

## ABSTRAK

Hasil wawancara yang peneliti lakukan dengan personalia RS Santosa Hospital Bandung Kopo, informasi yang diperoleh jika perusahaan sudah memberikan benefit berupa gaji/upah, tunjangan hari raya, BPJS kesehatan, BPJS ketenagakerjaan, jaminan hari tua, tunjangan pendidikan, tunjangan fungsional dan tunjangan lamanya masa kerja, namun *turnover intention* masih tetap terjadi. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh komitmen organisasi, stres kerja dan kepuasan kerja baik secara simultan maupun parsial terhadap *turnover intention*. Penelitian ini dilakukan pada Rumah Sakit Santosa Hospital Bandung Kopo dengan sampel yang berjumlah 86 orang karyawan. Variable komitmen organisasi diukur dengan menggunakan kuisioner yang dikembangkan oleh Jason A. Colquitt , stres kerja diukur dengan menggunakan kuisioner yang dikembangkan oleh Cooper dalam Veithzal & Ella, kemudian kepuasan kerja diukur dengan menggunakan kuisioner yang dikembangkan oleh J.S. Stephen P. Robbins, untuk *turnover intention* diukur dengan kuisioner yang dikembangkan oleh Wiliam H. Mobley. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif dan metode verifikatif. Data yang diperoleh menunjukkan bahwa komitmen organisasi karyawan tergolong cukup baik, stres kerja karyawan tergolong cukup tinggi, kepuasan kerja karyawan cukup baik, dan *turnover intention* karyawan tergolong cukup tinggi. Komitmen organisasi, stres kerja, dan kepuasan kerja berpengaruh terhadap turnover intention baik secara simultan maupun parsial. Komitmen organisasi, stres kerja, dan kepuasan kerja secara simultan mempengaruhi *turnover intention* sebesar 54,5% yang berarti 45,5% dipengaruhi faktor lain yang tidak termasuk dalam penelitian ini.

**Kata Kunci:** Komitmen Organisasi, stres kerja, kepuasan kerja, *turnover intention*

## **ABSTRACT**

*The results of interviews conducted by researchers with RS Santosa Hospital Bandung Kopo information obtained if the company has provided benefits in the form of salary / wages, holiday allowances, health BPJS, employment BPJS, old age benefits, education benefits, functional benefits and long service benefits, but turnover intention still occurs. The purpose of this study was to determine the effect of organizational commitment, job stres and job satisfaction both simultaneously and partially on turnover intention. The research was conducted at the Santosa Hospital in Bandung Kopo with a sample of 86 employees. Variable organizational commitment is measured using a questionnaire developed by Jason A. Colquitt, work stres is measured using a questionnaire developed by Cooper in Veithzal & Ella, job satisfaction is measured using a questionnaire developed by JS, Stephen P. Robbins, for turnover intention measured by a questionnaire developed by William H. Mobley. The analytical method used in this research is descriptive method and verification method. The data obtained shows that the organizational commitment of employees is quite good, job stres is quite high, job satisfaction is quite good, and employee turnover intention is quite high. Organizational commitment, job stres, and job satisfaction affect turnover intention both simultaneously and partially. Organizational commitment, job stres, and job satisfaction simultaneously affect turnover intention by 54.5%, which means 45.5 is influenced by other factors not included in this study.*

**Keywords:** *Organizational Commitment, job stres, job satisfaction, turnover intention*

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN DRAF TESIS .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TESIS .....	iii
PERNYATAAN PUBLIKASI LAPORAN PENELITIAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi dan Rumusan Masalah .....	14
1.2.1 Identifikasi Masalah .....	14
1.2.2 Rumusan Masalah .....	15
1.3 Tujuan Penelitian .....	16
1.4 Manfaat Penelitian .....	16
1.5 Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	17
BAB II TINJAUAN KEPUSTAKAAN .....	18
2.1 Kajian Kepustakaan .....	18
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	18
2.1.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	18
2.1.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia ..	21
2.1.2 Komitmen Organisasi .....	25
2.1.2.1 Pengertian Komitmen Organisasi .....	26
2.1.2.2 Manfaat Komitmen Organisasi .....	27
2.1.2.3 Faktor yang Mempengaruhi Komitmen Organisasi .....	28
2.1.2.4 Dimensi dan Indikator Komitmen Organisasi .....	29
2.1.3 Stres Kerja ( <i>Work Stress</i> ) .....	30
2.1.3.1 Pengertian Stres Kerja .....	31
2.1.3.2 Pengaruh Stres Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan .....	32
2.1.3.3 Faktor Stres Kerja .....	33
2.1.3.4 Dampak Stres Kerja .....	35
2.1.3.5 Indikator Stres Kerja .....	36
2.1.4 Kepuasan Kerja .....	37
2.1.4.1 Pengertian Kepuasan Kerja .....	37

