

BAB I

RINGKASAN EKSEKUTIF

1.1 Deskripsi Konsep Bisnis

Kebutuhan akan sandang merupakan kebutuhan primer oleh karena itu trend pemakaian produk tekstil akan terus menerus berkembang setiap tahunnya dan tidak ada matinya. Awal mula berdirinya usaha ini berdiri karena keluarga yang sudah masuk ke dunia tekstil secara turun temurun, sehingga kami memiliki relasi yang cukup banyak. Keluarga penulis memiliki konsumen yang loyal, sehingga berani untuk membuka usaha *Trading* yang merupakan usaha keluarga dan tidak melibatkan karyawan. Kami juga melihat bahwa cukup banyak orang yang mencari dan membutuhkan kain, sehingga kami berpikir untuk membuka usaha *Trading* untuk memudahkan orang yang mencari kain. *Trading* tekstil ini berfungsi sebagai penengah antara pabrik dan konsumen pembuat barang jadi, sehingga memudahkan konsumen yang membutuhkan kain. Kami juga ingin untuk mengembangkan usaha ini supaya lebih berkembang di masa mendatang dan ingin memperbaiki kekurangan dalam sistem organisasi yang sekarang kurang efektif dan efisien.

Masa depan tekstil yang begitu cerah ke depannya Menurut Liputan6.com, Jakarta. (2016). Tren yang terus menerus berkembang Menurut Liputan6.com, Jakarta. (2016), sehingga permintaan kain akan stabil dan terus meningkat. Kain merupakan salah satu bahan pokok penunjang kehidupan sehari-hari. Menurut kami usaha di bidang tekstil ini sangatlah berpeluang tinggi dalam mengembangkan perindustrian di tanah air ini. Perkembangan tekstil kita yang

mengutamakan kualitas akan sangat membantu sector perekonomian lainnya, seperti sektor konveksi, pabrik *garment*. Jasa yang kami tawarkan ini secara tidak langsung mempermudah para konsumen dalam mengembangkan usaha kecilnya untuk bertumbuh menjadi lebih besar lagi. Di sini kita harus bisa saling membantu dan menguntungkan antara pihak penyedia jasa dengan para *customer*, bilamana salah satu tidak diuntungkan maka akan terjadi perselisihan. Atas dasar itulah kami semaksimal mungkin menyediakan kebutuhan konsumen. Peluang para konsumen pun yang tergabung sebagai nasabah kami akan mendapat banyak manfaat. Alasannya, kami semaksimal mungkin menyediakan barang-barang yang konsumen kami butuhkan, berkualitas dan pengiriman yang tepat waktu dan memberikan tempo pembayaran sehingga meringankan pabrik *garment* dari sisi modal kerja. *Trading* tekstil ini pun lebih mudah, tidak membutuhkan modal yang begitu besar, dan resikonya pun kecil. Posisi kami sebagai perantara antara konsumen dan perusahaan besar. KSP disini bergerak untuk memenuhi segala kebutuhan dari para konsumen kami. Kami juga melakukan pesanan ke *supplier* sesuai dengan permintaan konsumen. Resiko kecil, apa yang kami pesan ke pabrik itu merupakan pesanan-pesanan yang sudah pasti dibeli konsumen, sehingga tidak usah ragu dan repot dalam memikirkan barang ini mau dijual ke siapa. Pesanan konsumen yang kami pesankan ke pabrik kain (*supplier*) sudah pasti barang-barang berkualitas atau *grade* nomer satu.

Pabrik tekstil yang memiliki teknologi mesin dan melayani konsumen dalam partai besar adalah pesaing kami karena pabrik tekstil menawarkan kain yang beragam macam motif, jenis, maupun warna dan sudah pasti harga lebih murah dari yang kami tawarkan kepada konsumen.

Berikut tabel 1.1 adalah daftar pabrik tekstil yang memiliki teknologi mesin dan juga salah satu pesaing dari KSP.

Tabel 1.1 Data Pabrik yang Mempunyai Teknologi Mesin

Nama Pabrik	Alamat	No Telepon
PT. Bandung Sakura Textile Mills	Bandung, Jawa Barat	(022) 5205888
PT. Alena Textile Industries	Bandung, Jawa Barat	(022) 5203803
PT. Trisula Textile Industries	Kota Cimahi, Jawa Barat	(022) 6613333
PT. Kamarga Kurnia Textile Industries	Kota Cimahi, Jawa Barat	(022) 6030130
PT. Gajah Angkasa Perkasa	Bandung, Jawa Barat	(022) 6031410
PT. Adetex	Bandung, Jawa Barat	(022) 2503405

Sumber: Data Pribadi

Selanjutnya akan di tampilkan tabel 1.2 yaitu daftar toko kain di kota Bandung yang merupakan salah satu pesaing *Trader* seperti KSP.

