

ABSTRAK

CV. Bangun Kreasi Abadi adalah salah satu distributor yang bekerja sama dengan PT. Jui Shin Indonesia dalam memasarkan serta mendistribusikan produk semen Garuda ke beberapa wilayah di Jawa Barat, khususnya Kota Bandung hingga wilayah Banjarnegara, Kabupaten Bandung. Dalam proses pendistribusian semen Garuda, CV. Bangun Kreasi Abadi memiliki beberapa permasalahan, salah satunya adalah tingginya biaya distribusi dalam proses pengiriman semen ke toko bangunan yang menjadi pelanggan atau layanannya. Hal ini mengakibatkan CV. Bangun Kreasi Abadi harus mengeluarkan *extra cost* untuk proses pendistribusian semen. Dari permasalahan tersebut perlu adanya sebuah metode atau strategi yang dapat meminimumkan biaya distribusi sehingga CV. Bangun Kreasi Abadi dapat menghemat biaya distribusi semen ke toko bangunan yang menjadi titik layanannya. Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui bagaimana perbandingan menggunakan kebijakan perusahaan dan penggunaan metode transportasi dalam proses pendistribusian semen serta menemukan sebuah alokasi optimum yang dapat meminimumkan biaya distribusi dengan menggunakan metode transportasi. Dalam penelitian ini, digunakan solusi awal yaitu VAM (*Vogel's Approximation Method*) dan untuk solusi akhir yaitu Metode *Modified Distribution (MODI)*. Setelah dilakukan penghitungan dan perbandingan maka penggunaan metode transportasi dapat meminimumkan biaya distribusi sebesar Rp 9.074.682 atau sekitar 21.76%

Kata-kata kunci : Proses distribusi, metode transportasi, metode Vogel's *Approximation Method (VAM)*, *Modified Distribution (MODI)*, Total biaya distribusi.

ABSTRACT

CV. Bangun Kreasi Abadi is one of the distributors working with PT. Jui Shin Indonesia in marketing and distributing Garuda cement products to several regions in West Java, especially the city of Bandung to the Banjaran region, Bandung Regency. In the process of distributing Garuda cement, CV. Bangun Kreasi Abadi has several problems, one of which is the high cost of distribution in the process of shipping cement to a building store that is a customer or service. This results in CV. Bangun Kreasi Abadi had to spend extra costs for the cement distribution process. From these problems there needs to be a method or strategy that can minimize distribution costs so that CV. Bangun Kreasi Abadi can save the cost of distributing cement to the building shop that is the point of service. This research was conducted to find out how the comparison using company policy and the use of transportation methods in the process of cement distribution and find an optimum allocation that can minimize distribution costs using the transportation method. In this study, used the initial solution, VAM (Vogel's Approximation Method) and for the final solution, the Modified Distribution Method (MODI). After calculation and comparison, the use of transportation methods can minimize the distribution costs of IDR 9,074,682 or around 21.76%

Key words: *Distribution process, transportation method, Vogel's Approximation Method (VAM) method, Modified Distribution (MODI) method, Total distribution cost.*

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
ABSTRAK.....	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR TABEL.....	x
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah dan Pembatasan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Kegunaan Penelitian.....	7
1.5 Sistematika Penulisan.....	8
BAB II.....	10
2.1 Pengertian Manajemen Operasi.....	10
2.2 Keputusan Strategis Manajemen Operasi	11
2.3 Rantai Pasokan	14
2.3.1 Pengertian Rantai Pasokan	14
2.3.2 Komponen Rantai Pasokan.....	14
2.3.3 Strategi Rantai Pasokan.....	15
2.4 Manajemen Rantai Pasokan	17
2.5 Proses Manajemen Rantai Pasokan.....	18
2.6 Pengertian Distribusi	20
2.6.1 Pengertian Biaya Distribusi	21
2.6.2 Pengertian Efisiensi Biaya Distribusi	23
2.7 Pengertian Metode Transportasi.....	24
2.8 Langkah-langkah metode transportasi.....	27
2.8.1 Menentukan solusi awal	28
2.8.2 Menentukan solusi optimum	29
2.9 Kerangka Pemikiran.....	30

