

ABSTRAK
CONTROLLER BERPERAN DALAM PENGELOLAAN
PERSEDIAAN BAHAN BAKU GUNA MENUNJANG
KELANCARAN PROSES PRODUKSI
(Studi Kasus Pada PT X, Cimahi)

Pengelolaan persediaan bahan baku merupakan unsur penting yang akan mempengaruhi kelancaran proses produksi, ini berarti mempengaruhi kelangsungan hidup perusahaan. Menyadari hal tersebut akan mengakibatkan perusahaan terhindar dari berbagai kendala yang diakibatkan kelebihan atau kekurangan persediaan bahan baku. Kekurangan persediaan bahan baku akan mengakibatkan terhambatnya proses produksi perusahaan, dan perusahaan akan kehilangan pelanggan, bahkan pelanggan yang potensial baginya. Kelebihan persediaan bahan baku akan mengakibatkan kerugian bagi perusahaan karena dapat berdampak kepada penimbunan harta yang berlebihan, keausan barang dan barang kadaluarsa diadalam gudang. Salah satu hal yang menyebabkan terjadinya kekurangan persediaan bahan baku adalah ketidakamanan persediaan bahan baku. Dalam hal ini *controller* memegang peranan penting karena memiliki kemampuan teknis dan dapat merencanakan tugas yang telah dilimpahkan kepadanya serta dapat mengawasi dan mengarahkan bawahannya, tetapi ia juga memiliki integritas dan kemampuan untuk berkomunikasi jika ia ingin berhasil dalam tugasnya.

Tujuan dari peneitian ini adalah untuk mengetahui pengendalian persediaan yang dilakukan oleh PT X apakah telah memadai atau tidak, mengetahui pembagian tugas dan wewenang dari tiap bagian sehingga meminimalisasi kecurangan yang dilakukan oleh pihak intern, dan juga mengetahui peranan *controller* dalam pengelolaan persediaan bahan baku guna menunjang kelancaran proses produksi. Hipotesis yang dikemukakan dalam bab I adalah *controller* berperan dalam pengelolaan persediaan bahan baku guna menunjang kelancaran proses produksi.

Penulis melakukan penelitian ini dengan menggunakan metode deskriptif analisis dengan teknik pengumpulan data yang dilakukan melalui penelitian lapangan dan penelitian kepustakaan. Penelitian lapangan dilakukan melalui wawancara dengan pejabat yang berwenang, observasi terhadap dokumen dan prosedur perusahaan yang berkaitan dengan masalah yang diteliti serta melalui kuesioner.

Dari hasil penelitian yang dilakukan, *controller* pada PT X dipegang oleh Manajer Akuntansi dan Keuangan. Kesimpulan yang diperoleh berdasarkan hasil penelitian dan kuesioner menunjukkan hasil sebesar 67,12% (*controller* cukup berperan dalam pengelolaan persediaan bahan baku) serta untuk penghitungan analisa dan realisasi produksi sebesar 72,2% (*controller* berperan dalam pengelolaan persediaan bahan baku untuk menunjang kelancaran prosese produksi). Dengan

demikian hipotesis bahwa “*Controller* berperan dalam pengelolaan persediaan bahan baku untuk menunjang kelancaran proses produksi” dapat diterima yang terjadi pada PT X minim karena pengelolaan persediaan bahan baku tepat sehingga kelancaran proses produksi berjalan lancar.

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	3
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	3
1.4 Kegunaan Penelitian.....	4
1.5 Rerangka Pemikiran.....	4
1.6 Metode Penelitian.....	7
1.7 Lokasi Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Konsep tentang Peranan.....	9
2.2 <i>Controller</i>	9
2.2.1 <i>Controllershship</i> sebagai suatu Fungsi.....	9
2.2.2 Pengertian <i>Controller</i>	10

2.2.3 Fungsi <i>Controller</i>	12
2.2.4 Kualifikasi <i>Controller</i>	14
2.2.5 Tugas dan Tanggung jawab <i>Controller</i>	19
2.3 Pengertian Pengendalian.....	21
2.3.1 Konsep Pengendalian.....	21
2.3.2 Kualifikasi <i>Controller</i> terhadap Pengendalian.....	23
2.4 Pengertian Persediaan.....	24
2.4.1 Klasifikasi Persediaan.....	26
2.4.2 Alasan Perusahaan Mengadakan Persediaan.....	27
2.4.3 Sistem Pencatatan Persediaan Barang.....	29
2.4.4 Metode Penilaian Persediaan.....	30
2.5 Perencanaan dan Pengelolaan Persediaan.....	32
2.5.1 Perencanaan Persediaan.....	33
2.5.2 Pengendalian Persediaan.....	34
2.5.3 Prasyarat Pengelolaan Persediaan.....	38
2.5.4 Manfaat Pengelolaan Persediaan.....	39
2.6 Kontribusi <i>Controller</i> dalam Pengelolaan Persediaan Bahan Baku.....	39
2.7 Proses Produksi.....	42
2.7.1 Pengertian Proses Produksi.....	42
2.7.2 Jenis Proses Produksi.....	43
2.7.3 Kelancaran Proses Produksi.....	43

