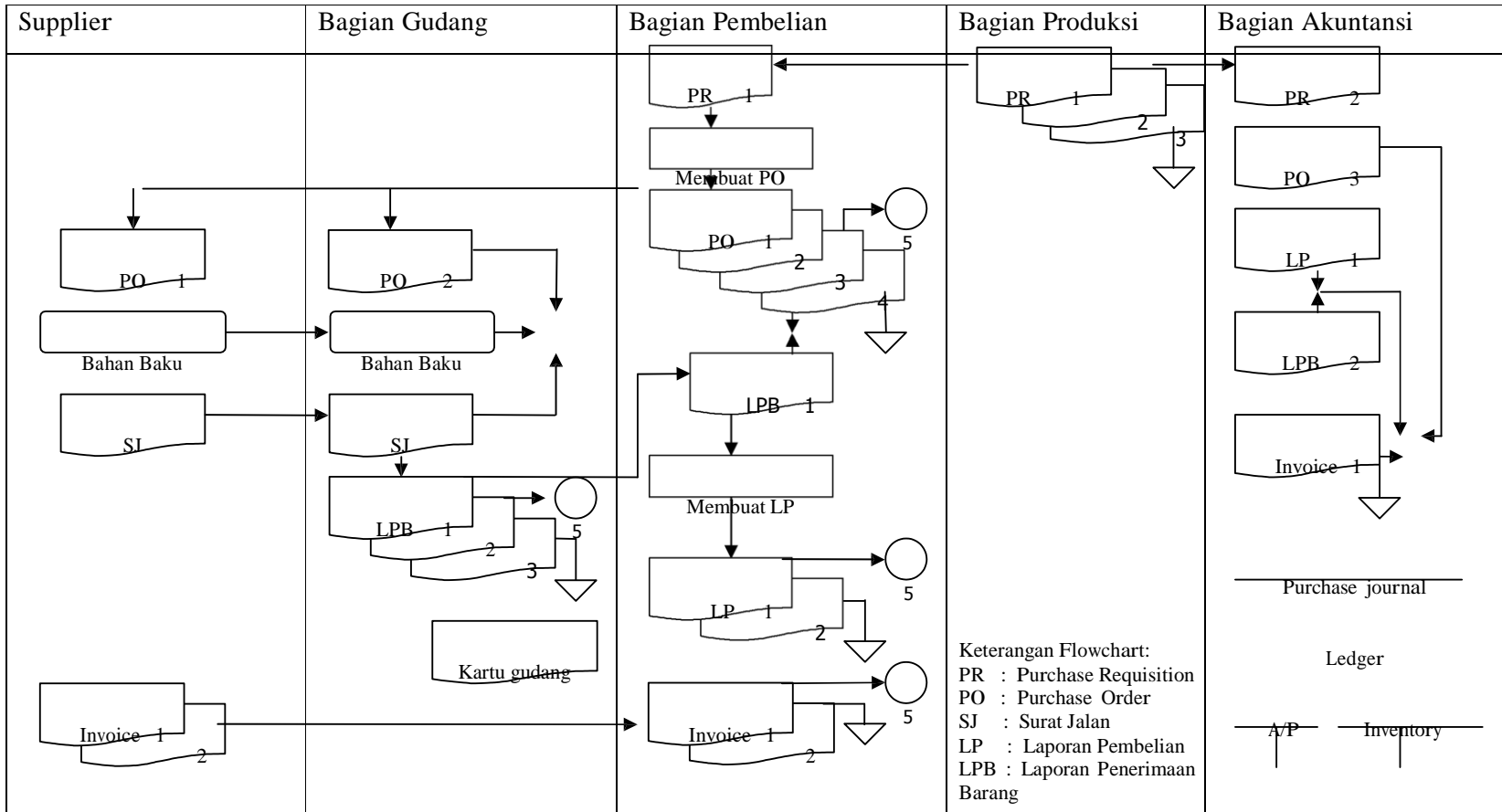


Lampiran1

Prosedur Permintaan, Pembelian, dan penerimaan Bahan Baku PT BUMIMULIA  
INDAH LESTARI.



## KUESIONER

Peranan Controller Dalam Pengendalian Persediaan Bahan Baku Guna

Menunjang Kelancaran Proses Produksi

(Studi Kasus Pada PT BUMIMULIA  
INDAH LESTARI)

### Petunjuk pengisian:

Pertanyaan terdiri dari dua kelompok yaitu pertanyaan umum dan pertanyaan khusus.

#### 1. Pertanyaan Umum

Pada pertanyaan umum hanya terdapat satu tipe pertanyaan, yaitu tipe isian. Seandainya Bapak/Ibu berkeberatan mencantumkan nama (pertanyaan no.1) boleh tidak dijawab.

