BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Dewasa ini sudah banyak perusahaan yang bergerak di bidang periklanan. Hal ini dapat membuat persaingan semakin bertambah. Selain itu perusahaan-perusahaan periklanan tersebut berusaha untuk memberikan pelayanan kepada konsumen dengan baik, misalnya pesanan dapat diselesaikan tepat waktu dan menghasilkan produk yang baik.

Dalam upaya memenangkan persaingan bisnis yang telah ada, maka perusahaan dituntut untuk selalu meningkatkan produktivitasnya. Sistem kerja yang baik secara tidak langsung berdampak pada peningkatan produktivitas. Oleh karena itu CV. Karya Indah berusaha untuk dapat menerapkan sistem kerja yang baik. Sejauh ini perusahaan merasa produktivitas yang ada menurun, sehingga dalam hal ini perusahaan meminta bantuan penulis untuk mengamati masalah yang sebenarnya terjadi di CV. Karya Indah.

Berdasarkan hasil penelitian awal, CV. Karya Indah ini memiliki beberapa masalah yang kemungkinan adalah keterlambatan pengiriman produk yang disebabkan oleh penyelesaian produk yang terlalu lama, menurut pihak perusahaan masalah tersebut disebabkan karena gerakan-gerakan operator yang tidak perlu dilakukan didalam pembuatan produk tersebut, tata letak keseluruhan yang kurang baik, lingkungan kerja fisik kerja tidak mendukung misalnya tidak ada ventilasi udara yang dibuat khusus, pencahayaan yang kurang dan temperatur yang tinggi. Selain itu secara tidak langsung kesehatan dan keselamatan kerja juga ikut mempengaruhi masalah tersebut karena kesehatan dan keselamatan kerja merupakan salah satu hal yang penting bagi manusia. Keadaan tersebut membuat operator menjadi lebih cepat lelah. Masalah-masalah yang ada di perusahaan ini akan berpengaruh langsung pada produktivitas kerja yang dihasilkan.

Berdasarkan latar belakang diatas, maka penulis tertarik untuk melakukan perbaikan sistem kerja yang meliputi gerakan kerja operator, tata letak dan aliran prosesnya, lingkungan fisik, kesehatan dan keselamatan kerja. Semuanya itu dilakukan agar dapat memberi masukan yang bermanfaat bagi perusahaan misalnya dalam hal meminimasi waktu, menghasilkan metoda kerja yang baik, menambah kenyamanan dan keamanan serta kesehatan dan keselamatan pekerja, sehingga pekerja menjadi lebih baik lagi dan pada akhirnya secara tidak langsung dapat meningkatkan produktivitas kerja.

1.2 Identifikasi masalah

Setelah penulis melakukan penelitian di CV. Karya Indah, penulis menemukan masalah yang ada pada perusahaan ini yaitu sebagai berikut :

- Gerakan-gerakan yang dilakukan oleh operator, cenderung kurang efisien yang menyebabkan waktu pengerjaan tiap unit produk lebih lama dan jumlah produk yang dihasilkan per hari belum optimal. Yang dimaksud belum optimal dalam hal ini adalah belum mencapai target yang diinginkan oleh perusahaan.
- Tata letak mesin dan peralatan belum tertata dengan benar, akibatnya aliran proses menjadi kacau.
- Lingkungan fisik tempat operator melakukan kegiatannya tidak mendukung dengan baik.
- Kesehatan dan keselamatan operator kurang diperhatikan.

1.3 Batasan dan Asumsi

Dalam penelitian ini dilakukan beberapa pembatasan masalah agar penelitian menjadi lebih terarah mengingat luasnya cakupan bahasan, maka penulis membuat pembatasan masalah sebagai berikut :

1. Stasiun kerja yang diamati adalah bagian huruf timbul.
2. Pengamatan dilakukan hanya pada huruf timbul N, dikarenakan permintaan pihak perusahaan bahwa masalah yang sering terjadi adalah pada huruf N, selain itu huruf timbul N yang paling banyak dibuat untuk

pembuatan kalimat (BENGKEL PENJUALAN SUKU CADANG) serta huruf N paling lama pembuatannya dibandingkan huruf lainnya.

3. Penyesuaian yang digunakan adalah menggunakan metode *Westhinghouse*.
4. Tidak memperhitungkan anggaran biaya untuk perancangan.
5. Tidak merubah dan menambah luas rancang bangunan perusahaan.
6. Metode yang digunakan dalam pengukuran waktu kerja adalah pengukuran cara langsung dengan menggunakan jam henti dan metode tidak langsung melalui data waktu gerakan dengan MTM-1.
7. Tidak membahas perancangan kursi dan meja atau alat bantu lain.
8. Hasil perbaikan sistem kerja hanya berupa usulan saja tidak sampai pada tahap uji coba. Semua mengacu pada teori.
9. Tidak membahas pada proses penyusunan huruf timbul "N".

