

**Kuesioner Peranan Controller Dalam Pengelolaan Persediaan Bahan baku
Guna Menunjang Kelancaran Proses Produksi.**

No	Variabel independen	Ya	Ragu-ragu	Tidak
	Kualitas Personal yang Baik			
1.	Apakah <i>controller</i> merupakan salah satu anggota Dewan Komisaris?			
2.	Apakah <i>controller</i> merupakan pimpinan eksekutif yang bertanggung jawab langsung kepada dewan komisaris?			
3.	Dengan status tersebut apakah <i>controller</i> menjalankan tugasnya dengan baik?			
4.	Apakah <i>controller</i> mampu mengambil inisiatif dengan cepat?			
5.	Apakah <i>controller</i> dengan cepat mengetahui perubahan yang terjadi di perusahaan?			
6.	Apakah pengangkatan <i>controller</i> harus mendapat persetujuan dari dewan komisaris?			
7.	Apakah <i>controller</i> mempunyai hubungan yang sama dengan pimpinan fungsional lainnya?			
8.	Apakah <i>controller</i> mempunyai disiplin dalam waktu?			
	Karakteristik controller			
9.	Apakah <i>controller</i> merupakan seseorang yang memiliki komitmen profesional yang dapat diandalkan?			
10.	Apakah <i>controller</i> pantang menyerah dalam menghadapi masalah?			
11.	Apakah <i>controller</i> merupakan seorang yang			

	tidak mudah terpengaruh?			
12.	Apakah <i>controller</i> merupakan seorang yang memiliki integritas dan menjunjung tinggi etika profesi?			
13.	Apakah <i>controller</i> merupakan seorang yang dihormati dan berwibawa dimata karyawan?			
14.	Apakah <i>controller</i> mampu menyelesaikan pekerjaannya dengan baik dan tepat waktu?			
15.	Apakah <i>controller</i> mempertimbangkan setiap keputusan yang akan diambil?			
16.	Apakah <i>controller</i> dipercaya dalam memberikan informasi, baik kepada manager tingkat atas maupun kepada divisi perusahaan?			
17.	Apakah <i>controller</i> berusaha untuk menambah kemampuannya lewat berbagai cara pengembangan diri?			
18.	Jika Ya, media yang digunakan <i>controller</i> dalam usaha pengembangan diri melalui: <ul style="list-style-type: none"> a. seminar b. training c. anggota asosiasi d. lainnya 			
19.	Apakah <i>controller</i> merupakan anggota asosiasi?			
20.	Jika ya, <i>controller</i> merupakan anggota asosiasi: <ul style="list-style-type: none"> a. Ikatan Akuntan Indonesia b. Asosiasi Manajemen Indonesia 			

	c. Lainnya.			
21.	Apakah sebelum mengambil keputusan, perusahaan meminta persetujuan <i>controller</i> ?			
	Kemampuan Teknis			
22.	Apakah <i>controller</i> memiliki dasar teknis yang abik dalam pengetahuan tentang akuntansi dan pemahaman yan menyeluruh mengenai prinsip-prinsip akuntansi?			
23.	Apakah <i>controller</i> menyediakan data yang bersifat statistik dan keuangan?			
24.	Apakah <i>controller</i> berpengalaman dalam menganalisa laporan keuangan dan mampu menemukan kecurangan dalam pemanipulasian data akuntansi?			
25.	Apakah <i>controller</i> berupaya menambah kemampuannya dengan mengikuti seminar-seminar dan pelatihan-pelatihan yang berhubungan dengan perkembangan ilmu akuntansi ?			
26.	Apakah <i>controller</i> mampu menganalisa setiap kejadian yang berhubungan dengan tanggung jawabnya?			
27.	Apakah <i>controller</i> harus memiliki keahlian yang baik dalam menganalisis dan membawahi bawahannya?			
28.	Apakah <i>controller</i> mempunyai kewenangan dalam melakukan audit dalam setiap departemen?			