2.1.4.2 Teori Kepuasan Kerja .....	41
2.1.4.3 Penyebab Kepuasan Kerja .....	42
2.1.4.4 Pedoman Meningkatkan Kepuasan Kerja .....	44
2.1.4.5 Respon Terhadap Ketidakpuasan Kerja .....	45
2.1.4.6 Dimensi dan Indikator Kepuasan Kerja .....	46
2.1.4.7 Variabel-variabel Kepuasan Kerja .....	48
2.1.4.8 Indikator Kepuasan Kerja .....	49
2.1.5 <i>Turnover Intention</i> .....	50
2.1.5.1 Pengertian <i>Turnover Intention</i> .....	52
2.1.5.2 Faktor-faktor <i>Turnover Intention</i> .....	53
2.1.5.3 Dampak <i>Turnover Intention</i> .....	54
2.1.5.4 Dimensi dan Indikator <i>Turnover Intention</i> ...	55
<b>BAB III KERANGKA PEMIKIRAN, MODEL DAN HIPOTESIS</b>	
PENELITIAN .....	57
3.1 Kerangka Pemikiran .....	57
3.3.1 Penelitian Terdahulu .....	57
3.2 Pengaruh Komitmen Organisasi dengan <i>Turnover Intention</i> .....	60
3.3 Pengaruh Stres Kerja dengan <i>Turnover Intention</i> .....	61
3.4 Pengaruh Kepuasan Kerja dengan <i>Turnover Intention</i> .....	62
3.5 Pengaruh Komitmen Organisasi, Stres kerja, dan Kepuasan kerja terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	63
3.6 Model Penelitian.....	64
3.7 Hipotesis .....	65
<b>BAB IV METODE PENELITIAN .....</b>	66
4.1 Objek Penelitian, Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel .....	66
4.1.1 Objek Penelitian .....	66
4.1.2 Populasi dan Sampel .....	66
4.1.3 Teknik Pengambilan Sampel .....	68
4.2 Metode Penelitian .....	69
4.2.1 Skala Pengukuran .....	71
4.3 Definisi Variabel dan Operasionalisasi Variabel .....	71
4.3.1. Variabel Kontrol .....	81
4.4 Teknik Pengumpulan Data .....	82
4.5 Teknik Analisis Data .....	83
4.5.1 Uji Validitas Instrumen .....	83
4.5.2 Uji Reliabilitas Instrumen .....	84
4.6 Uji Asumsi Klasik .....	85
4.6.1 Uji Normalitas .....	85
4.6.2 Uji Multikolinearitas .....	85
4.6.3 Uji Heteroskedastisitas .....	86
4.6.4 Multiple Regresi Linier Berganda.....	87
4.6.5 Uji Hipotesis .....	87