Alasannya : Pada penyusunan bersifat sementara, dimana operator hanya meletakkan saja tanpa ada proses penyusunan yang benar. Karena pada penyusunan ini hanya bertujuan untuk mengeringkan huruf timbul "N".

10. Lingkungan fisik yang diteliti, meliputi :
 - a. Pencahayaan
 - b. Kebisingan
 - c. Temperatur
 - d. Ventilasi udara
 - e. Atap produksi
 - f. Lantai produksi
 - g. Dinding ruang produksi
11. Tidak meneliti kelonggaran untuk hambatan yang tidak dapat dihindarkan.

Asumsi yang ditetapkan untuk memudahkan analisis pemecahan masalah adalah :

1. Seluruh mesin dalam kondisi baik.

-
2. Jumlah bahan yang tersedia selalu konstan.
 3. Kelonggaran untuk kebutuhan pribadi pria sebesar 2,5 %.
 4. Kelonggaran untuk hambatan tak terhindarkan sebesar 3,0 %.
 5. Tingkat ketelitian sebesar 5 %.
 6. Tingkat kepercayaan sebesar 95 %.

1.4 Perumusan Masalah

1. Bagaimana gerakan kerja operator yang dihubungkan dengan prinsip-prinsip ekonomi gerakan yang dihubungkan dengan :
 - a. gerakan kerja operator berdasarkan prinsip-prinsip ekonomi gerakan yang dihubungkan dengan tubuh manusia dan gerakan-gerakannya.
 - b. gerakan kerja operator berdasarkan prinsip-prinsip ekonomi gerakan yang dihubungkan dengan tata letak.
 - c. gerakan kerja operator berdasarkan prinsip-prinsip ekonomi gerakan yang dihubungkan dengan perancangan alat.
2. Berapa waktu baku yang dibutuhkan dari tiap proses pembuatan huruf timbul "N" dalam satu kali proses, yang meliputi :
 - a. Stasiun pemotongan *calvanil*
 - b. Stasiun pencetakan huruf (pengemalan)
 - c. Stasiun pemotongan huruf
 - d. Stasiun pematrian
 - e. Stasiun pengecatan
3. Bagaimana tata letak kerja setempat yang ada pada saat ini ?
4. Bagaimana tata letak kerja keseluruhan yang ada pada saat ini ?
5. Bagaimana kondisi peralatan atau mesin yang digunakan pada saat ini ?
6. Bagaimana keadaan batas area yang ada pada saat ini ?
7. Bagaimana kondisi kesehatan dan keselamatan kerja yang diterapkan perusahaan pada saat ini ?
8. Bagaimana keadaan lingkungan fisik pada kondisi saat ini, yang mencakup:
 - a. Pencahayaan

-
- b. Kebisingan
 - c. Temperatur
 - d. Ventilasi udara
 - e. Atap produksi
 - f. Lantai produksi
 - g. Dinding ruang produksi
9. Berapa waktu baku usulan yang dibutuhkan dari tiap proses pembuatan huruf timbul “N” dalam satu kali proses, yang meliputi :
 - a. Stasiun pemotongan *calvanil*
 - b. Stasiun pencetakan huruf (pengemalan)
 - c. Stasiun pemotongan huruf
 - d. Stasiun pematrian
 - e. Stasiun pengecatan
 10. Berapa indeks yang digunakan untuk perbandingan waktu baku langsung aktual dengan waktu baku tak langsung aktual ?
 11. Bagaimana tata letak kerja keseluruhan yang lebih baik ?
 12. Bagaimana keadaan batas area yang lebih baik ?
 13. Bagaimana keadaan lingkungan fisik yang disarankan yang mencakup:
 - a. Pencahayaan
 - b. Kebisingan
 - c. Temperatur
 - d. Ventilasi udara
 - e. Atap produksi
 - f. Lantai produksi
 - g. Dinding ruang produksi

1.5 Tujuan Penelitian

1. Untuk mengetahui dan memperbaiki gerakan-gerakan kerja operator yang dihubungkan dengan prinsip-prinsip ekonomi gerakan yang dihubungkan dengan gerakan tubuh, tata letak, dan peralatan.

