

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Hubungan baik antar satu perusahaan dengan perusahaan lain merupakan hal penting yang perlu diperhatikan. Perusahaan adakalanya memerlukan bantuan dari pihak eksternal agar dapat melakukan produksi dengan baik. Beberapa bahan baku yang diperlukan dalam suatu lini produksi tidak lagi dibuat sendiri oleh sebagian perusahaan melainkan diperoleh dari *supplier*. Hal ini mungkin saja dikarenakan harga yang lebih murah, kualitas yang lebih baik, tidak tersedianya waktu produksi, dan lainnya. Hal ini menunjukkan bahwa *supplier* cukup berperan dalam meningkatkan proses produksi suatu perusahaan.

PT XYZ merupakan perusahaan yang memproduksi kasur busa dan kasur pegas dengan berbagai tipe. Perusahaan ini terletak di daerah Kabupaten Bandung Barat. Selama ini, pemesanan bahan baku dilakukan oleh bagian purchasing. PT XYZ menggunakan kebijakan *multi supplier* untuk memilih *supplier* yang menjadi pemasoknya.

Berdasarkan pengamatan dan wawancara yang dilakukan diketahui bahwa saat ini pemesanan produk kawat kepada *supplier* dilakukan dengan membagi rata *demand* kepada empat *supplier*. Namun, jika ada *supplier* yang hanya dapat memenuhi sebagian pesanan, maka sebagiannya lagi akan dialokasikan kepada *supplier* dengan harga termurah. Selain itu, sebenarnya perusahaan juga sudah memperhatikan kualitas produk dalam pemilihan *supplier*-nya, tetapi karena produk dari empat *supplier* yang digunakan perusahaan sudah sesuai standar sehingga tidak perlu dipertimbangkan lagi. Namun sebaiknya perusahaan juga mempertimbangkan kriteria-kriteria lain yang dapat membantu untuk menentukan *supplier* dengan kinerja yang paling baik.

1.2 Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah dibahas, penulis mengidentifikasi masalah-masalah yang terjadi pada perusahaan, yaitu: perusahaan belum mengetahui kriteria dan sub kriteria lain yang juga penting dalam pemilihan *supplier*.

1.3 Batasan dan Asumsi

Penulis membatasi ruang lingkup penelitian agar lebih terarah dan fokus dalam penyelesaiannya. Adapun batasannya adalah data yang digunakan untuk pemilihan *supplier* diambil pada bulan Januari – Agustus 2020.

Asumsi yang digunakan dalam penelitian ini, yaitu: data yang digunakan diasumsikan tidak berubah selama penelitian berlangsung.

1.4 Perumusan Masalah

Berdasarkan identifikasi masalah serta batasan dan asumsi maka dapat dirumuskan sebagai berikut:

1. Apa kriteria dan sub kriteria yang penting untuk pemilihan *supplier*?
2. Apa kriteria dan sub kriteria yang menjadi prioritas dalam pemilihan *supplier*?
3. Apa usulan yang dapat diberikan untuk pemilihan *supplier* PT XYZ?

1.5 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian yang ingin dicapai adalah:

1. Menentukan kriteria dan sub kriteria yang penting dalam melakukan pemilihan *supplier*.
2. Menentukan kriteria dan sub kriteria yang menjadi prioritas dalam melakukan pemilihan *supplier*.
3. Memberikan usulan *supplier* prioritas yang dapat digunakan dalam pemilihan *supplier* PT XYZ.

1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan untuk penelitian ini adalah sebagai berikut:

BAB 1 PENDAHULUAN

Bab ini berisi tentang latar belakang masalah, identifikasi masalah, batasan dan asumsi, perumusan masalah, tujuan penelitian, dan sistematika penulisan.

BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini berisi tentang dasar-dasar teori yang digunakan oleh penulis selama penelitian berlangsung.

BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini berisi tentang langkah-langkah pengerjaan secara sistematis yang dilakukan pada saat melakukan penelitian beserta keterangan untuk masing-masing langkah yang dilakukan.

BAB 4 PENGUMPULAN DATA

Bab ini berisi tentang data-data yang dikumpulkan dan digunakan pada saat melakukan penelitian, baik data umum perusahaan dan data yang didapatkan pada saat mengamati perusahaan.

BAB 5 PENGOLAHAN DATA DAN ANALISIS

Bab ini berisi tentang pengolahan data dan analisis yang dilakukan penulis terhadap perusahaan.

BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisi kesimpulan serta saran untuk perusahaan dan untuk penelitian yang selanjutnya.