

**ANALISIS PENENTUAN
STRUKTUR ORGANISASI KONTRAKTOR
PADA PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI**

**Shindy Nurtanio
Nrp: 0021102**

**Pembimbing: Maksun Tanubrata, IR.,MT
FAKULTAS TEKNIK JURUSAN TEKNIK SIPIL
UNIVERSITAS KRISTEN MARANATHA
BANDUNG**

ABSTRAK

Suatu pekerjaan yang relatif sederhana dimungkinkan dapat dikerjakan tanpa adanya suatu wadah atau organisasi, tetapi bila keterlibatan orang-orang yang bekerja dalam suatu proyek semakin banyak dengan bidang kerja yang berbeda-beda maka diperlukan suatu organisasi yang mengatur kegiatan satu dengan yang lainnya secara terpadu.

Struktur organisasi yang digunakan untuk setiap proyek konstruksi berbeda-beda. Ada beberapa jenis struktur organisasi yang umum digunakan antara lain struktur organisasi fungsional, organisasi matriks dan organisasi khusus proyek. Struktur organisasi khusus proyek terdiri dari berbagai macam bentuk antara lain struktur organisasi proyek fungsional, organisasi proyek koordinator, organisasi proyek murni dan organisasi proyek matriks. Setiap struktur organisasi mempunyai kelebihan dan kekurangan masing-masing. Untuk proyek yang berskala kecil biasa menggunakan struktur organisasi fungsional tetapi untuk proyek yang lebih kompleks dan berskala besar sering digunakan struktur organisasi proyek murni atau organisasi matriks.

Pada proyek pembangunan wisma gedung ACA juga digunakan struktur organisasi yang terdiri dari beberapa bagian. Setiap bagian dalam struktur organisasi tersebut mempunyai tugas dan wewenang masing-masing.

Struktur organisasi proyek ACA merupakan bentuk struktur organisasi proyek murni yang memiliki kelebihan dan kekurangan. Berdasarkan kekurangan yang dimiliki, diusulkan suatu bentuk organisasi baru untuk proyek ACA beserta tugas dan wewenang dari unsur pengelola proyek.

Penempatan orang dalam struktur organisasi proyek ACA belum maksimal. Hal ini terlihat pada penempatan posisi Deputy PM yang tidak diperlukan karena Project Manager masih dapat memimpin pelaksanaan kegiatan di lapangan dan penempatan General Affair untuk membantu Deputy PM, karena Deputy PM membawahi terlalu banyak bagian.

DAFTAR ISI

	Halaman
SURAT KETERANGAN TUGAS AKHIR	i
SURAT KETERANGAN SELESAI TUGAS AKHIR	ii
ABSTRAK	iii
PRAKATA	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR NOTASI DAN SINGKATAN	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Maksud dan Tujuan Penulisan.....	2
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan.....	3
1.4 Sistematika Pembahasan.....	3
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Definisi Organisasi.....	5
2.2 Fungsi Organisasi.....	6
2.3 Proses Mengorganisir.....	7
2.4 Bentuk Struktur Organisasi.....	9
2.5 Unsur Pengelola Proyek.....	31

BAB 3 STUDI KASUS

3.1 Data Umum Proyek.....	37
3.2 Spesifikasi Proyek.....	38
3.3 Manajemen dan Organisasi Proyek	
3.3.1 Struktur Organisasi Kontraktor.....	38
3.3.2 Tugas dan Wewenang Unsur Pengelola Proyek.....	40

BAB 4 ANALISIS DAN PEMBAHASAN

4.1 Analisis Bentuk Organisasi	52
4.2 Usulan Bentuk Organisasi.....	54
4.3 Usulan Tugas dan Wewenang.....	56
4.4 Analisis Perbedaan Struktur Organisasi Proyek ACA dan Usulannya.....	67

BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan.....	69
5.2 Saran.....	70

DAFTAR PUSTAKA.....

LAMPIRAN.....

DAFTAR NOTASI DAN SINGKATAN

OPF	: Organisasi Proyek Fungsional
OPK	: Organisasi Proyek Koordinator
OPMi	: Organisasi Proyek Murni
OPM	: Organisasi Proyek Matriks
PM	: Project Manager
QA	: Quality Assurance
QC	: Quality Control
QE	: Quality Engineer
QS	: Quantity Surveyor

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1	Struktur Organisasi Fungsional.....12
Gambar 2.2	Struktur Organisasi Matriks.....14
Gambar 2.3	Struktur Organisasi Khusus Proyek.....15
Gambar 2.4	Struktur Organisasi Proyek Fungsional.....17
Gambar 2.5	Struktur Organisasi Proyek Koordinator.....19
Gambar 2.6	Struktur Organisasi Proyek Murni.....22
Gambar 2.7	Struktur Organisasi Proyek Matriks.....30
Gambar 3.1	Struktur Organisasi Proyek ACA.....39
Gambar 4.2	Usulan Bentuk Organisasi Proyek ACA.....55

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Perbedaan Struktur Organisasi Proyek ACA dan Usulan	
Struktur Organisasi Untuk Proyek ACA.....	68

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1	Diagram Rencana Penulisan.....72
Lampiran 2	Struktur Organisasi PT.TATA.....73
Lampiran 3	Lokasi Proyek Gedung wisma ACA.....74