PENGARUH PENERAPAN *BALANCE SCORECARD* TERHADAP KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (SURVEY DI 4 (EMPAT) PERADILAN DI BAWAH MAHKAMAH AGUNG RI DI WILAYAH BANDUNG)

TESIS

Diajukan sebaga persyaratan akademik untuk memperoleh gelar
Magister Akuntansi

Oleh
Taryono
1557013

PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
UNIVERSITAS KRISTEN MARANATHA
BANDUNG
2019

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepada Allah SWT atas berkat dan rahmat-Nya, Sholawat serta salam Penulis panjatkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, keluarganya serta para Sahabatnya sehingga penulis dapat menyusun proposal tesis yang berjudul "*Pengaruh Penerapan Balance Scorecard Terhadap Kinerja Instansi Pemerintah (Survey pada 4 (Empat) Peradilan di Bawah Mahkamah Agung RI di Wilayah Bandung)"* dengan baik.

Banyak hal yang telah Penulis alami dalam pengerjaan Tesis ini yang merupakan pengalaman berharga bagi Penulis. Penulis menyadari bahwa proposal tesis ini masih jauh dari sempurna dan masih terdapat kekurangan. Segala kritik dan saran yang membangun akan penulis terima dengan hati terbuka sebagai bahan perbaikan dan untuk menambah wawasan penulis di masa yang akan datang.

Pada kesempatan ini dengan segala kerendahan dan ketulusan hati, penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Kedua Orang Tuaku, Bapak H. Tarwiata Armad, SH dan Ibu Waskonah, Mertuaku, Bambang Setiawan dan Itje Sunarsih, Isteriku tercinta Patrice Setiawaty dan kesayanganku yang paling saya banggakan, anakku Abrisham Akbar Armad, yang telah memberikan kasih sayang dan dorongan baik moral maupun spiritual untuk menyusun proposal tesis ini.
2. Bapak Dr. Mathius Tandiontong, S.E., M.M., Ak., CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha dan Dosen Pembimbing yang telah membimbing serta memberikan arahan dan petunjuk dalam penyusunan proposal tesis ini.
3. Ibu Dr. Rapina, S.E., M.Si., Ak., CA, selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha.
4. Seluruh Dosen Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha, yang telah memberi bekal ilmu yang tidak ternilai harganya selama belajar di Universitas Kristen Maranatha.
5. Mbak Rara Silaban dan seluruh Managemen serta Staf di Program Magister Akuntansi Unversitas Kristern Maranatha, yang tidak henti-hentinya membantu, mengingatkan dan mendorong serta mengusahakan atas terselesaikannya tesis ini.
6. Semua Unsur Instansi Peradilan di Bawah Mahkamah Agung RI, Termasuk Ketua Mahkamah Agung RI, Panitera Mahkamah Agung RI, Ketua Pengadilan Tinggi Jawa Barat, Ketua Pengadilan Tinggi Agama Jawab Barat, Ketua Pengadilan Tata Usaha Negara Bandung, Ketua Pengadilan Agama Bandung, Ketua Pengadilan Negeri Bandung, dan Kepala Pengadilan Militer II-09 Bandung, serta Ketua Pengadilan Agama Sumedang yang sudah membantu dan mendukung dilakukannya penelitian serta data yang diberikan sebagai penulis sehingga tesis ini terselesaikan.
7. Teman-teman dan sahabat di Universitas Kristen Maranatha yang yang luar biasa memberikan dukungan dan doanya dalam kelancaran tesis ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu terima kasih banyak.

Penulis Berharap, semoga dengan melakukan penulisan Tesis ini, dapat membantu Instansi dimana Penulis bekerja dan bernaung yaitu Mahkamah Agung RI. Semoga dengan adanya Tesis ini, dapat berguna untuk meningkatkan kinerja Mahkamah Agung RI dalam melayani para pencari keadilan di seluruh Indonesia.

Akhir kata, semoga Allah SWT selalu melimpahkan Rahmat dan Kasih Sayang-Nya kepada semua pihak atas semua kebaikan dan bantuan yang telah diberikan. Semoga tesis ini dapat berguna dan memberi nilai tambah bagi semua pihak yang membacanya.

Bandung, 25 Oktober 2019

Taryono