29.	Apakah laporan keuangan diaudit oleh auditor eksternal?			
30.	Apakah <i>controller</i> mampu mengoperasikan komputer yang berbasis akuntansi maupun program lainnya?			
31.	Apakah <i>controller</i> mampu menganalisa sebab terjadi penyimpangan?			
	Pertimbangan Bisnis			
32.	Apakah <i>controller</i> mampu menyediakan kebutuhan informasi yang diperlukan manajemen?			
33.	Apakah <i>controller</i> mampu bekerja sama dengan departemen lainnya dalam perusahaan?			
34.	Apakah <i>controller</i> mampu menetapkan keputusan guna menjalankan tujuan-tujuan perusahaan?			
35.	Apakah <i>controller</i> mengetahui dengan jelas jenis produk yang dihasilkan perusahaan?			
36.	Apakah <i>controller</i> mengikuti perkembangan perusahaan lain yang memiliki produk yang sejenis?			
37.	Apakah <i>controller</i> memahami aktivitas yang dilakukan oleh setiap departement?			
38.	Apakah <i>controller</i> mampu melihat peluang yang dapat diperoleh perusahaan dalam menjalankan operasi perusahaan?			
39.	Apakah <i>controller</i> memantau dan memberi			

	saran atas kegiatan yang dilakukan oleh masing-masing departement?			
	Keahlian Berkomunikasi			
40.	Apakah <i>controller</i> mampu mempengaruhi perilaku manajemen dalam mengambil keputusan?			
41.	Apakah <i>controller</i> mampu mempengaruhi perilaku karyawan dalam melakukan kegiatan operasional perusahaan?			
42.	Apakah <i>controller</i> memberikan informasi kepada manajemen secara: <ul style="list-style-type: none"> a. tertulis b. lisan c. alat peraga d. lainnya. 			
43.	Apakah manajemen mudah menangkap informasi penting yang diberikan <i>controller</i> ?			
44.	Apakah laporan yang diberikan <i>controller</i> tidak menyesatkan perusahaan?			
45.	Apakah ada terjadi keputusan yang salah oleh manajemen karena penyampaian informasi yang keliru?			
46.	Apakah <i>controller</i> mampu memotivasi bawahannya?			
47.	Apakah <i>controller</i> mampu memberikan saran atau kritik terhadap hasil kegiatan manajemen?			
	Kemampuan Interpersonal			

48.	Apakah <i>controller</i> mengalami kesulitan dalam berkomunikasi dengan semua tingkat manajemen?			
49.	Apakah <i>controller</i> memberikan bantuan kepada setiap manajemen?			
50.	Apakah <i>controller</i> peka terhadap kebutuhan dan keinginan manajemen dalam menjalankan perusahaan?			
51.	Apakah <i>controller</i> memberikan informasi hanya setelah diminta oleh manajemen?			
52.	Apakah <i>controller</i> mampu berpikir rasional dalam mendengarkan pendapat orang lain?			
53.	Apakah <i>controller</i> mempertimbangkan ide orang lain secara subjektif, misalkan dari latar belakang pendidikan dan keahliannya?			
54.	Apakah <i>controller</i> merupakan salah satu anggota manajemen?			
55.	Apakah <i>controller</i> berpikir kreatif dan berusaha mencetuskan ide yang belum terpikirkan oleh manajer lainnya?			
56.	Apakah kehadiran <i>controller</i> memberikan kontribusi yang besar kepada perusahaan?			
	Pertanggung jawaban Ganda			
57.	Apakah <i>controller</i> mengetahui semua aktivitas perusahaan dengan baik melalui pengamatan atau informasi?			
58.	Apakah <i>controller</i> mampu melihat peluang di masa yang akan datang berdasarkan laporan			

