

ABSTRAK

PERANAN *CONTROLLER* DALAM PENGENDALIAN PERSEDIAAN BARANG GUNA MENUNJANG EFEKTIVITAS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BARANG DAGANGAN (STUDI KASUS PADA PT. NEW ERA FOOTWEAR INDONESIA)

Dalam sebuah perusahaan, aktivitas pengendalian mempunyai arti yang sangat penting, karena melalui aktivitas ini perusahaan dapat mengetahui apakah perencanaan yang dibuat telah terlaksana dengan baik. Dengan demikian, pimpinan perusahaan dapat mengambil tindakan koreksi atas penyimpangan yang terjadi sehingga perusahaan bisa kembali fokus pada target semula.

Pada pelaksanaannya, pimpinan perusahaan dibantu oleh *controller* untuk melaksanakan aktivitas pengendalian. Pada awalnya, *controller* memang seorang yang hanya berkecimpung dalam bidang akuntansi dan keuangan, tetapi seiring dengan berkembangnya waktu, *controller* dituntut untuk memiliki pengetahuan yang lebih luas, sehingga perusahaan lebih terkendali.

Pada PT. New Era Footwear Indonesia, kegiatan pengelolaan persediaan merupakan salah satu aktivitas terpenting karena pengelolaan yang baik akan mendukung kegiatan penjualan. Persediaan barang dagang perlu dikelola dengan baik supaya persediaan yang dimiliki oleh perusahaan cukup memadai sehingga tidak mengganggu kelancaran kegiatan perusahaan dalam melakukan penjualan. Pengelolaan persediaan dalam perusahaan meliputi prosedur penerimaan, prosedur penyimpanan dan prosedur pengeluaran, dan diimbangi juga dengan prosedur pencatatan yang baik atas persediaan barang jadi.

Pengendalian persediaan barang dagang yang efektif memerlukan informasi mengenai posisi persediaan yang relevan, tepat waktu dan dapat diandalkan. Dalam hal ini *controller* memegang peranan penting dalam menyediakan dan mengkomunikasikan informasi tersebut.

Controller dalam hal ini, berperan untuk merencanakan, mendesain, mengawasi, mengkoordinasikan, menyediakan laporan dan juga membantu dalam memberikan saran atau masukan yang dapat mempengaruhi pengambilan keputusan pimpinan perusahaan; untuk menunjang efektivitas pengelolaan persediaan barang dagang.

Metode yang dilakukan dalam penulisan skripsi ini adalah metode deskriptif analitis. Teknik pengumpulan data yang dilakukan meliputi wawancara dan observasi yang merupakan bagian dari sumber data primer, sedangkan, data sekunder diperoleh dari literatur yang berhubungan dengan masalah yang diteliti sebagai landasan teori dalam pembuatan skripsi ini.

Setelah mengadakan penelitian, penulis dapat mengetahui bahwa pengelolaan persediaan pada PT. New Era Footwear Indonesia kurang efektif karena adanya faktor-faktor yang kurang mendukung dalam tercapainya pengelolaan persediaan yang efektif, yaitu adanya kelemahan pada faktor-faktor dibawah ini: (1) Pencatatan terhadap barang yang keluar-masuk sering tidak dicatat tepat pada waktunya, (2) Tidak adanya bonus jika bagian persediaan tidak

melakukan kesalahan, (3) Pengamanan terhadap persediaan barang hanya dilakukan secara manual.

Namun demikian penulis akhirnya dapat menyimpulkan bahwa: ***Controller* telah berperan dalam pengendalian persediaan guna menunjang efektivitas pengelolaan persediaan barang dagang pada PT. New Era Footwear Indonesia, Cibereum.**

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Kegunaan Penelitian	3
1.5 Rerangka Pemikiran dan Hipotesis	4
1.6 Metodologi Penelitian	8
1.7 Lokasi Penelitian	10

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Konsep Tentang Peranan	11
2.2 Pengendalian	11
2.2.1 <i>Controllershship</i> Sebagai suatu Fungsi	12
2.2.2 Pengertian <i>Controller</i>	12
2.2.3 Fungsi <i>Controller</i>	13

2.2.4	Tugas dan Tanggungjawab <i>Controller</i>	16
2.2.5	Kualifikasi <i>Controller</i>	20
2.3	Pengertian Pengendalian	27
2.3.1	Konsep Pengendalian	27
2.3.2	Fungsi Pengendalian.....	29
2.4	Persediaan.....	30
2.4.1	Pengertian Persediaan.....	30
2.4.1.1	Pengertian Persediaan Barang	32
2.4.1.2	Penggolongan persediaan.....	32
2.4.2	Sistem Pencatatan Persediaan	34
2.4.3	Metode Penilaian Persediaan	35
2.5	Pengendalian Persediaan	36
2.5.1	Manfaat Pengendalian Persediaan.....	37
2.5.2	Teknik-Teknik Pengendalian persediaan.....	39
2.6	Tugas <i>Controller</i> Dalam Pengendalian Persediaan.....	40
2.6.1	Hubungan <i>Controller</i> dengan Pengendalian Persediaan .	42
2.6.2	Hubungan Pengendalian Persediaan terhadap Terhadap Efektivitas Persediaan Barang Dagangan	43
2.6.2.1	Pengertian Efektivitas	43

BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN

3.1	Objek Penelitian.....	46
3.1.1	Struktur Organisasi Perusahaan	46

3.1.2 Visi, Misi dan Strategi Perusahaan	52
3.2 Metode Penelitian	53

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Kedudukan <i>Controller</i> Dalam PT. New Era Footwear Indonesia	55
4.2 Kualifikasi <i>Controller</i>	55
4.3 Fungsi <i>Controller</i> di PT. New Era Footwear Indonesia	57
4.3.1 Fungsi Perencanaan (<i>The Planning Function</i>).....	57
4.3.2 Fungsi Pengendalian (<i>The Control Function</i>).....	58
4.3.3 Fungsi Pelaporan (<i>The Reporting Function</i>)	60
4.3.4 Fungsi Akuntansi.....	60
4.3.5 Fungsi Utama Lainnya	61
4.4 Kebijakan dan Prosedur Dalam Pengelolaan Persediaan di PT. New Era Footwear Indonesia.....	62
4.4.1 Prosedur Pemesanan Barang.....	62
4.4.2 Prosedur Penerimaan Barang.....	63
4.4.3 Prosedur Penyimpanan Barang	64
4.4.4 Prosedur Pengeluaran Barang	65
4.4.5 Prosedur Retur Pembelian Barang	65
4.5 Kontribusi <i>Controller</i> Dalam Pengendalian Persediaan Barang di PT. New Era Footwear Indonesia.....	66

4.5.1	Memberikan Bantuan Pada Manajemen	
	Persediaan Dalam Menetapkan Anggaran Persediaan	66
4.5.2	Mengambil Tindakan Koreksi	66
4.6	Efektivitas Persediaan di PT. New Era Footwear Indonesia.....	67
4.7	Pengujian Hipotesis	68
4.7.1	Analisis Deskriptif.....	68

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan.....	70
5.2	Saran.....	71

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 <i>Characteristic of Strong Controller</i>	22
--	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Hubungan Pengendalian dengan Efektivitas Persediaan

Barang Dagangan..... 44

Gambar 3.1 Bagan Organisasi 46

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pertanyaan yang diajukan dalam wawancara

Lampiran 2 Kartu Gudang

Lampiran 3 Surat Jalan

Lampiran 4 Surat Pernyataan