

**PENGARUH KOMPETENSI DAN PELATIHAN  
TERHADAP KINERJA GURU MATA PELAJARAN  
DI SMA “X”**



**TESIS**

**Diajukan sebagai persyaratan akademik  
untuk memperoleh gelar Magister Manajemen**

**Oleh :**

**IWAN KUMALAPUTRA**

**1753033**

**UNIVERSITAS KRISTEN MARANATHA  
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
TERAKREDITASI BAN-PT  
SK No.069/SK/BAN-PT/AKRED/M/III/2014  
BANDUNG  
2019**

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena melalui segala limpahan kasih karunia-Nya, penulis telah berhasil menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul “Pengaruh Kompetensi dan Pelatihan Terhadap Kinerja Guru Mata Pelajaran di SMA “X”. Hal ini sekaligus menandakan hasil dari segala usaha dan jerih lelah penulis selama menempuh program studi magister manajemen di Universitas Kristen Maranatha.

Tesis ini disusun sedemikian rupa dengan harapan dapat menjadi suatu karya yang sesempurna mungkin. Namun demikian, sebagai seorang manusia biasa, penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis memohon maaf apabila terdapat berbagai kekurangan dalam penyusunan tesis ini. Segala kritik dan saran yang membangun akan penulis terima dengan hati yang terbuka sebagai bahan perbaikan dan untuk menambah wawasan penulis di masa yang akan datang.

Pada kesempatan ini juga penulis hendak menyampaikan ucapan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah banyak membantu dalam menyusun tesis ini, baik secara moril maupun materil. Rasa terima kasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada :

1. Bapak Denny, S.Si., Apt. selaku kepala sekolah, yang telah mengizinkan sekolahnya sebagai tempat penelitian yang dilakukan oleh penulis;
2. Bapak Dr Yusuf Osman Raihin, M.M. yang telah memberikan bimbingannya kepada penulis selama proses penulisan tesis ini;

3. Bapak Prof. Dr. Wilson Bangun, S.E., M.Si. dan Bapak Dr. Adang Widjana, M.M., yang telah memberikan masukan-masukannya dalam seminar proposal tesis sehingga penelitian dapat dilakukan dengan lebih baik;
4. Ibu Yanthi Sianipar, M.Pd., yang telah banyak membantu penulis dengan pemikirannya dan menjadi tempat bertanya penulis terkait berbagai hal dalam penulisan tesis ini;
5. Bapak dan ibu guru mata pelajaran yang telah bersedia menjadi responden dan mengisi kuesioner penelitian ini;
6. Terima kasih terbesar kepada kedua orang tua yang telah mendukung penulis secara moril dalam menyelesaikan studi di program magister manajemen;
7. Rekan-rekan seperjuangan di program studi magister manajemen angkatan 43.
8. Semua pihak yang belum disebutkan secara khusus namun telah turut memberikan bantuannya kepada penulis, baik bantuan nyata maupun dukungan moril