Tabel 1.2 Daftar Toko Tekstil di Kota Bandung

Nama toko	Alamat	No telepon
Fabrics store Sinar Kurnia Bandung	Jl. Tamim No.7a	0812-2171-3583
Tamim 27 Toko	Jl. Tamim No.27	(022) 4233238
Texas Tekstil Toko	Jl. Tamim No.20	(022) 4235318
Toko Rejeki Baru	Jl. Tamim No.30	(022) 4233311
Indah Mas Textile	Jl. Tamim No.8	(022) 4234808
JM Tekstil Toko	JL. Tamim 38-40, Bandung, 40181	(022) 4263779
Fiti Collection	Jl. Tamim No.49	(022) 4234581
Toko Tamim 29	JL H. Tamim, No. 29	(022) 4238068
Adjaya Tekstil	Jl. Tamim No.6	0812-2125-032
Pd. Tejin	Jl. Tamim No.50A	(022) 4208846
Agung Jaya	Jalan Tamim, Ruko Tamim 5 No.24, Kebon Jeruk, Andir	(022) 4231028
Fabric Textile Pasar Baru Bandung	Pasar Baru Trade Center Lt 2 Blok D1 No 05-08, Bandung	(022) 4204023
Sinar Abadi Toko	JL. Tamim, No. 5, Kavling 7	(022) 4209032
Toko Tekstil Berkat	Jl. Otto Iskandar Dinata No.99	(022) 4235952
Kawasan Tekstil Cigondewah	Kw. Tekstil Cigondewah, Jl. Cigondewah Kidul Blok T 8,9	0815-9493-440
PD. Inti Textile	60, Jl. Dulatip	(022) 4232150
La Femme Couture Textile	Jl. Jend. Sudirman No.89	(022) 4202905
Toko Kain Bagus Karya Makmur (Toko 253	Jl. Holis No.253	(022) 6122088

Sumber: Dokumen Pribadi

Toko kain di atas merupakan pesaing kami, karena memiliki stok barang dan juga berbagai macam kain yang tidak kami sediakan.

Berikut adalah daftar usaha *Trading* tekstil di Bandung yang merupakan pesaing KSP.

Tabel 1.3 Daftar Usaha *Trading* Tekstil di Kota Bandung

Nama Trading	Alamat	No telepon
Millenium International Trading	Kota Bandung, Jawa Barat	(022) 70109326
Kumala Trading	Kota Bandung, Jawa Barat	(022) 6036948
Hand Indo Textile Trading	Kota Bandung, Jawa Barat	(022) 6046560
Rajawali Textile	Kota Bandung, Jawa Barat	(022) 4223322
Subur Textile Trading Co.	Kota Bandung, Jawa Barat	(022) 4230421
JG Trading	Kota Bandung, Jawa Barat	(022) 6004260
Insantex Trading Co.	Kota Bandung, Jawa Barat	(022) 4265534
Shafco Multi Trading. PT	Kota Bandung, Jawa Barat	(022) 92431000
Rafflesia Trading	Kota Bandung, Jawa Barat	(022) 70031562
Millenium International Trading	Kota Bandung, Jawa Barat	(022) 2000888
PT. Sarana Mega Fortuna	Kota Bandung, Jawa Barat	(022) 5204788
Topxtreme Trading & Co	Kota Bandung, Jawa Barat	0815-6205-119
King's Textile	Kota Bandung, Jawa Barat	(022) 4246580
Fuku Trading	Kota Bandung, Jawa Barat	(022) 7540216
PT Heksatex Indah	Bandung, Jawa Barat	(022) 6673888
Yanni Textile	Kota Bandung, Jawa Barat	(022) 4234356
Kuniko Perkasa	Kota Bandung, Jawa Barat	
Malawi Trading	Bandung, Jawa Barat	(022) 5404057
Prima Trading. PT	Kota Bandung, Jawa Barat	(022) 7301678
Suryatex	Kota Bandung, Jawa Barat	0813-9542-5777

Sumber: Dokumen Pribadi

Daftar *trader* di atas menjadi pesaing salah satu KSP juga, karena mereka memiliki lebih banyak relasi dari kami, menawarkan kain yang beragam jenisnya daripada yang kami miliki. Trader yaitu orang atau perusahaan yang menjual eceran ataupun menjual grosir dengan membeli barang yang sudah jadi dan bertujuan mendapatkan keuntungan.