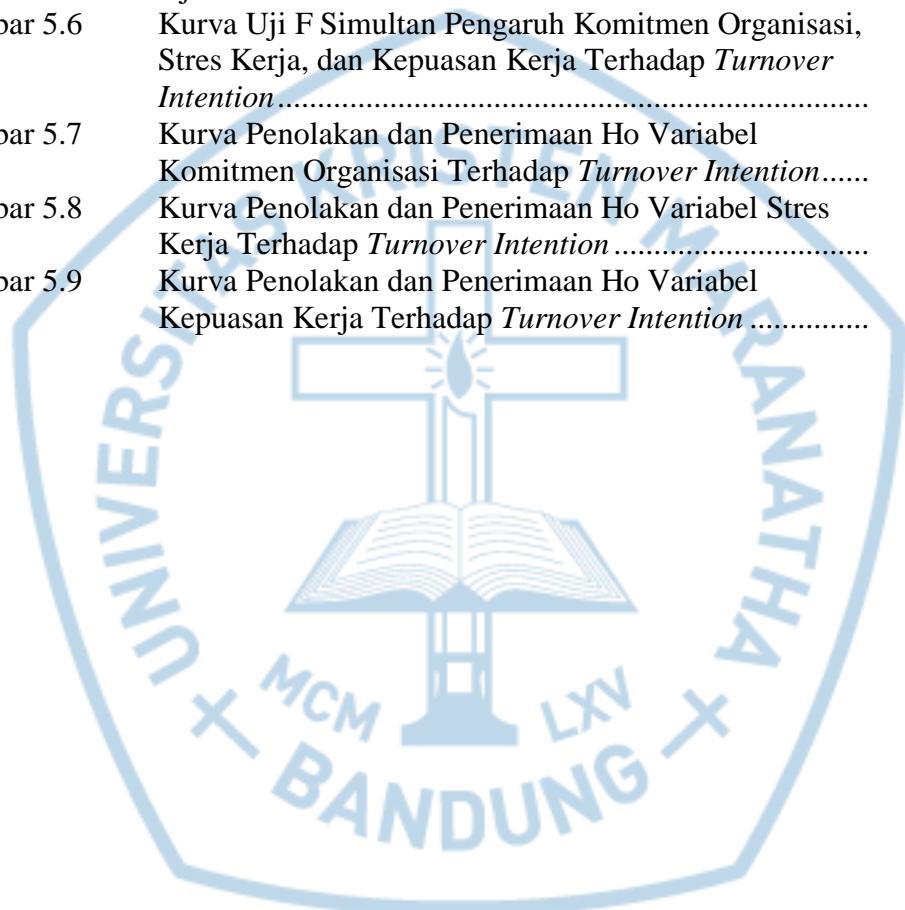
4.6.6 Uji F (Uji Simultan dan Parsial) .....	88
4.6.7 Koefisien Determinas $R^2$ .....	90
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>93</b>
5.1 Hasil Penelitian .....	93
5.1.1 Pengujian Kualitas Alat Ukur Penelitian.....	93
5.1.1.1 Hasil Uji Validitas.....	93
5.1.1.2 Hasil Uji Reliabilitas.....	97
5.1.2 Hasil Penelitian .....	98
5.1.3 Hasil Analisis Deskriptif .....	98
5.1.3.1 Komitmen Organisasi .....	99
5.1.3.2 Stres Kerja .....	102
5.1.3.3 Kepuasan Kerja .....	104
5.1.3.4 <i>Turnover Intention</i> .....	107
5.1.4 Analisis Verifikatif .....	118
5.1.4.1 Uji Asumsi Klasik.....	118
5.1.4.2 Analisis Korelasi .....	113
5.1.4.3 Analisis Koefisien Determinasi .....	116
5.1.4.4 Uji Hipotesis Simultan .....	129
5.1.4.5 Uji Hipotesis Parsial (Uji T) .....	124
5.1.4.5.1 Analisis Koefisien Determinasi ...	124
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>128</b>
6.1 Kesimpulan .....	128
6.2 Saran .....	130
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>132</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman	
Tabel 1.1	Daftar Rumah Sakit Tipe B Kota Bandung .....	3
Tabel 1.2	Data Rata-rata <i>Turnover</i> Karyawan SHBK .....	7
Tabel 1.3	Hasil Pra-Survei <i>Turnover intention</i> Karyawan Santosa Hospital Bandung Kopo .....	9
Tabel 1.4	Faktor-faktor <i>Turnover intention</i> Karyawan RS Santosa Hospital Bandung Kopo Tahun 2018 .....	10
Tabel 3.1	Penelitian Terdahulu .....	57
Tabel 4.1	Populasi Penelitian Berdasarkan Direktorat Tahun 2018	67
Tabel 4.2	Skala Likert .....	71
Tabel 4.3	Operasionalisasi Variabel .....	74
Tabel 4.4	Variabel Kontrol .....	82
Tabel 4.5	Koefisien Determinasi $R^2$ .....	91
Tabel 5.1	Hasil Uji Validitas Variabel Penelitian.....	94
Tabel 5.2	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Penelitian.....	97
Tabel 5.3	Kriteria Pengklasifikasian Presentase Skor Tanggapan Responden.....	99
Tabel 5.4	Rekapitulasi Tanggapan Responden Mengenai Komitmen Organisasi .....	99
Tabel 5.5	Rekapitulasi Tanggapan Responden Mengenai Stres Kerja.....	102
Tabel 5.6	Rekapitulasi Tanggapan Responden Mengenai Kepuasan Kerja.....	104
Tabel 5.7	Rekapitulasi Tanggapan Responden Mengenai <i>Turnover Intention</i> .....	107
Tabel 5.8	Uji Kolmogorov Smirnov .....	109
Tabel 5.9	Uji Multikolinearitas.....	111
Tabel 5.10	Hasil Estimasi Persamaan Regresi.....	112
Tabel 5.11	Pedoman Interpretasi Koefisien Korelasi .....	114
Tabel 5.12	Koefisien Korelasi Simultan.....	114
Tabel 5.13	Analisis Korelasi Parsial.....	115
Tabel 5.14	Koefisien Determinasi .....	117
Tabel 5.15	Pengaruh Parsial .....	118
Tabel 5.16	Pengaruh Parsial dari Setiap Variabel Bebas.....	118
Tabel 5.17	Hasil Uji Hipotesis Simultan (Uji F) .....	119
Tabel 5.18	Hasil Uji Hipotesis Simultan (Uji F) .....	120
Tabel 5.19	Hasil Uji Hipotesis Simultan (Uji F) .....	121
Tabel 5.20	Uji F ANOVA.....	122
Tabel 5.21	Uji Hipotesis Parsial (Uji t) .....	124

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1	64
Gambar 5.1	101
Gambar 5.2	103
Gambar 5.3	105
Gambar 5.4	107
Gambar 5.5	110
Gambar 5.6	110
Gambar 5.7	123
Gambar 5.8	126
Gambar 5.9	126
	127



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran Kuesioner Penelitian ..... Halaman  
L1-1

