

BAB 6

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

6.1.1 Keadaan Saat ini

6.1.1.1 Struktur Organisasi dan *Job Description* Saat Ini

Struktur organisasi dan job description saat ini tergambar dalam bab 4 pengumpulan data (Gambar 4.1).

Kelebihan:

- Pemilik dapat mengontrol secara langsung segala kebutuhan perusahaan
- Pemilik menentukan desain dan material dari produk sepatu yang dibuat
- Pemilik mengatur secara langsung keuangan perusahaan
- Pemilik menentukan pasar apa yang ingin dimasuki

Kekurangan:

- Semakin besar perusahaan, pemilik semakin sulit mengontrol perusahaan
- Pemilik harus bekerja keras mengontrol perusahaan
- Bawahan ragu untuk mengambil keputusan tanpa persetujuan dari pemilik
- Pemilik tidak dapat mengembangkan pasar ke tingkat yang lebih tinggi karena kurangnya kemampuan untuk mengontrol internal dan eksternal perusahaan secara bersamaan

6.1.1.2 Proses Bisnis Saat Ini

Proses bisnis saat ini tergambar dalam bab 4 pengumpulan data (Gambar 4.4).

Kelebihan:

- Pemilik dapat merencanakan dan mengembangkan desain sesuai dengan keinginan pemilik
- Pemilik mampu mengembangkan pangsa pasar sesuai dengan keinginan pemilik

- Jika jumlah produksi ditentukan terlebih dahulu maka akan lebih mudah untuk menentukan jenis dan jumlah material yang akan digunakan

Kekurangan:

- Pemilik tidak memiliki waktu yang cukup untuk mengembangkan produk sekaligus mengembangkan pangsa pasar
- Pangsa pasar menjadi terbatas karena tugas dan tanggung jawab pemilik yang besar
- Jika pengiriman material terlambat maka produksi akan tertunda, jika produksi tertunda maka saat pengiriman menjadi tertunda

6.1.1.3 Diagram Sistem Aliran Informasi Saat Ini

Diagram Aliran Sistem Informasi saat ini tergambar dalam bab 4 pengumpulan data (Gambar 4.5).

Kelebihan:

- PPIC menerima pesanan dari pelanggan dan membuat breakdown kebutuhan material, mengeluarkan dokumen *production card*, mengeluarkan dokumen bon permintaan material, mengecek barang jadi yang ada di gudang jadi serta mengirimkannya ke toko/*makloon* sehingga PPIC juga dapat sekaligus memastikan bahwa spesifikasi barang yang dipesan sesuai dengan produk jadi yang dikirim.
- Purchasing dapat langsung mengontrol jumlah material yang ada di gudang material dan memesan pada saat material sudah tidak cukup untuk produksi

Kekurangan:

- Pemilik tidak mampu mengawasi jalannya produksi sekaligus mengerjakan desain dan pemasaran secara bersamaan.
- Pekerjaan PPIC menjadi sangat banyak dan sulit ditangani oleh PPIC sering terjadi kesalahan

6.1.1.4 Prosedur Penanganan Pesanan dan Dokumen-Dokumen Saat Ini

Prosedur penanganan pesanan dan dokumen-dokumen saat ini tergambar dalam bab 4 pengumpulan data (Gambar 4.16 dan 4.17).

Kelebihan:

- Hasil yang diperoleh lebih teliti karena selain mencatat ke buku penerimaan SO, PPIC juga mencatat SO ke buku besar perencanaan.
- Dengan pembuatan *sales order* rangkap 2 maka *customer* dapat memastikan kembali bahwa hasil produksi sesuai dengan pemesanan.
- Pemilik mengontrol sendiri kebutuhan material untuk produksi.
- Prosedur *breakdown* kebutuhan material untuk produk toko dan produk *makloon* sama.
- Jumlah *stock* material yang ada di gudang material dapat dikontrol dengan adanya *crosscheck* yang dilakukan *purchasing* sehingga gudang material tidak mengalami kelebihan atau kekurangan *stock* material.
- Surat jalan dari *supplier* melalui gudang material untuk memastikan pencatatan *stock*, melalui *purchasing* untuk memastikan material telah dikirim *supplier* dan diterima oleh *purchasing* dan terakhir melalui *accounting* untuk penagihan pembayaran material
- Retur material terlebih dahulu dilaporkan kepada PPIC yang selanjutnya mengeluarkan surat jalan ke gudang material, gudang material mencatat ke buku penerimaan material dan mengubah jumlah *stock* dilanjutkan dengan ke bagian *accounting* untuk perubahan jumlah tagihan dari *supplier*.
- Dengan adanya prosedur pengeluaran material dari gudang material maka jumlah *stock* material yang ada di gudang material terkontrol dengan baik.
- PPIC membuat *production card* yang diteruskan ke bagian *marking/upper* hingga ke gudang jadi sehingga proses produksi terkontrol mulai dari awal produksi hingga pengiriman barang jadi ke gudang jadi.
- PPIC mengontrol pengeluaran barang jadi dan pengiriman barang ke *customer*.