BAB III	35
3.1 Gambaran Umum Perusahaan	35
3.2 Strukur Organisasi dan Pembagian Tugas.....	36
3.3 Proses Pendistribusian Semen Garuda	41
3.4 Metode Penelitian.....	44
3.5 Teknik Pengumpulan Data	45
3.6 Sumber Data.....	47
 BAB IV	 48
4.1 Pengumpulan Data	48
4.2 Biaya Distribusi Per Sak Semen.....	50
4.3 Metode Transportasi.....	64
4.3.1 Solusi Awal.....	64
4.3.2 Solusi Optimum.....	90
 BAB V	 109
5.1 Kesimpulan.....	109
5.2 Saran.....	110
 DAFTAR PUSTAKA	 108
RIWAYAT HIDUP	111

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Proses Manajemen Rantai Pasokan.....	19
Gambar 2.2 Tabel Transportasi.....	27
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran.....	34
Gambar 3.1 Stuktur Organisasi CV. Bangun Kreasi Abadi.....	38



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Penjualan & Distribusi Semen Garuda Januari-Februari 2019	5
Tabel 2.1 Area Cakupan Dalam Manajemen Rantai Pasokan	20
Tabel 3.1 <i>Flow Process Chart</i> Pendistribusian Semen.....	43
Tabel 4.1 Kapasitas gudang CV. Bangun Kreasi Abadi	48
Tabel 4.2 Data Distribusi CV. Bangun Kreasi Abadi Januari-Februari 2019.....	49
Tabel 4.3 Tabel Biaya Distribusi Per Sak CV. Bangun Kreasi Abadi.....	63
Tabel 4.4 Tabel Awal Transportasi.....	64
Tabel 4.5 Tabel Selisih Dua Biaya Terendah	65
Tabel 4.6 Selisih Biaya Terendah Untuk Setiap Kolom	66
Tabel 4.7 Iterasi 1 Solusi Awal Metode Transportasi.....	67
Tabel 4.8 Iterasi 2 Solusi Awal Metode Transportasi.....	68
Tabel 4.9 Iterasi 3 Solusi Awal Metode Transportasi.....	69
Tabel 4.10 Iterasi 4 Solusi Awal Metode Transportasi.....	71
Tabel 4.11 Iterasi 5 Solusi Awal Metode Transportasi.....	73
Tabel 4.12 Iterasi 6 Solusi Awal Metode Transportasi.....	74
Tabel 4.13 Iterasi 7 Solusi Awal Metode Transportasi.....	75
Tabel 4.14 Iterasi 8 Solusi Awal Metode Transportasi.....	76
Tabel 4.15 Iterasi 9 Solusi Awal Metode Transportasi.....	77
Tabel 4.16 Iterasi 10 Solusi Awal Metode Transportasi.....	78
Tabel 4.17 Iterasi 11 Solusi Awal Metode Transportasi.....	79
Tabel 4.18 Iterasi 12 Solusi Awal Metode Transportasi.....	80
Tabel 4.19 Iterasi 13 Solusi Awal Metode Transportasi.....	81
Tabel 4.20 Iterasi 14 Solusi Awal Metode Transportasi.....	82
Tabel 4.21 Iterasi 15 Solusi Awal Metode Transportasi.....	83
Tabel 4.22 Iterasi 16 Solusi Awal Metode Transportasi.....	84
Tabel 4.23 Iterasi 17 Solusi Awal Metode Transportasi.....	85
Tabel 4.24 Iterasi 18 Solusi Awal Metode Transportasi.....	86
Tabel 4.26 Iterasi 19 Solusi Awal Metode Transportasi.....	87
Tabel 4.27 Iterasi 20 Solusi Awal Metode Transportasi.....	88
Tabel 4.28 Biaya Transportasi Solusi Awal	89
Tabel 4.29 Matriks Metode Transportasi Solusi Awal	91
Tabel 4.30 Iterasi 1 Solusi Optimum Metode Transportasi.....	94
Tabel 4.31 Biaya Transportasi Solusi Optimum.....	107