2.7.4 Hubungan Pengelolaan Persediaan Bahan Baku dengan Kelancaran Proses Produksi.....	44
--	----

BAB III OBJEK dan METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Objek Penelitian.....	47
3.2 Metode Penelitian.....	47
3.2.1 Penentuan Responden.....	47
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data.....	48
3.2.3 Teknik Pengembangan Instrumen.....	49
3.2.4 Operasionalisasi Variabel.....	51
3.2.5 Variabel dan Skala Pengukuran.....	52
3.2.6 Analisis Pengujian Hipotesis.....	55

BAB IV HASIL PENELITIAN dan PEMBAHASAN

4.1 Analisis Hasil Pengumpulan Data.....	57
4.2 Sejarah Singkat Perusahaan.....	59
4.3 Struktur Organisasi Perusahaan.....	59
4.4 Kegiatan Proses Produksi.....	68
4.4.1 Keputusan-keputusan Menyangkut Pemenuhan Pesanan.....	70
4.4.2 Laporan yang ada saat ini.....	73
4.4.3 Formulir yang ada saat ini.....	74
4.4.4 Prosedur Pemenuhan Pesanan yang ada saat ini.....	78
4.4.5 Teknologi yang digunakan.....	78
4.5 Klasifikasi Persediaan.....	79

4.6 Pelaksanaan Pengelolaan Persediaan Bahan Baku di Perusahaan.....	79
4.6.1 Perencanaan Persediaan Bahan Baku.....	79
4.6.2 Pelaksanaan Perencanaan Persediaan Bahan Baku.....	81
4.6.2.1 Pelaksanaan Pembelian Bahan Baku.....	81
4.6.2.2 Pelaksanaan Penerimaan Bahan Baku.....	82
4.6.2.3 Pelaksanaan Penyimpanan Bahan Baku.....	82
4.6.2.3 Pelaksanaan Pengelolaan Bahan Baku.....	83
4.6.3 Pengendalian Persediaan Bahan Baku.....	83
4.6.3.1 Penilaian Persediaan Bahan Baku.....	87
4.6.3.2 Pencatatan Persediaan Bahan Baku.....	88
4.6.3.3 Penghitungan Fisik Persediaan Bahan Baku.....	88
4.6.3.4 Teknik Pengendalian Persediaan Bahan Baku.....	93
4.7 Peranan <i>Controller</i> dalam Pengelolaan Persediaan Bahan Baku.....	92
4.7.1 Kualifikasi <i>Controller</i>	92
4.7.2 Kontribusi <i>Controller</i> dengan Pengelolaan Bahan Baku.....	100
4.7.3 Fungsi <i>Controller</i>	108
4.8 Pengujian Hipotesis	111
4.8.1 Analisis Peranan <i>Controller</i> dalam Pengelolaan Persediaan Bahan Baku.....	111
4.8.2 Analisis kelancaran Proses Produksi.....	112

BAB V KESIMPULAN dan SARAN

5.1 Kesimpulan.....	116
---------------------	-----

5.2 Saran.....	119
DAFTAR PUSTAKA.....	121
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	123

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Model Hubungan Antar Variabel Penelitian.....	46
Gambar 4.1 Kegiatan Proses Produksi.....	68