-
2. Untuk mengetahui waktu baku yang dibutuhkan dari tiap proses pembuatan huruf timbul “N” dalam satu kali proses kerja, yang meliputi :
 - a. Stasiun pemotongan *calvanil*
 - b. Stasiun pencetakan huruf (pengemalan)
 - c. Stasiun pemotongan huruf
 - d. Stasiun pematrian
 - e. Stasiun pengecatan
 3. Untuk mengetahui, menganalisis dan memperbaiki tata letak kerja setempat proses pembuatan huruf timbul “N”.
 4. Untuk mengetahui, menganalisis dan memperbaiki tata letak kerja keseluruhan proses pembuatan huruf timbul “N”.
 5. Untuk mengetahui dan memperbaiki peralatan atau mesin yang digunakan pada saat ini.
 6. Untuk mengetahui kondisi batas area yang ada pada saat ini.
 7. Untuk mengetahui kondisi kesehatan dan keselamatan kerja yang ada di perusahaan pada saat ini.
 8. Mengetahui dan menganalisis kondisi lingkungan fisik yang ada pada saat ini, yang meliputi :
 - a. Pencahayaan
 - b. Kebisingan
 - c. intensitas suara
 - d. temperatur
 - e. ventilasi udara
 - f. atap produksi
 - g. lantai produksi
 - h. dinding ruang produksi
 9. Untuk mengetahui waktu baku yang dibutuhkan dari tiap proses pembuatan huruf timbul “N” dalam satu kali proses kerja pada kondisi usulan, yang meliputi :

-
- a. Stasiun pemotongan *calvanil*
 - b. Stasiun pencetakan huruf (pengemalan)
 - c. Stasiun pemotongan huruf
 - d. Stasiun pematrian
 - e. Stasiun pengecatan
10. Untuk mengetahui berapa indeks yang digunakan untuk perbandingan waktu baku langsung aktual dan waktu baku tak langsung aktual.
 11. Untuk mengetahui, menganalisis dan memperbaiki tata letak kerja keseluruhan proses pembuatan huruf timbul “N” pada kondisi yang lebih baik.
 12. Untuk mengetahui kondisi batas area yang ada pada kondisi yang lebih baik
 13. Mengetahui dan menganalisis kondisi lingkungan fisik pada kondisi yang telah disarankan, yang meliputi :
 - a. Pencahayaan
 - b. Kebisingan
 - c. intensitas suara
 - d. temperatur
 - e. ventilasi udara
 - f. atap produksi
 - g. lantai produksi
 - h. dinding ruang produksi

1.6 Sistematika penulisan

Sistematika penulisan yang dilakukan oleh penulis untuk menyusun laporan kerja praktek ini adalah sebagai berikut :

BAB 1 PENDAHULUAN

Bab ini berisi mengenai uraian tentang latar belakang masalah, identifikasi masalah, pembatasan masalah dan asumsi, perumusan masalah, tujuan penelitian dan sistematika penulisan yang menjadi dasar penulis dalam penyusunan tugas akhir.

BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini berisi tentang teori, metode dan rumus-rumus yang digunakan, yang akan diterapkan untuk melandasi penelitian sehingga berhubungan dengan analisa yang akan digunakan.

BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini berisi tentang uraian langkah-langkah sistematis yang akan dilakukan oleh penulis sejak penelitian awal, perumusan masalah, pengumpulan dan pengolahan data, perancangan perbaikan serta kesimpulan dan saran dari hasil penganalisaan.

BAB 4 PENGUMPULAN DATA

Bab ini berisi tentang data umum perusahaan yang diteliti, uraian tentang jenis dan sumber data yang dikumpulkan, keadaan lingkungan kerja serta kesehatan dan keselamatan kerja.

BAB 5 PENGOLAHAN DATA DAN ANALISIS

Bab ini berisi tentang seluruh pengolahan data sesuai dengan kebutuhan penelitian dan analisis terhadap hasil pengolahan data yang diperoleh penulis yang dipergunakan lebih lanjut sebagai sarana pengambilan keputusan dan juga sebagai panduan untuk mengusulkan perbaikan metoda kerja yang baru untuk memperbaiki metoda kerja yang lama agar menjadi lebih baik.

BAB 6 USULAN

Bab ini berisi tentang usulan dari metoda kerja yang baru, kemudian dilakukan persentase penghematan waktu antara metoda kerja yang lama dengan metoda kerja yang baru. Juga berisi penerapan metoda kerja baru.

BAB 7 KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisi tentang kesimpulan yang dapat diambil dari hasil analisis data dan analisis perancangan terhadap beberapa masalah yang dihadapi sehingga dapat ditarik suatu kesimpulan yang dapat memberikan suatu saran untuk perbaikan sebagai masukan bagi perusahaan di masa yang akan datang.