

ABSTRAK

Sebuah perusahaan didirikan karena memiliki tujuan, dan untuk mencapai tujuan tersebut, perusahaan melakukan berbagai aktivitas. Perusahaan, terbagi menjadi beberapa bagian, salah satu bagian yang dapat meraih tujuan perusahaan yaitu bagian pengawasan intern yang berperan guna membantu manajemen mencapai efektivitas pada pelaksanaan kontrak konstruksi. PT.X merupakan salah satu perusahaan yang bergerak di bidang jasa konstruksi. Pada pelaksanaan kontrak konstruksi dibutuhkan pengendalian yang tepat dan cermat untuk menghindari penyelewengan – penyelewengan dan pemborosan yang dapat menyebabkan kerugian untuk perusahaan.

Uraian diatas dijadikan bahasan bagi penulis untuk mengetahui pelaksanaan pengendalian intern yang dilakukan manajemen serta sejauh mana peran satuan pengawasan intern dalam membantu manajemen meningkatkan efektivitas pengendalian intern pada pelaksanaan kontrak konstruksi yang memadai. Dengan penelitian ini diharapkan dapat berguna dan memberi masukan bagi manajemen PT.X dan pihak – pihak lain.

Penelitian yang digunakan adalah metode penelitian analisis deskriptif, yaitu mengumpulkan, menyajikan, dan menganalisis data – data sehingga dapat memberikan gambaran yang jelas. Untuk menganalisis data yang melibatkan dua variabel, yaitu variabel independen dan variabel dependen. Variabel independen yaitu peranan satuan pengawasan intern, dan yang menjadi variabel dependennya yaitu efektivitas pengendalian intern pada pelaksanaan kontrak konstruksi.

Berdasarkan penelitian dan analisa kuesioner dari kedua variabel tersebut diatas, dapat dilihat besarnya persentase sebesar 74,28 % yang menunjukkan satuan pengawasan intern cukup berperan dalam membantu manajemen meningkatkan efektivitas pengendalian intern pada pelaksanaan kontrak konstruksi. Dari hasil penelitian yang telah dilakukan, penulis juga memberikan beberapa saran perbaikan yang diharapkan dapat membantu perusahaan dalam meningkatkan efektivitas pengendalian intern manajemen pada pelaksanaan kontrak konstruksi.

Namun masih ada kekurangan – kekurangan pada perusahaan tersebut, khususnya perlu pelatihan untuk meningkatkan kemampuan pada bagian pengawasan intern, dan tidak adanya prosedur tertulis untuk mendokumentasikan dan memelihara hasil pemeriksaan yang telah dilakukan.

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK.....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
Bab I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	3
1.3 Maksud dan tujuan Penelitian.....	3
1.4 Kegunaan Penelitian.....	4
1.5 Rerangka Pemikiran dan Hipotesa.....	5
1.6 Metode Penelitian.....	8
1.7 Lokasi Penelitian dan Lamanya Penelitian.....	9
Bab II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Pengauditan	10
2.1.1 Pengertian Pengauditan.....	10
2.1.2 Jenis pengauditan.....	12
2.2 Satuan Pengawasan Intern.....	14
2.2.1 Pengertian Satuan Pengawasan Intern.....	14
2.2.2 Tujuan dan Ruang Lingkup Satuan Pengawasan Intern..	16
2.2.3 Fungsi, Wewenang dan Tanggungjawab Satuan Pengawasan Intern.....	17
2.2.4 Independensi Satuan Pengawasan Intern.....	18
2.2.5 Kemahiran Profesional.....	19
2.2.6 Langkah Kerja Satuan Pengawasan Intern.....	20
2.2.7 Program Satuan Pengawasan Intern.....	24
2.2.8 Laporan Satuan Pengawasan Intern.....	25
2.2.9 Kriteria penting bagi Satuan Pengawasan Intern yang Efektif.....	26
2.2.10 Keberhasilan Satuan Pengawasan Intern.....	29

