFTAR PUSTAKA	xiii
LAMPIRAN	xiv
KOMENTAR DOSEN PENGUJI.....	xvii
DATA PENULIS.....	xviii

DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
4.1	Data Proses Seed Selecta Machine	4 - 6
4.2	Skema Perhitungan Harga Perusahaan	4 - 9
4.3	Biaya Overhead Pabrik	4 - 15
5.1	Biaya Aktivitas Promosi	5 - 9
5.2	Biaya Aktivitas Design	5 - 10
5.3	Biaya Aktivitas Pemotongan Material	5 - 10
5.4	Biaya Aktivitas Pengelasan	5 - 11
5.5	Biaya Aktivitas Kerja Bangku	5 - 12
5.6	Biaya Aktivitas Finishing	5 - 13
5.7	Biaya Aktivitas Pengecatan	5 - 14
5.8	Biaya Aktivitas Perakitan	5 - 14
5.9	Biaya Aktivitas Pemasangan	5 - 15
5.10	Biaya Aktivitas Perawatan Mesin	5 - 16
5.11	Biaya Aktivitas Penyediaan Fasilitas	5 - 16
5.12	Penelusuran Biaya ke Aktivitas	5 - 17
5.13	Konsumsi Penggerak Aktivitas	5 - 18
5.14	Rasio Konsumsi Penggerak Aktivitas Produk	5 - 18
5.15	Penelusuran Biaya ke Produk	5 - 19
5.16	Total Biaya Seed Selecta Keseluruhan	5 - 20
5.17	Pengelompokkan Aktivitas yang Homogen	5 - 21
5.18	Perhitungan Pool Rate	5 - 22
5.19	Pembebanan dari Biaya ke Produk	5 - 23
5.20	Harga Pokok Produk	5 - 24
5.21	Perbandingan Biaya Overhead Sebelum dan Sesudah Menggunakan ABC	5 - 28
5.22	Perbandingan Biaya Tenaga Kerja Langsung Sebelum dan Sesudah Menggunakan ABC	5 - 29
5.23	Perhitungan % Keuntungan Seed Selecta Machine dengan dan tanpa ABC	5 - 31

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
2.1	Hubungan Alokasi Biaya ke Produk	2 - 3
2.2	Pembebanan Dua Tahap	2 - 11
3.1	Skema Metodologi Penelitian	3 - 1
3.2	Langkah – langkah Sistem ABC	3 - 6
4.1	Struktur Organisasi Perusahaan	4 - 2
4.2	Skema Aktivitas dalam Mencapai Produksi Seed Selecta Machine	4 - 3
4.3	Seed Selecta Machine Tampak Depan	4 - 5
5.1	Aktivitas Memotong Material	5 - 3
5.2	Aktivitas Pengelasan	5 - 4
5.3	Aktivitas Pengikiran dan Penandaan	5 - 5
5.4	Aktivitas Pengeboran	5 - 5
5.5	Aktivitas Finishing	5 - 6
5.6	Aktivitas Pengecatan	5 - 6
5.7	Aktivitas Perakitan	5 - 7
5.8	Aktivitas Pemasangan Mesin	5 - 8

DAFTAR LAMPIRAN

<u>Lampiran</u>	<u>Judul</u>	<u>Halaman</u>
1	Dokumentasi	L1 - 1
2	Peta Proses Operasi	L