Trader lain lebih menginginkan keuntungan yang besar, akan tetapi KSP berprinsip dapat mengambil keuntungan dan juga memuaskan konsumen, sehingga konsumen puas kami pun senang. KSP memiliki keunggulan tersendiri di antara para pesaingnya yaitu harga yang relatif murah dibanding kan dengan *Trading* lainnya, memberikan tempo pembayaran kepada langganan yang memenuhi syarat dan memberikan pelayanan purna jual (melayani klaim/*complaint*), pengiriman yang tepat waktu sesuai yang dijanjikan. Keunggulan ini membuat kami mampu untuk bersaing dengan para pesaing seperti pabrik, toko-toko kain, trader-trader lain.

Trading sendiri mempunyai arti perdagangan, *Textile* yang istilah lainnya kain. (www.Google Translate.com). *Trading textile* adalah perusahaan yang melakukan pembelian produk tekstil untuk pemenuhan kebutuhan bahan baku dari pengolah/ perusahaan pabrik garment dan konveksi. Perputaran modal kerja *Trading* lebih ramping dibandingkan dengan pabrik. *Trading* dapat fokus hanya pada penjualan produk. Hanya fokus pada kain untuk bahan kemeja saja. Pada produk pakaian yang ditawarkan tidak hanya mengacu pada satu jenis kain saja. Jenis kain yang ditawarkan antara lain adalah: Drill, Tropical, Poplin, Canvas. Corak / motifnya pun dapat disesuaikan dengan keinginan konsumen.

Kain yang kami jual harganya yang relatif murah yang artinya mengambil keuntungan sewajarnya, dengan kualitas kain yang baik atau bagus sesuai dengan yang konsumen inginkan, dan ketepatan waktu pengiriman yang baik sesuai dengan yang kami janjikan kepada konsumen. Kami juga memberikan *Term of Payment* kepada pelanggan tetap yang KSP percayakan dan pelanggan yang loyal.

Berikut contoh warna kain *Trading* tekstil KSP yang ditawarkan kepada konsumen maupun calon konsumen.



Gambar 1.1 Contoh Warna yang Dijual

Sumber: Data Pribadi

Keterangan tentang contoh warna di atas adalah *sample* warna yang pernah di produksi oleh KSP, akan tetapi jika konsumen ingin *request* warna kami akan memenuhinya. Harga yang KSP tawarkan relatif murah, dikarenakan KSP tidak mengambil keuntungan yang terlalu besar / harga standar. Harga jual yang di tawarkan untuk Drill sekitar Rp31.000, Tropical Rp35.000, Popplin Rp27.000, Canvas Rp40.000 per *yard*-nya. Kualitas kain yang baik/ bagus yang dimaksud ialah kita selalu memeriksa kain sesuai dengan pesanan yang konsumen inginkan. Ketepatan waktu yang dimaksud ialah kami berusaha semaksimal mungkin supaya barang dikirim sesuai waktu yang kami janjikan. Kami juga akan bertanggung jawab jika ada kain yang cacat, kami akan proses untuk

memperbaikinya. *Term of Payment* yang dimaksud adalah jangka waktu pembayaran 30 hari sampai 120 hari, sesuai negosiasi dengan konsumen.

Target pasar kami di antaranya beberapa konveksi individu, antara lain di kota Jakarta dan Bandung. Selain konveksi, kami memiliki beberapa pabrik *garment*, namun jumlahnya masih sedikit, yang tersebar di kota Jakarta, Bandung, Tangerang, dan Surabaya.

Potensi pasar kami di antaranya toko-toko kain yang ada di Bandung, seluruh konveksi individu yang ada di Bandung dan Jakarta. Kami juga berupaya dapat menjangkau seluruh pabrik *Garment* yang ada di Jakarta, Bandung, Tangerang, dan Surabaya. Saat ini sedang menjajaki pabrik *garment* RAJA SERAGAM, jalan Budi Sari. Kami juga menjajaki Sentra perdagangan alat-alat penunjang sandang di jalan Dulatip Bandung, di antaranya: Toko Mulia, 089607801015.

Untuk menjangkau pasar kami seperti konveksi, pabrik *garment* melalui telepon, *sales*, *email*. Sedari itu, target kami berencana memakai strategi dengan cara membuat *website*. *Website* ini memudahkan konsumen dari tahap pemilihan jenis kain, warna kain, motif / corak yang konsumen inginkan dapat dengan mudah dipenuhi, hingga melakukan transaksi pembayaran yang konsumen inginkan. Cara yang kami lakukan untuk memenuhi potensi pasar selain menggunakan *website*, kami juga menggunakan teknik promosi lama yaitu menghubungi konsumen melalui telepon, *email*, *sales*, mendatangi calon konsumen secara langsung dan mengumpulkan data nama konsumen loyal yang ada di Bandung, Jakarta, Tangerang, dan Surabaya yang belum kami jajaki.

