

BAB 6

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

Setelah dilakukannya penelitian ini, maka dapat disimpulkan beberapa hal, yaitu:

1. Terdapat 8 kriteria dan 18 sub kriteria yang digunakan untuk penilaian kinerja *supplier* kawat PT XYZ. Kriteria yang digunakan dalam penelitian ini, yaitu:

1. *Price*
2. *Payment*
3. *Quality*
4. *Technical Capability*
5. *Flexibility*
6. *Responsiveness*
7. *Delivery*
8. *Communication System.*

Sub Kriteria yang digunakan dalam penelitian ini, yaitu:

1. Harga Bahan Baku
2. Potongan Harga
3. Cara Pembayaran
4. Tenggang Waktu Pembayaran
5. Jumlah Barang Cacat
6. Kelengkapan Dokumen Sertifikasi
7. Kesesuaian Spesifikasi Produk
8. Garansi Bahan Baku
9. Kapasitas Penyimpanan *Supplier*
10. Kemudahan Perubahan Jumlah Pesanan
11. Kemudahan Perubahan *Due Date* Bahan Baku Tiba
12. Kemudahan Pergantian Produk Cacat
13. Tanggapan Terhadap Keluhan
14. *Lead Time*

15. Ketepatan Jumlah Pengiriman
 16. Ketepatan Waktu Pengiriman
 17. Kemudahan Dalam Berkomunikasi
 18. Kemampuan Menyampaikan Informasi
2. Kriteria *Price* memiliki bobot tertinggi sebesar yaitu sebesar 0,281. Selanjutnya disusul Kriteria *Quality*, *Flexibility*, *Delivery*, *Ressponsiveness*, *Communication System*, *Technical Capability*, dan *Payment* dengan bobot masing-masing sebesar 0,172; 0,166; 0,147; 0,098; 0,056; 0,042; 0,039. Sub Kriteria Harga Bahan Baku memiliki bobot tertinggi yaitu sebesar 0,0238.
3. Perusahaan tetap menggunakan tipe *multi supplier* dengan memprioritaskan *supplier* 1. Terdapat beberapa kinerja *supplier* 1 yang perlu ditingkatkan karena memiliki nilai terendah dari *supplier* lainnya.

6.2 Saran

6.2.1 Saran Untuk Perusahaan

Berdasarkan hasil perhitungan dan analisis yang telah dilakukan, penulis memberikan saran yang dapat dipertimbangkan oleh perusahaan, yaitu:

1. Sebaiknya perusahaan membuat kontrak kerja sama yang dapat menjamin tidak berubahnya harga bahan baku yang menjadi kriteria penilaian *supplier* terpenting selama periode tertentu.
2. Sebaiknya perusahaan juga dapat membuat kesepakatan dengan *supplier* 1 yang memiliki kinerja kurang baik mengenai keterlambatan atau ketidaksesuaian penerimaan bahan baku sehingga *supplier* 1 dapat meningkatkan kinerja Ketepatan Waktu Pengiriman yang menjadi sub kriteria prioritas ke 3.

6.2.2 Saran Untuk Penelitian Selanjutnya

Saran penulis untuk penelitian selanjutnya, yaitu:

1. Perusahaan dapat melakukan penelitian lanjutan menggunakan metode lain seperti ANP-TOPSIS.

2. Perusahaan dapat melakukan penilaian kinerja *supplier* terhadap bahan baku lainnya.