DAFTAR TABEL

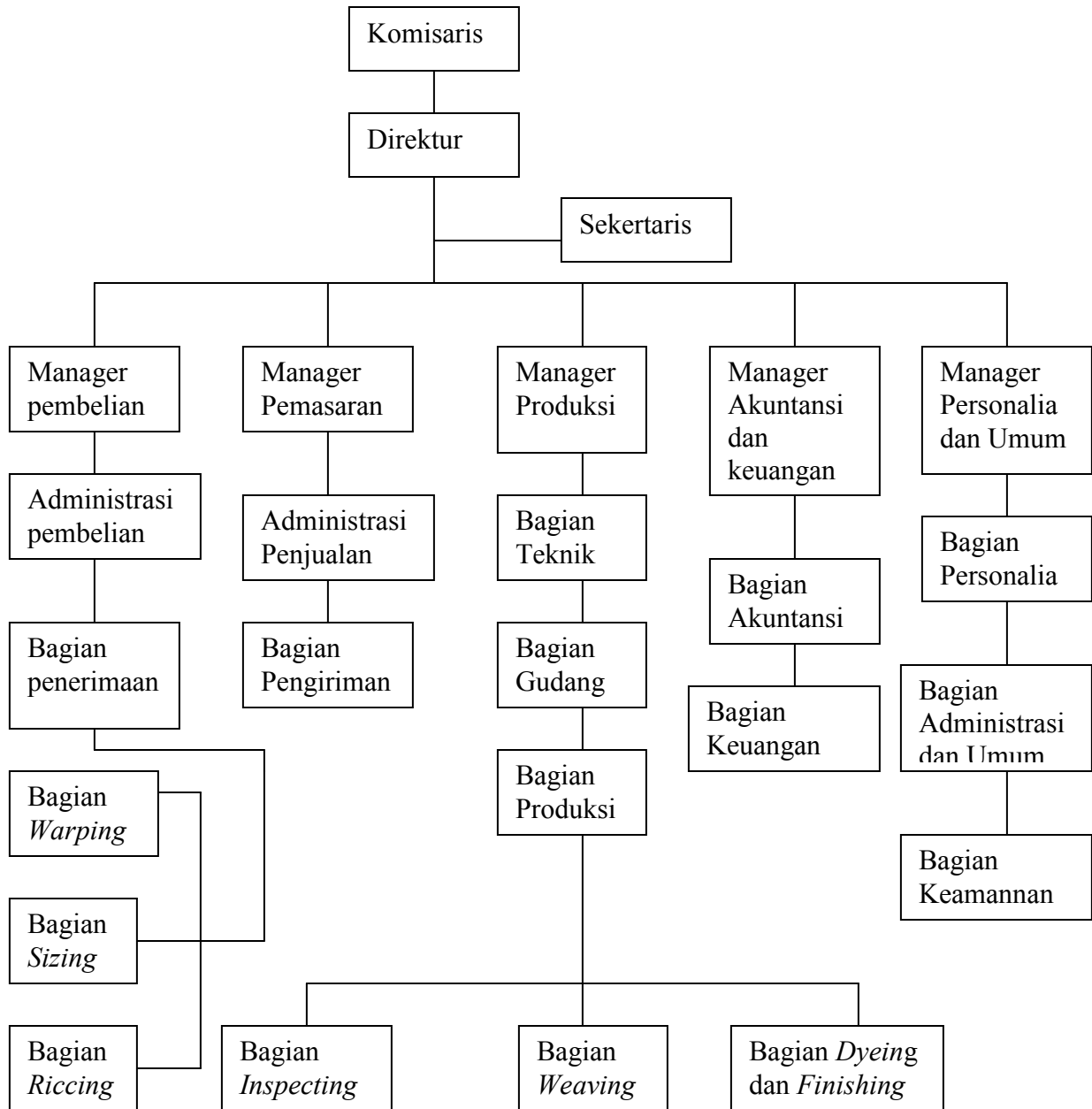
Halaman

2.1 Characteristic of Strong Controller.....	16
3.1 Indikator Variabel, Independen dan Skala Pengukuran.....	52
3.2 Indikator Variabel Dependen dan Skala Pengukurannya.....	55
4.0 Resume Hasil Pengumpulan Data.....	57
4.1 Rencana dan Realisasi Pengadaan Bahan Baku Benang Cotton 20.s	
Tahun 2002.....	84
4.2 Rencana dan Realisasi Pengadaan Bahan Baku Benang Cotton 20.s	
Tahun 2003.....	85
4.3 Rencana dan Realisasi Pengadaan Bahan Baku Benang Cotton 20.s	
Tahun 2004.....	85
4.4 Rencana dan Realisasi Pengadaan Bahan Baku Benang Cotton 40.s	
Tahun 2002.....	86
4.5 Rencana dan Realisasi Pengadaan Bahan Baku Benang Cotton 40.s	
Tahun 2003.....	86
4.6 Rencana dan Realisasi Pengadaan Bahan Baku Benang Cotton 40.s	
Tahun 2004.....	87
4.7 Rencana dan Realisasi Pemakaian Benang Cotton 20.s Tahun 2002.....	89
4.8 Rencana dan Realisasi Pemakaian Benang Cotton 20.s Tahun 2003.....	89
4.9 Rencana dan Realisasi Pemakaian Benang Cotton 20.s Tahun 2004.....	90
4.10 Rencana dan Realisasi Pemakaian Benang Cotton 40.s Tahun 2002.....	90

4.11 Rencana dan Realisasi Pemakaian Benang Cotton 40.s Tahun 2003.....	91
4.12 Rencana dan Realisasi Pemakaian Benang Cotton 40.s Tahun 2004.....	91
4.13 Rencana Produksi dan Realisasi Produksi Tahun 2002.....	112
4.14 Rencana Produksi dan Realisasi Produksi Tahun 2004.....	113
4.15 Rencana Produksi dan Realisasi Produksi Tahun 2005.....	113

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Struktur Organisasi PT X.....	123
Lampiran 2 Kuesioner.....	124
Lampiran 3 Hasil Penyebaran Kuesioner.....	137
Lampiran 4 Flowchart Proses Produksi.....	143
Lampiran 5 Blangko order.....	146
Lampiran 6 Laporan Produksi.....	147
Lampiran 7 Blangko Data Hasil Pemeriksaan Kain Grey.....	148



STRUKTUR ORGANISASI PT. JASA SANDANG RAYA