1. Nama :
2. Jenis kelamin :
3. Usia :
4. Jabatan :
5. Pendidikan terakhir :
6. Lama bekerja :

#### 2. Pertanyaan Khusus

Dibawah ini adalah pertanyaan mengenai peranan controller dalam pengelolaan persediaan bahan baku guna menunjang kelancaran proses produksi. Bapak atau Ibu diminta untuk memberikan tanggapan atas pertanyaan berikut dengan memberikan tanda (X) pada kolom yang telah tersedia.

## Kedudukan controller dalam perusahaan

No	Pertanyaan	Ya	Tidak
1	Apakah perusahaan memberikan nama atau jabatan lain selain controller? a. Chief Financial Officer b. Accounting and Finance Manajer c. Vire President Finance		
2	Apakah perusahaan memiliki struktur organisasi yang tertulis?		
3	Apakah controller merupakan salah satu anggota dewan komisaris?		
4	Apakah controller merupakan pimpinan eksekutif yang bertanggungjawab langsung kepada pimpinan tertinggi di perusahaan?		
5	Apakah pengangkatan controller harus mendapat persetujuan dari dewan komisaris?		
6	Apakah controller mempunyai hubungan yang setara dari semua pimpinan formal utama lainnya dalam perusahaan?		

Variabel Independent: Peranan Controller Dalam Pengelolaan Persediaan Bahan Baku.

Terdapatnya karakteristik controller yang kuat:

Kualitas personal

No	Pertanyaan	Ya	Tidak
7	Apakah controller merupakan seorang yang dihormati dan berwibawa di mata para karyawan?		
8	Apakah controller merupakan seorang yang memiliki komitmen professional yang dapat diandalkan?		
9	Apakah controller memiliki kepribadian yang kuat dan motivasi yang tinggi?		
10	Apakah controller mempertimbangkan setiap keputusan yang akan diambil?		
11	Apakah dalam menghadapi suatu masalah controller		

12	berupaya mengambil tindakan inisiatif yang cepat dan tepat? Apakah controller merupakan seorang yang memiliki integritas dan menjunjung tinggi etika profesi?		
----	--	--	--

## Kemampuan teknis

No	Pertanyaan	Ya	Tidak
13	Apakah controller memiliki dasar teknis yang baik dalam pengetahuan tentang akuntansi keuangan dan akuntansi biaya?		
14	Apakah controller mampu mengoperasikan computer yang berbasis akuntansi maupun program-program umum lainnya?		
15	Apakah controller menyediakan tindakan yang tepat dalam mengatasi penyimpangan?		
16	Apakah controller melaksanakan kegiatan audit laporan keuangan?		
17	Apakah petugas controller mempunyai latihan pendidikan ekonomi?		
18	Apakah controller secara periodik menyusun laporan keuangan untuk membantu manajer dalam pengambilan keputusan?		
19	Apakah controller menguasai dan menerapkan prinsip-prinsip perencanaan, pengorganisasian, dan pengendalian?		

## Pertimbangan bisnis

No	Pertanyaan	Ya	Tidak
20	Apakah controller mengerti apa yang diperlukan manajemen dalam pengelolaan bisnisnya secara efektif?		
21	Apakah controller memiliki hubungan yang baik dengan divisi lainnya dalam perusahaan?		
22	Apakah controller mengerti dengan baik bisnis yang dijalankan oleh masing-masing divisi?		
23	Apakah controller menyediakan informasi mengenai hasil analisis kinerja karyawan?		
24	Apakah controller mengantisipasi masalah yang akan timbul dan akan melaksanakan kegiatan perusahaan?		
25	Apakah controller mengawasi seluruh kegiatan bisnis perusahaan?		
26	Apakah controller diharapkan mengantisipasi dan menetapkan kebutuhan informasi?		
27	Apakah controller memberi saran dalam pengambilan keputusan untuk masalah pengelolaan persediaan bahan baku perusahaan dimasa mendatang?		
28	Apakah controller menetapkan keputusan untuk menjalankan usaha perusahaan yang efektif dan pencapaian tujuan perusahaan?		

## Keahlian berkomunikasi

No	Pertanyaan	Ya	Tidak
29	Apakah controller membuat rekomendasi hasil kegiatan manajemen?		
30	Apakah controller bersikap terbuka dan mau menerima pendapat orang lain?		
31	Apakah controller mampu meringkas data menjadi informasi yang cepat dan akurat?		
32	Apakah controller mengadakan penilaian terhadap hasil		

	pelaksanaan yang dicapai oleh perusahaan?		
33	Apakah controller bersikap terbuka terhadap segala masukan, saran, dan kritik yang ditujukan padaNya?		
34	Apakah controller merupakan seorang yang mampu berkomunikasi dengan orang lain?		
35	Apakah Manajemen dapat memahami apa yang disampaikan controller?		
36	Apakah pernah terjadi kesalahpahaman anantara controller dengan bagian lain, akibat adanya penyampaian informasi yang kurang jelas?		
37	Apabila ada perbedaan pendapat dengan orang lain, apakah controller senantiasa berupaya untuk mendistribusikan pendapat tersebut?		