	keuangan yang diterimanya?			
59.	Apakah <i>controller</i> bertanggung jawab di tingkat divisi dan corporate?			
60.	Apakah <i>controller</i> memperhatikan apa yang dilakukan manajemen dan mendengarkan keluhan manajemen serta memberikan alternatif solusinya?			
61.	Apakah pertimbangan yang diberikan <i>controller</i> memenuhi harapan corporate dan divisi perusahaan?			
62.	Apakah <i>controller</i> mampu memprediksi peluang di masa yang akan datang berdasarkan laporan yang diterimanya dari masing-masing manajemen?			
63.	Apakah <i>controller</i> mampu memprediksikan kerugian di masa yang akan datang berdasarkan informasi yang diperolehnya dari masing-masing manajemen?			
64.	Apakah <i>controller</i> mampu mengantisipasi kerugian yang telah diprediksikannya?			
65.	Apakah <i>controller</i> bersikap proaktif dalam menyediakan informasi penting yang dibutuhkan manajer?			
	Kontribusi Controller Dalam Pengendalian Persediaan Bahan Baku			
66.	Apakah <i>controller</i> membantu menetapkan berapa jumlah pembelian yang dipandang ekonomis untuk setiap jenis persediaan?			

67.	Apakah <i>controller</i> membantu menetapkan batas maksimum persediaan bahan baku di gudang?			
68.	Apakah <i>controller</i> mengetahui dengan pasti jumlah persediaan bahan baku di gudang setiap bulannya?			
69.	Apakah ada laporan periodek mengenai posisi persediaan?			
70.	Apakah setiap bahan baku yang masuk dan keluar dicatat dalam kartu persediaan?			
71.	Apakah <i>controller</i> menetapkan kebijakan mengenai selisih persediaan?			
	Controller Membantu Menyelenggarakan Persediaan yang Dapat Dipakai			
72.	Apakah <i>controller</i> memberikan informasi proaktif sehubungan dengan jenis persediaan yang dapat dipakai?			
73.	Apakah <i>controller</i> mempunyai wewenang dalam menentukan kebijakan mutu perusahaan?			
	Controller Membantu Menyiapkan dan Menetapkan Prosedur Pengendalian Yang Diperlukan			
74.	Apakah <i>controller</i> secara proaktif menetapkan bantuan dalam prosedur pengendalian yang telah ditetapkan?			
75.	Apakah <i>controller</i> secara aktif turut serta dalam penetapan prosedur persediaan bahan			

	baku?			
76.	Apakah penetapan prosedur pengendalian telah dilakukan dengan cukup jelas bagi tiap departemen?			
77.	Apakah <i>controller</i> secara proaktif memberikan informasi mengenai berbagai penyimpangan kinerja terhadap berbagai jenjang manajemen?			
	Controller Membantu Dalam Menyiapkan dan Menerbitkan Laporan Periodik yang Reguler Tentang Posisi Persediaan			
78.	Apakah tersedia laporan-laporan yang berkenaan dengan persediaan, misal: <ul style="list-style-type: none"> a. jumlah b. jenis c. kualitas. 			
79.	Apakah <i>controller</i> secara aktif membantu mengembangkan berbagai laporan tersebut?			
80.	Apakah <i>controller</i> mengetahui secara pasti jumlah dan jenis persediaan bahan baku yang masuk ke gudang dan keluar dari gudang?			
	Controller Membantu Menetapkan Pengendalian Intern yang Diperlukan untuk Melindungi Harta Kekayaan dari Kecurangan dan Pencurian			
81.	Apakah <i>controller</i> mengawasi pencatatan mutasi barang untuk menghindari adanya persediaan yang berlebihan dalam penyimpanan?			

