

## **BAB 7**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **7.1 Kesimpulan**

Berdasarkan hasil pengumpulan data, pengolahan data, analisis data, dan usulan yang telah dilakukan pada bab-bab sebelumnya, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Gerakan-gerakan kerja operator saat ini masih belum sesuai dengan prinsip-prinsip ekonomi gerakan. Adapun gerakan-gerakan kerja operator yang masih belum sesuai dengan prinsip-prinsip ekonomi gerakan untuk tiap stasiun kerja adalah sebagai berikut :

- Prinsip-prinsip ekonomi gerakan dihubungkan dengan gerakan tubuh manusia.

Gerakan-gerakan kerja operator saat ini masih belum sesuai dengan prinsip-prinsip ekonomi gerakan yang dihubungkan dengan gerakan tubuh manusia. Hal ini dapat dilihat bahwa secara keseluruhan gerakan operator masih terdapat gerakan yang tidak simetris dan searah, sehingga harus diperbaiki.

- Prinsip-prinsip ekonomi gerakan dihubungkan dengan pengaturan tata letak tempat kerja

Tata letak peralatan dan mesin yang digunakan oleh operator saat bekerja, secara keseluruhan masih belum tertata dengan baik, dan tidak mempunyai tempat penyimpanan WIP. Oleh karena itu harus perlu diperbaiki.

- Prinsip-prinsip ekonomi gerakan dihubungkan dengan perancangan peralatan

Peralatan yang digunakan oleh operator secara keseluruhan untuk tiap stasiun kerja sudah cukup baik, dimana alat-alat tersebut mudah untuk dipegang sehingga memudahkan operator dalam melakukan pekerjaannya dan ada beberapa peralatan yang mempunyai lebih dari satu fungsi. Akan tetapi ada beberapa peralatan yang harus diperbaiki.

Adapun perbaikan yang dilakukan yaitu seperti memperbaiki gerakan-gerakan kerja operator pada stasiun pola dan potong, memperbaiki tata letak tempat peralatan supaya lebih rapi, serta mengusulkan tempat penyimpanan *WIP*.

2. Pada layout sistem kerja keseluruhan aktual, tata letak ruang proses produksi masih belum tertata dengan baik. Hal ini terlihat dari adanya alur *backtrack*, dan keleluasaan pekerja sangat kurang. Oleh karena itu perlu dilakukan perbaikan. Adapun perbaikan yang diusulkan yaitu mengatur tata letak sistem kerja keseluruhan sedemikian rupa sehingga alur yang terjadi menjadi lebih lancar.
3. Tata letak stasiun kerja setempat secara keseluruhan sudah cukup baik, kecuali pada stasiun pola dan potong, dimana letak mesin potong, pola dan meteran kurang ergonomis sehingga perlu dilakukan perbaikan. Adapun perbaikan yang dilakukan yaitu mengatur tata letak tempat kerja sedemikian rupa sehingga peralatan mudah untuk dijangkau operator.
4. Keadaan lingkungan fisik di perusahaan pada saat ini cukup mendukung performansi kerja para pekerja, tapi untuk pencahayaan masih kurang, sehingga perlu penambahan lampu yaitu untuk stasiun pengobrasan, penjahitan, *overdeck* sebanyak 2 buah, dan stasiun *packing* sebanyak 1 buah. Selain itu, ventilasi yang ada di perusahaan masih kurang, warna dinding yang

sudah kotor dan atap ruang produksi sudah lapuk, sehingga diusulkan supaya melakukan perawatan minimal 2-3 bulan sekali.

5. Fasilitas fisik yang ada di perusahaan saat ini secara keseluruhan masih kurang memadai, dimana ukuran meja dan kursi tidak sesuai dengan data antropometri yang disarankan. Maka dari itu perlu dilakukan perbaikan, adapun perbaikan yang diusulkan yaitu dengan cara merancang kursi dan meja serta fasilitas tempat peralatan yang sesuai dengan data antropometri yang disarankan.
6. Perusahaan pada saat ini masih belum memperhatikan kesehatan dan keselamatan kerja para pekerja. Maka diusulkan supaya perusahaan lebih memperhatikan keselamatan para pekerja dan menjaga kebersihan lingkungan kerja dengan menyediakan tempat sampah dan dilakukan pembersihan setiap hari.
7. Berdasarkan hasil pengolahan data terhadap waktu baku langsung dan waktu baku langsung usulan, maka dapat disimpulkan bahwa waktu baku yang usulan lebih baik dari pada waktu baku langsung aktual, sehingga dapat dilakukan penghematan waktu.
8. Berdasarkan analisis 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu dan Shitsuke*), dapat disimpulkan bahwa 5S yang diterapkan di perusahaan masih belum efektif. Hal ini dapat dilihat dari masih banyaknya bahan sisa dan fasilitas lain yang sudah tidak layak pakai, tata letak peralatan yang masih kurang efektif dan lain-lain.
9. Penyeimbangan lintasan perakitan yang ada di perusahaan pada saat ini masih kurang baik, hal ini terlihat dari efisiensi lintasan yang ada hanya sebesar 31.96%, sehingga diperlukan perbaikan. Berdasarkan hasil perbaikan yang dilakukan diperoleh peningkatan efisiensi lintasan sebesar 59%.

## **7.2 Saran**

Setelah melaksanakan penelitian, maka penulis akan memberikan beberapa saran baik kepada pihak perusahaan maupun bagi penelitian-penelitian berikutnya :

1. Pihak perusahaan sebaiknya memperhatikan dan menerapkan usulan-usulan yang diberikan dalam penelitian ini.
2. Pihak perusahaan sebaiknya lebih memperhatikan kesehatan dan keselamatan kerja para pekerja.
3. Pada penelitian selanjutnya, diharapkan hasil perbaikan sistem kerja dapat memberikan kontribusi yang signifikan.
4. Pihak perusahaan sebaiknya menyediakan tempat khusus bagi pelajar atau mahasiswa yang sedang melaksanakan kegiatan penelitian atau kerja praktek, sehingga tidak mengganggu pekerjaan dari karyawan.