Modal awal KSP berupa kredit atau pinjaman sebesar 500 juta rupiah, yang berasal dari Pinjaman Rekening Koran dari Bank OCBC. Usaha ini layak untuk dijalankan, karena menurut perhitungan NPV (Net Present Value) nilai NPV > dari 0 yaitu sebesar 2,687,364,799.08. berdasarkan dari hasil perhitungan maka Payback Period untuk bisnis KSP adalah selama 23 bulan 21 hari. Berdasarkan hasil perhitungan, nilai Profitability Index KSP layak dijalankan karena PI > dari 1 yaitu sebesar 3.14 .

1.2 Deskripsi Bisnis

Bisnis yang kami jalankan diberi nama “KHARISMA SANDANG PRIMA”. Artinya *Trading* tekstil yang menyediakan bahan sandang berkualitas prima untuk pribadi berkharisma. Perusahaan memfasilitasi pertukaran barang yang bermanfaat bagi konsumen dan menghasilkan keuntungan untuk KSP.



Gambar 1.2 Logo KSP
Sumber: Dokumentasi Pribadi

Bentuk logo (Gambar 1.4) adalah singkatan dari nama perusahaan itu sendiri (KSP).

Bentuk kepemilikannya dari Kharisma Sandang Prima ini adalah CV (perorangan). Bentuk perizinannya usaha perdagangan kecil sebagai pemasok barang. No. Surat Perizinan: 0105/IUP/2016/BPPT.

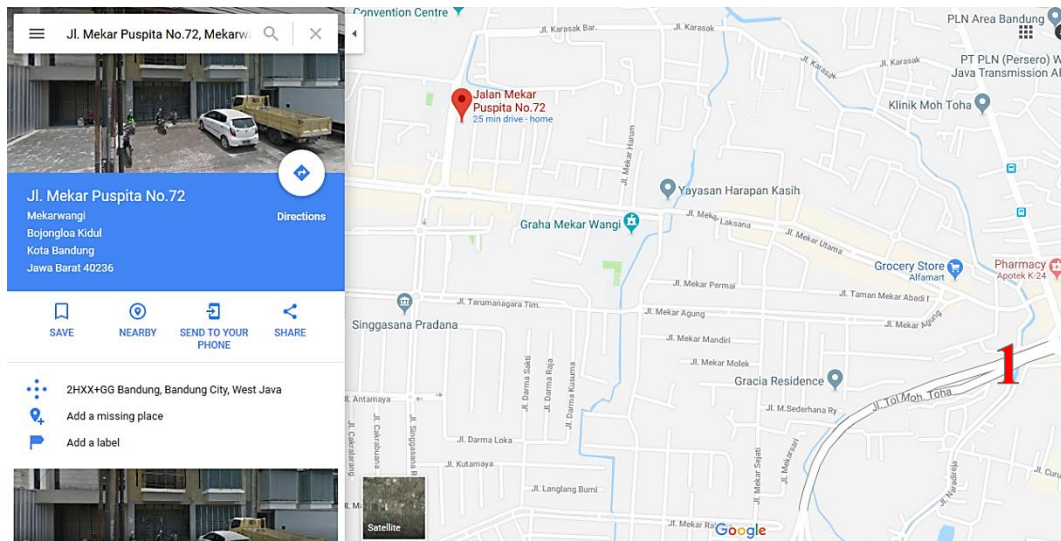
Visi dari KSP ini adalah menjadi *Trading* tekstil terbaik dan terpercaya di Bandung tahun 2021.

Misinya yaitu sebagai berikut:

1. Memberikan jenis kain yang berkualitas untuk konsumen.
2. Memberikan harga yang kompetitif.
3. Memberikan pelayanan yang tepat waktu sesuai yang sudah di janjikan.
4. Melakukan kegiatan usaha perdagangan berupa bahan sandang yang sesuai dengan kriteria yang konsumen inginkan dan sesuai dengan kepentingan perusahaan yang menghasilkan profit.

Alamat perusahaan ini berada di Jalan Mekar Puspita No. 72, Komplek Mekar Wangi, Bandung. Kami memilih lokasi di sini karena tempatnya yang strategis untuk bisnis *Trading*. Mudah dijangkau, karena lokasinya dekat dengan tol dan terletak di perumahan yang masih berkembang sehingga memiliki nilai investasi yang baik, juga cukup dekat dengan kawasan pabrik di Bandung selatan.

Berikut adalah Gambar lokasi KSP yang dijadikan tempat untuk usaha *Trading* tekstil.

**Gambar 1.5 Lokasi KSP**

Sumber: Google Maps

Pada gambar diatas, Nomor 1 menunjukkan gerbang tol Moh Toha. Jalan mekar puspita no 72 ini berada di komplek ruko perumahan Mekar Wangi. Di sebelah selatan gerbang tol Moh Toha merupakan kawasan pabrik tekstil yang dapat langsung mengarah ke pabrik pabrik tekstil.