82.	Apakah <i>controller</i> dalam 6 bulan ini melakukan pemeriksaan fisik secara mendadak?			
83.	Apakah bagian gudang memiliki kunci ganda untuk mengamankan persediaan bahan baku?			
84.	Apakah perusahaan memiliki satpam yang bertugas menjaga gudang selama 24 jam?			
	Controller Memantau Dalam Mengawasi Opname Fisik Persediaan			
85.	Apakah persediaan ditelaah secara periodic oleh <i>controller</i> beserta staf yang berwenang?			
86.	Apakah opneme fisik dilakukan secara mendadak?			
87.	Apakah persediaan bahan baku dalam 6 bulan terakhir ini ada yang mengalami kerusakan akibat tertimbun terlalu lama di gudang?			
	Fungsi Akuntansi			
88.	Apakah <i>controller</i> menerapkan prinsip-prinsip dan praktik-praktik akuntansi yang sehat dalam perusahaan?			
89.	Apakah <i>controller</i> mempunyai tanggung jawab untuk memastikan bahwa bagian-bagian di dalamnya adalah baik dan cocok satu sama lain?			
90.	Apakah <i>controller</i> memelihara dan mengembangkan catatan dan prosedur serta pengendalian intern yang memadai sehingga laporan mencerminkan kondisi keuangan			

	perusahaan?			
91.	Apakah <i>controller</i> mengembangkan dan memelihara catatan dan prosedur termasuk pengendalian intern yang memadai?			
92.	Apakah <i>controller</i> aktif ikut serta dalam pemutakhiran dan perbaikan catatan yang diperlukan?			
	Tanggung Jawab Lainnya			
93.	Apakah <i>controller</i> melakukan penyelenggaraan dan pengawasan terhadap semua catatan akuntansi perusahaan?			
94.	Apakah <i>controller</i> melakukan penyelenggaraan dan pengawasan terhadap semua catatan dan laporan statistik perusahaan?			
95.	Apakah <i>controller</i> menyiapkan dan mengajukan laporan-laporan pemberitahuan pajak dan pengawasan terhadap semua hal yang berhubungan dengan perpajakan?			
96.	Apakah <i>controller</i> melakukan audit yang berkesinambungan terhadap semua perkiraan dan catatan perusahaan?			
97.	Apakah <i>controller</i> melakukan opname fisik dan penentuan nilai persediaan?			
	Variabel Dependen			
98.	Apakah perusahaan menetapkan batas dana yang dapat diinvestasikan dalam persediaan?			
99.	Apakah perusahaan menetapkan batas-batas			

	pembelian bahan baku?			
100.	Apakah <i>controller</i> memberikan catatan dan laporan persediaan bahan baku yang cukup?			
101.	Apakah fasilitas pergudangan memiliki cukup ventilasi?			
102.	Apakah fasilitas pergudangan memiliki genteng yang tidak bocor?			
103.	Apakah ada fasilitas pergudangan yang diasuransikan?			
104.	Apakah daerah perusahaan jarang terjadi pemogokan kerja karena permintaan peningkatan upah buruh?			
105.	Apakah daerah perusahaan jarang terjadi perampokan atau pencurian?			
106.	Apakah persediaan yang dimiliki perusahaan dijaga ketat oleh satpam?			
107.	Apakah persediaan yang keluar dari gudang dengan sepengetahuan satpam dan kepala Bagian gudang?			
108.	Apakah prosedur penerimaan barang ada review kembali secara periodic?			
109.	Apakah <i>controller</i> melakukan analisis terhadap prosedur pergudangan?			
110.	Apakah perusahaan telah mengidentifikasi persediaan secara cermat?			
111.	Apakah catatan dan laporan persediaan dibuat dengan menggunakan komputer secara tepat?			
112.	Apakah ada demonstrasi menuntut kenaikan			

	gaji?			
113.	Apakah laporan-laporan persediaan tersaji tepat waktu sesuai dead-linanya?			
114.	Apakah tenaga kerja yang ada memiliki kualifikasi yang cukup?			
115.	Apakah ada keluhan dari konsumen mengenai pelayanan yang diberikan oleh tenaga kerja?			
116.	Apakah di tiap jenis persediaan ditetapkan batas maksimum dan minimum?			
117.	Apakah selama ini rencana produksi telah tercapai?			
118.	Apakah ada pemesanan dari produk yang tidak dapat dipenuhi karena tidak ada atau kurangnya persediaan bahan baku?			