## Kemampuan interpersonal

No	Pertanyaan	Ya	Tidak
38	Apakah controller berkomunikasi dengan semua tingkat manajemen ?		
39	Apakah controller memahami dengan jelas tujuan dan sifat dari perusahaan?		
40	Apakah controller membentuk hubungan baik dengan semua tingkat manajemen ?		
41	Apakah controller memberi pengaruh yang besar dalam proses pengambilan keputusan?		
42	Apakah controller merupakan salah satu anggota tim manajemen?		
43	Apakah controller mengetahui dengan jelas sifat dan tujuan perusahaan?		
44	Apakah controller memiliki pemahaman terhadap perencanaan, pengorganisasian, dan pengendalian?		
45	Apakah controller mampu berfikir secara rasional dalam mendengar ide atau pendapat orang lain?		

46	Apakah controller sering bertindak tanpa suatu pemikiran dalam pengambilan keputusan yang bersifat emosional?		
47	Apakah controller mengetahui tanggung jawab terhadap manajemen perusahaan?		

Pertanggungjawaban ganda

No	Pertanyaan	Ya	Tidak
48	Apakah controller mengerti tanggung jawab masing-masing divisi dalam perusahaan?		
49	Apakah controller mengetahui apa yang dilakukan manajemen?		
50	Apakah pertimbangan yang diberikan controller membantu pengambilan keputusan perusahaan?		
51	Apakah controller mengetahui semua aktivitas perusahaan baik melalui pengamatan maupun informasi?		
52	Apakah controller mendengarkan apa yang menjadi keluhan manajemen?		
53	Apakah controller memiliki hubungan yang baik dengan general manager?		

Berfungsinya controller secara normatif:

Fungsi perencanaan

No	Pertanyaan	Ya	Tidak
54	Apakah controller membantu manajemen dalam menetapkan rencana pengelolaan persediaan bahan baku?		
55	Apakah controller menguji atau menilai kewajaran dan melaporkan kepada pimpinan tertinggi mengenai rencana yang sudah terintegrasi?		
56	Apakah controller memiliki tanggung jawab untuk memastikan bahwa rekomendasi didukung oleh semua jenjang manajemen?		
57	Apakah controller membantu rencana yang mencerminkan		

58	kondisi ekonomi yang diharapkan akan berlaku dalam masa mendatang? Apakah controller menerjemahkan sesuatu ke dalam satuan moneter dan menggabungkan rencana ke dalam satuan keuangan?		
----	---	--	--

#### Fungsi pengendalian

No	Pertanyaan	Ya	Tidak
59	Apakah controller menyiapkan dan menetapkan prosedur pengendalian yang diperlukan?		
60	Apakah controller ikut berpartisipasi dalam fungsi pengendalian dan memberikan pemikiran yang terus menerus terhadap langkah-langkah yang perlu diambil setelah tindakan operasi dimulai?		
61	Apakah controller melaksanakan komunikasi dengan anggota lain agar pengendalian dilakukan lebih efektif?		
62	Apakah controller menetapkan suatu pengendalian untuk melindungi dari kecurangan dan pencurian?		
63	Apakah controller menginterpretasikan laporan keuangan yang akan digunakan oleh manajemen dalam proses pengambilan keputusan?		

#### Fungsi pelaporan

No	Pertanyaan	Ya	Tidak
64	Apakah laporan yang dibukukan oleh controller mudah dipahami dan diinterpretasikan oleh manager perusahaan dalam pengambilan keputusan?		
65	Apakah controller melaksanakan prinsip-prinsip yang telah ditetapkan dalam membuat laporan?		
66	Apakah controller menyediakan catatan historis tentang jumlah persediaan bahan baku yang dipenuhi oleh bagian gudang?		



## Fungsi akuntansi

No	Pertanyaan	Ya	Tidak
67	Apakah controller dalam perusahaan saudara menerapkan secara praktis prosedur dan praktek akuntansi yang baik?		
68	Apakah controller melaksanakan pencatatan secara sistematis?		
69	Apakah controller mengembangkan dan memelihara catatan dan prosedur termasuk pengendalian intern yang memadai?		

## Tanggung jawab utama lainnya

No	Pertanyaan	Ya	Tidak
70	Apakah controller memelihara hubungan yang baik dengan auditor internal dan eksternal?		
71	Apakah controller melaksanakan persiapan pencatatan laporan keuangan dan laporan lainnya?		
72	Apakah controller melakukan audit yang berkesinambungan terhadap semua perkiraan dan catatan perusahaan?		
73	Apakah controller memelihara catatan yang memadai mengenai kontrak dan sewa?		