2.3	Pengendalian Intern.....	30
2.3.1	Pengertian Pengendalian Intern.....	30
2.3.2	Tujuan Pengendalian Intern.....	32
2.3.3	Komponen Pengendalian Intern.....	33
2.3.4	Keterbatasan Pengendalian Intern.....	35
2.4	Hubungan Pengendalian Intern dan Pengauditan Intern (Satuan Pengawasan Intern).....	37
2.5	Pengertian Efektivitas.....	38
2.6	Manajemen.....	39
2.6.1	Pengertian Manajemen.....	39
2.6.2	Fungsi – fungsi manajemen.....	40
2.6.3	Prinsip – prinsip Manajemen.....	42
2.7	Kontrak Konstruksi.....	45
2.7.1	Pengertian Kontrak Konstruksi.....	45
2.7.2	Aktivitas Pengelolaan (pelaksanaan) Kontrak Konstruksi.....	46
2.7.3	Model Kontrak Konstruksi.....	48
2.7.4	Bentuk Kontrak Konstruksi.....	48
Bab III METODE DAN OBJEK PENELITIAN.....		51
3.1	Metode Penelitian.....	51
3.2	Variabel Penelitian.....	51
3.2.1	Teknik Pengolahan Data.....	52
3.2.2	Pengolahan Data.....	53
3.2.3	Analisis Variabel Penelitian.....	53
3.2.4	Operasionalisasi Variabel.....	55
3.3	Objek Penelitian.....	56
3.4	Sejarah singkat dan Ruang Lingkup Usaha PT. X.....	58
3.5	Struktur Organisasi PT. X.....	61

Bab IV	HASIL PENELITIAN dan PEMBAHASAN.....	69
4.1	Aktivitas Pengelolaan (pelaksanaan) Kontrak Konstruksi....	69
4.1.1	Perencanaan Kontrak.....	69
4.1.2	Penyusunan Kontrak.....	69
4.1.3	Administrasi Kontrak.....	70
4.1.4	Pelaporan Kontrak dan Audit Kontrak.....	71
4.2	Tinjauan Terhadap Efektivitas Pelaksanaan Fungsi Manajemen.....	72
4.2.1	Perencanaan.....	72
4.2.2	Pengorganisasian.....	73
4.2.3	Pengarahan.....	74
4.3	Pengendalian Intern.....	75
4.3.1	Lingkungan Pengendalian.....	75
4.3.1.1	Integritas dan Nilai –nilai Etik.....	75
4.3.1.2	Komitmen untuk Kompetensi.....	76
4.3.1.3	Partisipasi Direksi.....	76
4.3.1.4	Filosofi dan Gaya Operasi Manajemen.....	76
4.3.1.5	Struktur Organisasi PT.X.....	77
4.3.1.6	Pelimpahan wewenang dan Tanggungjawab.....	77
4.3.1.7	Kebijakan dan Pelatihan Sumber Daya Manusia	77
4.3.2	Penilaian Resiko Pengendalian Intern Pelaksanaan Kontrak Konstruksi.....	78
4.3.3	Aktivitas Pengendalian Intern Terhadap Pelaksanaan Kontrak Konstruksi.....	78
4.3.4	Informasi dan Komunikasi Pengendalian Intern Terhadap Pelaksanaan Kontrak Konstruksi.....	79
4.3.5	Pemantauan Pengendalian Intern Terhadap Pelaksanaan Kontrak Konstruksi.....	79

4.4	Peranan Satuan Pengawasan Intern Guna Membantu Manajemen Dalam Meningkatkan Efektivitas Pengendalian Intern Pada pelaksanaan Kontrak Konstruksi.....	80
4.5	Pengujian Hipotesa.....	89
4.5.1	Analisa Deskriptif.....	89
4.5.2	Analisa Statistik.....	92
Bab V	KESIMPULAN dan SARAN.....	96
5.1	Kesimpulan	96
5.2	Saran.....	99
	DAFTAR PUSTAKA.....	
	LAMPIRAN.....	

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kuesioner Variabel Independen	103
Lampiran 2 : Kuesioner Variabel Dependen	105
Lampiran 3 : Hasil Penyebaran Kuesioner	107
Lampiran 4 : Contoh Proposal Pembangunan.....	109