- Bagian *accounting* akan menagih pembayaran dari *customer* sesuai dengan nota faktur yang telah dikeluarkan oleh PPIC

Kekurangan:

- Pencatatan yang berulang mengakibatkan prosedur kurang ekonomis dan efisien.
- Pencatatan dokumen-dokumen penting tertentu masih berupa memo sehingga kurang rapi.

6.1.2 Usulan yang diberikan

6.1.2.1 Usulan Struktur Organisasi dan *Job Description*

Kelebihan:

- Struktur organisasi dan *job description* yang baru meringankan tugas dari pemilik karena pemilik tidak harus mengontrol secara langsung
- Bawahan yang melapor langsung kepada pemilik hanya kepala PPC sedangkan PPIC dan *purchasing* melapor kepada kepala PPC
- Pemilik dapat berkonsentrasi untuk membuat desain, memilih material untuk desain yang dibuat serta pengembangan pasar ke tingkat menengah
- Bagian *accounting* dalam struktur organisasi yang baru berdiri sendiri sebagai pembantu dari pemilik dalam mengontrol *cash flow* perusahaan

6.1.2.2 Usulan Proses Bisnis

Kelebihan:

- Proses bisnis yang baru memungkinkan UD Cipta Mandiri untuk mengontrol produksi sehingga tidak terjadi penundaan karena keterlambatan pengiriman material
- Bagian produksi hanya memproduksi produk sepatu yang kebutuhan materialnya telah dipenuhi
- Dengan proses bisnis yang baru UD Cipta Mandiri dapat mengurangi delay yang terjadi karena kurangnya material kebutuhan produksi

- Dengan perencanaan material terlebih dahulu maka material yang dibutuhkan telah tersedia saat proses produksi

6.1.2.3 Usulan Diagram Sistem Aliran Informasi

Kelebihan:

- Kepala PPC sebagai atasan dari PPIC mengontrol tugas dan tanggung jawab dari PPIC sehingga kesalahan yang terjadi dapat diminimasi atau ditiadakan
- Pemilik mengontrol spesifikasi material, Kepala PPC dan Gudang Jadi sehingga sesuai dengan pesanan dari pelanggan.
- Kepala PPC mengontrol PPIC dan purchasing sehingga kesalahan pada saat breakdown kebutuhan material dan pembelian dapat diminimasi atau ditiadakan.

6.1.2.4 Usulan Prosedur Penanganan Pesanan dan Dokumen-Dokumen

Kelebihan:

- Usulan prosedur penanganan pesanan lebih memudahkan dalam menyimpan dan mengakses data-data penting tertentu perusahaan.
- Dengan menggunakan sistem komputerisasi memungkinkan efisiensi kerja bagi personil yang berwenang menangani pencatatan dan penyimpanan data-data.
- Dokumen-dokumen penting tertentu disimpan dan diarsip di dalam database komputer sehingga mudah untuk diakses.

6.2 Saran

Untuk meningkatkan kualitas penanganan pesanan perusahaan maka penulis menyarankan sebagai berikut:

- Sebaiknya perusahaan membuat sistem pengarsipan dalam folder-folder yang terpisah dan teratur sehingga memudahkan di dalam mencari dokumen-dokumen penting yang dibutuhkan perusahaan.

- Sebaiknya perusahaan memberikan pelatihan pada karyawan baru sehingga produksi dapat berjalan dengan lancar.
- Hal-hal yang berhubungan dengan penjadwalan produksi dapat dibahas di penelitian selanjutnya.