HASIL PENYEBARAN KUESIONER

PERANANAN CONTROLLER DALAM PENGELOLAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU GUNA MENUNJANG KELANCARAN PROSES PRODUKSI

N0.	Jawaban “Ya”	Jawaban “Ragu-ragu”	Jawaban “Tidak”	Total
1.			5	5
2.	5			5
3.	5			5
4.	3	1	1	5
5.	4	1		5
6.	3	1	1	5
7.	4		1	5
8.	4	1		5
9.	4	1		5
10.	4	1		5
11.	3	1	1	5
12.	4		1	5
13.	5			5
14.	3	1	1	5
15.	5			5
16.	4	1		5
17.	3	2		5
18 a.	3		1	4
18 b.	1			1
18 c.				
18 d.	1			1
19.	1	1	3	5
20a.	1			1
20 b.	1			1
20 c.			3	3
21.	4		1	5
22.	3	2		5
23.	4	1		5
24.	3	2		5
25.	3	1	1	5
26.	4	1		5
27.	4	1		5
28.	2		3	5
29.	4	1		5
30.	4	1		5

31.	3	1	1	5
32.	4	1		5
33.	4	1		5
34.	5			5
35.	5			5
36.	3	2		5
37.	4	1		5
38.	4	1		5
39.	4	1		5
40.	4		1	5
41.	4	1		5
42 a.	2			5
42 b.	3			5
42 c.				5
43.	4		1	5
44.	3	1	1	5
45.	1	1	3	5
46.	3	1	1	5
47.	3	2		5
48.		1	4	5
49.	3	2		5
50.	4		1	5
51.	1		4	5
52.	4	1		5
53.	2	2	1	5
54.	3	1	1	5
55.	3	2		5
56.	3	2		5
57.	3	1	1	5
58.	2	3		5
59.	4	1		5
60.	4	1		5
61.	3	1	1	5
62.	4	1		5
63.	2	1	2	5
64.	2	2	1	5
65.	3	2		5
66.	3	2		5
67.	4	1		5
68.	3	1	1	5
69.	4	1		5

70.	5			5
71.	3	1	1	5
72.	4	1		5
73.	4	1		5
74.	3	2		5
75.	3		2	5
76.	3	1	1	5
77.	3	1	1	5
78.	4	1		5
79.	3	2		5
80.	4		1	5
81.	2		3	5
82.	3		2	5
83.	4		1	5
84.	4		1	5
85.	2	2	1	5
86.	2		3	5
87.	2		3	5
88.	4	1		5
89 a.	2			2
89 b.	3			3
90 a.	3			3
90 b.	1			1
90 c.	1			1
90 d.				
91.	3	2		5
92.	4	1		5
93.	3	2		5
94.	3	2		5
95.	3	2		5
96.	3	2		5
97.	3	2		5
98.	3	2		5
99.	4	1		5
100.	4	1		5
101.	5			5
102.	5			5
103.	3	2		5
104.	3	2		5
105.	3	2		5
106.	4	1		5

107.	5			5
108.	3	2		5
109.	4	1		5
110.	4	1		5
111.	5			5
112.			5	5
113.	4	1		5
114.	3	2		5
115.		2	3	5
116.	4		1	5
117.	3	2		5
118.		1	4	5
Total	396	113	81	590

Persentase peranan controller dalam pengelolaan persediaan bahan baku adalah:

$$Y = \frac{\text{Jumlah jawaban "ya"}}{\text{Jumlah jawaban kuesioner}} \times 100\%$$

$$= \frac{396}{590} \times 100\% = 67,12 \%$$