

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dikemukakan, maka penulis dapat mengambil kesimpulan sebagai berikut :

1. Satuan pengawasan intern telah melaksanakan tugasnya dengan cukup efektif.

Hal tersebut dapat didukung oleh beberapa faktor, diantaranya sebagai berikut :

Independensi, Independensi satuan pengawasan intern pada PT.X cukup jelas, hal tersebut terlihat baik dalam struktur organisasi maupun dalam pelaksanaannya.

Kompetensi, Kompetensi satuan pengawasan intern pada PT.X cukup baik, ini terlihat dari pengalaman dan keterampilan yang dimiliki yang boleh dikatakan cukup memadai.

Pelaksanaan satuan pengawasan intern, Pelaksanaan pengawasan meliputi seluruh aktivitas perusahaan, dari perencanaan kontrak konstruksi, penyusunan kontrak konstruksi, administrasi kontrak, sampai kepada pelaporan dan audit kontrak.

Pelaporan hasil pengawasan intern, Satuan pengawasan intern selalu membuat laporan yang memuat hasil positif yang perlu ditingkatkan, hasil penemuan apabila terdapat penyimpangan, saran – saran perbaikan terhadap pelaksanaan dan prosedur yang juga mencakup rekomendasinya.

2. Pengendalian intern pada pelaksanaan kontrak konstruksi yang dilaksanakan manajemen PT. X telah cukup memadai. Karena pengendalian intern mencakup tujuan pengendalian, komponen pengendalian telah dilaksanakan. Untuk jelasnya faktor – faktor tersebut sebagai berikut :

a. Lingkungan pengendalian

- Terdapat integritas dan nilai etik yang cukup baik.
- Komitmen untuk kompetensi yang cukup baik dilihat dari perekrutan pegawai dan upaya untuk adanya pelatihan pengembangan keterampilan.
- Adanya partisipasi direksi dan pengawasan oleh satuan pengawasan intern.
- Gaya operasi manajemen yang baik.
- Adanya struktur organisasi yang jelas.

b. Penilaian resiko

- Perusahaan telah menetapkan batas maksimum dan minimum dalam pelaksanaan kontrak konstruksi.

c. Aktivitas pengendalian

- Telah dilakukan dengan cukup baik aktivitas pengendalian yaitu :
 - Pemisahan tugas yang cukup memadai
 - Ada otorisasi dalam tanggungjawab manajemen
 - Dokumen dan catatan yang cukup memadai
 - Pengendalian fisik dan oprasi yang memadai
 - Pengawasan secara rutin

d. Informasi dan komunikasi

- Adanya komunikasi yang memadai antar bawahan, dan bawahan dengan atasan
- Adanya suatu kebijakan agar supaya informasi dapat berjalan dengan memadai

e. Monitoring

- Monitoring atau pengawasan dilakukan secara berkesinambungan baik terhadap aktivitas operasional maupun dalam administrasi keuangan. Dan apabila pekerjaan kontrak konstruksi dimana pemerintah sebagai pengguna jasa, monitoring juga dilakukan oleh pihak pemerintah.

3. Peranan satuan pengawasan intern guna membantu manajemen dalam meningkatkan efektivitas pada pelaksanaan kontrak konstruksi dapat dilihat dari tujuan pengendalian intern, yaitu :

a. Compliance

Satuan pengawasan intern melakukan pengawasan dan penilaian terhadap ketaatan manajemen dalam melakukan aktivitasnya secara cukup memadai untuk memperoleh keyakinan bahwa semua yang telah dilakukan telah sesuai dengan kebijakan dan prosedur yang ditetapkan perusahaan.

b. Verification

Satuan pengawasan intern telah melakukan pemeriksaan terhadap kelengkapan dan keandalan dokumen serta melakukan pemeriksaan silang pada pihak ketiga.

c. Evaluation

Satuan pengawasan intern telah melakukan penilaian terhadap pelaksanaan kontrak konstruksi dan melakukan tindakan pengawasan untuk menghindari adanya penyimpangan – penyimpangan yang mungkin terjadi.

Berdasarkan simpulan diatas dan dari hasil perhitungan statistik, penulis menyimpulkan bahwa peran satuan pengawasan intern pada PT.X telah dilakukan dengan cukup memadai. Namun ada beberapa kekurangan yang terdapat bagian satuan pengawasan intern yaitu :

- a. Kurangnya personil pada bagian satuan pengawasan intern untuk melaksanakan aktivitas pengawasan intern.
- b. Kurangnya staf satuan pengawasan intern yang memiliki kemampuan dan pendidikan yang memadai.
- c. Tidak adanya prosedur tertulis untuk mendokumentasikan hasil pemeriksaan yang telah dilakukan.

5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan diatas, penulis mencoba menyampaikan beberapa saran sebagai bahan pertimbangan untuk membantu peranan satuan pengawasan intern dalam membantu manajemen dalam meningkatkan efektivitasnya pada pelaksanaan kontrak konstruksi, yaitu sebagai berikut :

- a. Perekrutan personil yang memiliki keterampilan dan pengalaman dalam bidang pengawasan intern.
- b. Penambahan jumlah personil satuan pengawasan intern.

- c. Membuat struktur organisasi dalam satuan pengawasan intern yang jelas, sehingga dapat melakukan aktivitasnya dengan lebih efektif.
- d. Mengkaji dan merencanakan aktivitas satuan pengawasan intern dengan lebih baik.
- e. Menetapkan kebijakan untuk pendokumentasian hasil pemeriksaan dan pemeliharanya.