## Kedudukan controller dalam pengelolaan persediaan bahan baku

No	Pertanyaan	Ya	Tidak
74	Apakah controller turut serta dalam penetapan kebijakan persediaan bahan baku?		
75	Apakah controller memberikan masukan mengenai tindakan yang harus dilakukan apabila persediaan bahan baku berada dibawah standar?		
76	Apakah controller memberikan kontribusi dalam menetapkan kebijakan tersebut?		
77	Apakah controller telah merencanakan tingkat		

	persediaan yang disesuaikan dengan investasi yang realistis?		
78	Apakah controller menyelenggarakan pencatatan persediaan yang telah dipakai?		
79	Apakah controller mengadakan survey dan analisis akses catatan persediaan untuk menghindari penyimpangan?		
80	Apakah controller menetapkan cara pencatatan persediaan bahan baku?		
81	Apakah prosedur pengendalian persediaan bahan baku yang ditetapkan telah sesuai dan memenuhi standar?		
82	Apakah dalam pengelolaan persediaan ditetapkan suatu prosedur pengendalian yang diperlukan?		
83	Apakah controller membuat serta melaporkan laporan pengendalian bahan baku secara periodik?		
84	Apakah controller mengawasi pencatatan mutasi barang untuk menghindari adanya persediaan yang hilang dalam penyimpangan?		
85	Apakah telah terdapat kulifikasi khusus persediaan yang memerlukan audit khusus dalam pengawasan?		
86	Apakah controller turut serta dalam melaksanakan audit khusus serta melakukan analisis terhadap penyimpangan?		
87	Apakah controller mengadakan pengawasan langsung terhadap opname fisik persediaan bahan baku?		
88	Apakah controller menetapkan metode perhitungan harga pokok persediaan dan persediaan bahan baku?		

## Variabel Dependent: Kelancaran Proses Produksi

No	Pertanyaan	Ya	Tidak
89	Apakah perusahaan saudara melakukan pemeliharaan mesin, sehingga mesin dapat berfungsi dengan baik? Apakah		
90	perusahaan saudara mengelola bahan baku dengan baik, sehingga tidak menghambat kelancaran proses produksi ?		
91	Apakah perusahaan saudara menggunakan bahan baku yang memiliki kualitas yang baik, dengan mempertimbangkan persyaratan desain produk dan metode-metode produksi.		
92	Apakah perusahaan saudara menyiapkan standar kuantitas yang akan dibeli, berdasarkan program produksi?		
93	Apakah perusahaan saudara melakukan perbandingan kuantitas yang sebenarnya dalam produksi dan standar?		

Pertanyaan terbuka

1. Bagaimana Controller menyiapkan dan menetapkan prosedur pengendalian persediaan bahan baku ?

.....  
.....

2. Bagaimana Controller dalam mengantisipasi tindakan yang harus dilakukan berkaitan dengan masalah yang akan dihadapi dimasa yang akan datang ?

.....  
.....

3. Bagaimana Controller mengawasi seluruh kegiatan bisnis perusahaan ?

.....  
.....

2. Bagaimana Controller menetapkan pengendalian intern dalam melindungi persediaan dari kecurangan ?

.....  
.....

5. Bagaimana Controller menganalisis kemungkinan adanya persediaan bahan baku yang berlebihan ?

.....  
.....

### Rekapitulasi Hasil Kuesioner

Variabel Independent: Peranan Controller Dalam Pengendalian Persediaan Bahan Baku

Responden	Jawaban “Ya”	Jawaban “Tidak”	Total
1	77	5	82
2	78	4	82
3	76	6	82
4	78	4	82
5	75	7	82
Total	384	26	410

### Rekapitulasi Hasil Kuesioner

Variabel Dependent: Kelancaran Proses Produksi

Responden	Jawaban “Ya”	Jawaban “Tidak”	Total
1	5	0	5
2	5	0	5
3	5	0	5
4	5	0	5
5	5	0	5
Total	25	0	25

## **RIWAYAT HIDUP**

Nama Lengkap : Ferdy Hermanto  
Tempat dan Tanggal Lahir : Bandung, 22 Desember 1981  
Agama : Kristen Protestan  
Alamat : Gg. Citepus 91/9a, belakang Jl. Pagarsih no 64

### **Pendidikan Formal :**

2000-2009 Strata 1 (S-1) jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Kristen Maranatha, Bandung  
1997-2000 SMUK 3 BPK Penabur Bandung  
1994-1997 SMPK 5 BPK Penabur Bandung  
1988-1994 SDK Trimulia Bandung  
1986-1988 TK Trimulia Bandung