

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA DENGAN KEPERCAYAAN SEBAGAI  
VARIABEL MEDIASI (STUDI KASUS PADA  
PT PLN PERSERO)**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat menempuh  
Sidang Sarjana Strata 1 (S-1)**

**Oleh  
DWI ICHWAN KURNIAWAN  
1751065**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KRISTEN MARANATHA  
BANDUNG  
2021**

***THE EFFECT OF BUDGET PARTICIPATION ON  
PERFORMANCE WITH TRUST AS MEDIATING  
VARIABLE (CASE STUDY IN NATIONAL ELECTRICITY  
COMPANY)***

***A THESIS***

***In Partial Fulfillment of The Requirements for the Degree  
Bachelor Program in Accounting***

***By***  
**DWI ICHWAN KURNIAWAN**  
**1751065**



***BACHELOR PROGRAM IN ACCOUNTING  
FACULTY OF BUSINESS  
MARANATHA CHRISTIAN UNIVERSITY  
BANDUNG  
2021***

## KATA PENGANTAR

Dalam Penelitian “Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja dengan Kepercayaan Manajerial sebagai Variabel Mediasi”, memiliki tujuan untuk menguji pengaruh mediasi kepercayaan manajerial terhadap partisipasi anggaran dan kinerja pada PT. PLN (persero). Pada penelitian ini penulis mengidentifikasi cara tersebut agar dapat dimanfaatkan secara maksimal. Penulis juga melakukan pengujian pengaruh terhadap antar variabel untuk mengetahui tingkat keefektifan yang akan menunjang kinerja perusahaan.

Penelitian ini disadari masih banyak memiliki kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Pada saat penelitian ini dilakukan sedang terdapat perubahan sistem dalam dunia kinerja karena dampak dari pandemi *Covid19*. Sistem kinerja yang dilakukan pada PT. PLN (persero) sedang menerapkan sistem kerja *hybrid* yang menggabungkan WFO (*Work From Office*) dengan WFH (*Work From Home*) sehingga pengambilan data dilakukan secara terbatas dan daring untuk meminimalisir kontak.

Penulis ingin mengucapkan terima kasih karena proses penyusunan tugas akhir ini tidak luput dari pihak pihak yang senantiasa membantu dan mendukung penulis, yaitu kepada :

1. Dr. Se Tin, S.E., M.Si., Ak. selaku dosen pembimbing yang telah sabar memberikan arahan, membimbing serta memberikan dukungan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir secara baik dan tepat waktu.
2. Christine Dwi Karya, S.E., M.Si., Ak. selaku dosen wali penulis yang telah membantu dan mendukung penulis dari awal perkuliahan hingga dapat menyelesaikan tugas akhir dengan baik.
3. Seluruh karyawan level manajer bawah PT. PLN (Persero) yang meluangkan waktu dan kesediaannya untuk memberikan informasi informasi yang dibutuhkan dalam penelitian ini.
4. Papa, Ebot, Tata dan Dimas yang selalu memberikan dukungan tiada henti dalam bentuk doa yang tulus maupun dukungan moral kepada penulis.
5. Alma Ainayah Gustawi, S.Psi. selaku teman terdekat yang selalu memberikan semangat serta membantu penulis selama proses penyusunan penyusunan tugas akhir.
6. Bayu Familian, Ahmadfasa, Rayhan Atina, Adolf Timotius, Asyifa Panigoro, Farhan, Emilia Citra dan Salman selaku sahabat penulis yang selalu meluangkan waktunya untuk berdiskusi, mendukung dan membantu dalam penyusunan tugas akhir.

7. Semua pihak yang terlibat membantu penulis dalam menyelesaikan tugas akhir dengan baik dan tepat waktu.

Terakhir penulis mengucapkan puji syukur kepada Allah SWT atas berkat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir. Semoga dengan rahmat-Nya semua kebaikan pihak diatas dapat dibalas berlipat ganda. Tugas akhir ini diharapkan dapat bermanfaat dan memberi nilai lebih serta informasi baru terhadap semua pembacanya.

Bandung, Juni 2021

Dwi Ichwan Kurniawan