

BAB 6

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, didapatkan kesimpulan sebagai berikut:

1. Gambaran sistem saat ini didapatkan melalui wawancara kepada karyawan yang berada pada bagian ekspedisi. Hasil wawancara mengenai prosedur digambarkan dalam bentuk *flowchart* yang berjumlah 6 *flowchart*, adalah sebagai berikut:
 - 1) Prosedur Penyerahan Barang dari Bagian Gudang ke Bagian Ekspedisi
 - 2) Prosedur Penyerahan Barang dari Bagian Ekspedisi ke Bagian *Delivery*
 - 3) Prosedur Pengiriman Barang
 - 4) Prosedur Penyerahan Kas
 - 5) Prosedur Pembuatan Laporan Hasil Pengiriman ke Debitur
 - 6) Prosedur Pemeriksaan Faktur Batal Kirim
2. Sistem saat ini memiliki kekurangan yang diketahui dari hasil wawancara berdasarkan analisis PIECES dari setiap prosedurnya yang telah dilakukan. Perbaikan yang didapatkan dari hasil wawancara terdapat 5 prosedur, yaitu:
 - 1) Prosedur Penyerahan Barang dari Bagian Gudang ke Bagian Ekspedisi Usulan (*Performance, Information, dan Control*)
 - 2) Prosedur Penyerahan Barang dari Bagian Ekspedisi ke Bagian *Delivery* Usulan (*Information dan Efficiency*)
 - 3) Prosedur Pengiriman Barang (*Information*)
 - 4) Prosedur Penyerahan Kas Usulan (*Efficiency*)

- 5) Prosedur Pembuatan Laporan Hasil Pengiriman ke Debitur Usulan (*Information dan Efficiency*)
 - 6) Prosedur Pemeriksaan Faktur Batal Kirim (*Information*)
3. Dokumen yang diusulkan terdapat dari dokumen mengalami perubahan (penambahan, pengurangan, dan dihapus) dan dokumen yang sama tetap digunakan. Dokumen yang mengalami perubahan (penambahan, pengurangan, dan dihapus) berjumlah 6 dokumen, yaitu:
- 1) Memo Pengambilan Barang Retur (Pengurangan Rangkap Dokumen)
 - 2) Status Kendaraan (Penambahan)
 - 3) Laporan Serah Terima Faktur (Bagian *Sales*→*Ekspedisi*) (Pengurangan Data dalam Dokumen)
 - 4) Laporan Serah Terima Faktur (Bagian *Ekspedisi*→*Delivery*) (Pengurangan Data dalam Dokumen)
 - 5) Form Pemeriksaan Kendaraan (Penambahan)
 - 6) Daftar Tagihan (Pengurangan Rangkap Dokumen)

Sedangkan dokumen yang sama tetap digunakan berjumlah 9 dokumen yaitu:

- 1) Laporan Rekap Produk/Pengiriman Barang (Bagian *Sales*→*Gudang*)
- 2) Faktur Tagihan
- 3) Rekap Produk/Pengiriman Barang Ekspedisi (Bagian *Ekspedisi*→*Delivery*)
- 4) Bukti Penerimaan Giro
- 5) Bukti Penerimaan Kas
- 6) Form Data Uang Parkir Pengiriman Harian
- 7) Form Data Uang Parkir Pengiriman Mingguan
- 8) Memo Serah Terima Barang HCO
- 9) Laporan Serah Terima Faktur (Bagian *Ekspedisi*→*Debitur*)

4. Berikut ini adalah rangkuman jenis-jenis biaya yang berhubungan dengan ekspedisi dan *cost driver* untuk *direct cost* sedangkan dasar alokasi untuk *indirect cost*:

Tabel 6.1
Biaya Ekspedisi

No.	Direct Cost	Cost Driver
1	Gaji <i>driver</i>	Periode
2	Gaji <i>loper</i>	
	Indirect Cost	Dasar Alokasi
3	Biaya Kertas 2 play	Jumlah kertas yang digunakan untuk membuat dokumen
4	Biaya Kertas 3 play	
5	Biaya Kertas 5 play	
6	Biaya <i>Printer</i>	
7	Biaya Tinta Pulpen	
8	Kertas 2 play	
9	Kertas 3 play	
10	Kertas 5 play	
11	Pita <i>Printer</i>	
12	<i>Refill</i> tinta pulpen	
13	Kertas dokumen Memo Pengambilan Barang Retur	
14	Kertas Form Pemeriksaan Kendaraan	
15	Kertas Form Data Uang Parkir Pengiriman Harian	
16	Kertas Form Data Uang Parkir Pengiriman Mingguan	
17	Kertas Laporan Penerimaan Giro	
18	Kertas Daftar Tagihan	
19	Kertas Bukti Penerimaan Kas	
20	Kertas Tanda Terima Retur Barang	
21	Biaya Listrik Komputer	
22	Biaya Listrik <i>Printer</i>	
23	Biaya Listrik Lampu	
24	Biaya Pekerja Kepala Ekspedisi	Jumlah Titik Kirim
25	Biaya Pekerja Admin Ekspedisi	
26	Biaya Pekerja Admin Penjualan	
27	Biaya Pekerja Kepala Gudang	
28	Biaya Pekerja Kendaraan Pusat	
29	Biaya Pekerja <i>Checker</i> Ekspedisi	
30	Insentif	
31	BBM	
32	Kuli bongkar muat barang	
33	Uang parkir	

5. Berikut ini adalah rancangan sistem biaya ekspedisi:

Tabel 6.2
Rancangan Sistem Biaya Ekspedisi

Jenis Biaya		Unit	Satuan	Tarif / Unit	Biaya/Pengiriman
Direct Cost					
Driver		-	orang	Rp 132,800.00	Rp 132,800.00
Loper		-	orang	Rp 132,800.00	Rp 132,800.00
Total Direct Cost					Rp 265,600.00
Jenis Biaya		Unit	Satuan	Tarif / Unit	Biaya/Pengiriman
Indirect Cost					
	Dasar Alokasi				
Cost Pool Penggunaan Kertas	Jumlah kertas yang digunakan	0	lembar	Rp 2,235.41	Rp -
Cost Pool Penggunaan Energi	Jumlah jam kerja <i>delivery</i> untuk pengiriman	0	jam	Rp 6,000.00	Rp -
Cost Pool Pekerjaan Manual	Jumlah pengiriman yang dilakukan dalam 1 hari	-	kali	Rp 35,256.30	Rp 35,256.30
Cost Pool Perjalanan	Jumlah titik kirim	0	titik kirim	Rp 4,200.00	Rp -
Total Indirect Cost					Rp 35,256.30
Total Biaya / Pengiriman (Direct Cost + Indirect Cost)					Rp 300,856.30

❖ Total Biaya/Pengiriman = Biaya *Driver*/Pengiriman + Biaya *Loper*/Pengiriman + (a × Biaya Penggunaan Kertas/Pengiriman) + (b × Biaya Penggunaan Energi/Pengiriman) + Biaya Pekerjaan Manual/Pengiriman + (c × Biaya Perjalanan/Pengiriman)

Keterangan:

a = jumlah kertas yang digunakan

b = jumlah jam kerja *delivery* untuk pengiriman

c = jumlah titik kirim

❖ Total Biaya Ekspedisi :

$$\sum_{j=1}^l \sum_{i=1}^k (\text{Total Biaya / Pengiriman } ij)$$

Keterangan:

i = jumlah pengiriman yang dilakukan dalam sehari

k = mobil ke-m

j = jumlah hari dalam satu bulan

l = hari ke-n

6.2 Saran

1. Penelitian dapat dilanjutkan mengenai perancangan *database* bagi karyawan di bagian ekspedisi, untuk memaksimalkan fungsi dari *database* yang tidak hanya digunakan untuk data mengenai pengiriman saja melainkan dapat menggantikan penggunaan dokumen fisik menjadi terkomputerisasi. Selain itu juga diharapkan *database* dapat menjadi jembatan penghubung dari satu bagian ke bagian lain di dalam satu kantor.
2. Penelitian selanjutnya dapat diidentifikasi lagi mengenai penentuan dasar alokasi yang lebih *detail* agar tidak menggunakan asumsi lagi didalam dasar alokasinya.
3. Penelitian selanjutnya dapat dilakukan mengenai penjadwalan rute kendaraan menggunakan model matematis dikarenakan saat ini yang perusahaan hanya secara manual saja tidak menggunakan metode matematis apapun. Pada penjadwalan tersebut dimasukan *constraint* mengenai kapasitas kendaraan dan jarak tempuh yang dilalui suatu kendaraan dalam satu kali pengiriman.