

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian

Suatu organisasi baik swasta maupun pemerintah dalam menjalankan fungsinya untuk mencapai tujuan dan sasaran perlu didukung kinerja organisasi yang maksimal.

Kinerja organisasi yang maksimal dapat terwujud apabila didukung oleh sumber daya yang memadai terkait sumber daya manusia, sarana dan prasarana, kepatuhan dalam menjalankan peraturan yang telah ditetapkan serta pengelolaan dana yang akan digunakan untuk menggerakkan organisasi.

Tujuan dan sasaran organisasi dengan dukungan sumber daya dalam menggerakkan fungsi organisasi akan terwujud apabila kebutuhannya telah tertampung dalam anggaran yang telah ditetapkan. Oleh karena itu dalam proses penyusunannya harus baik dan mencerminkan kebutuhan organisasi untuk mencapai tujuan.

Kebutuhan tersebut perlu disesuaikan dengan karakteristik organisasi dalam menjalankan usahanya sehingga dalam proses penyusunannya perlu didukung dengan kualitas sumber daya manusia yang memahami aktivitas dan kebutuhan organisasi sesuai dengan tugas dan fungsinya.

Fungsi anggaran dalam suatu organisasi sebagai alat kendali bagi manajerial dalam memenuhi kebutuhan dalam mencapai tujuan organisasi sehingga diharapkan dapat menggerakkan fungsi manajemen dalam mencapai tujuan organisasi tersebut.

Partisipasi sumber daya manusia dalam proses penyusunan anggaran menjadi penting karena dibutuhkan peran dan pemahaman terhadap kebutuhan yang harus dialokasikan melalui anggaran yang menunjang aktivitas organisasi.

Sehubungan peran anggaran menjadi sangat penting karena akan mempengaruhi kualitas kinerja manajerial, maka dalam proses penyusunannya dibutuhkan peran dan partisipasi sumber daya manusia yang memahami kebutuhan organisasi dalam menggerakkan fungsi-fungsi manajemen sesuai dengan bidang tugasnya untuk membiayai aktivitas organisasi yang dikaitkan dengan kebutuhan organisasi dalam bentuk anggaran.

Penyusunan anggaran yang memadai akan membantu pengendalian bagi pemimpin organisasi dalam mengambil kebijakan dan memberikan arah bagi pelaksana untuk menjalankan tugasnya.

Dalam proses penyusunan anggaran sebagaimana tersebut di atas perlu memperhatikan perencanaan yang telah ditetapkan organisasi untuk mencapai tujuan yang diharapkan setelah dilakukan evaluasi terhadap capaian kinerja organisasi tahun-tahun sebelumnya, berdasarkan hasil evaluasi dapat ditentukan aktivitas mana yang perlu ditingkatkan dan dilakukan efisiensi.

Anggaran yang disusun mencakup upaya mendatangkan pendapatan untuk memenuhi kebutuhan berupa belanja yang diharapkan akan memberikan dampak pada kualitas layanan organisasi dan dapat memberikan manfaat bagi keberlangsungan organisasi dalam beraktivitas.

Kemampuan memahami hal tersebut di atas sangat dibutuhkan melalui peran aktif para pengelolanya diawal proses penyusunan sehingga lebih awal dapat ditentukan kinerja manajerial yang seperti apa perlu diperhatikan selama melakukan aktivitas diwaktu yang akan datang.

Fungsi pelayanan yang maksimal akan terwujud apabila didukung dengan ketersediaan anggaran dalam memenuhi kebutuhan untuk menunjang aktivitas manajerial. Anggaran yang disusun harus berbasis pengendalian baik secara administratif maupun finansial sehingga diharapkan dapat memperlancar jalannya aktivitas manajerial sesuai fungsi dan tugasnya

Guna mewujudkan nyatakan fungsi pelayanan yang akan diberikan organisasi baik swasta dan pemerintah sebagaimana tersebut di atas, maka jalannya aktivitas yang akan dilakukan diwaktu mendatang perlu diperhatikan diawal prosesnya dan difokuskan pada ketersediaan anggaran dalam memenuhi kebutuhan organisasi yang akan dilakukan oleh manajerial.

Ketersediaan anggaran yang akan digunakan untuk membiayai kebutuhan diharapkan dapat menggerakkan fungsi manajerial diwaktu mendatang dan oleh karenanya, perlu memperhatikan kinerja manajerial dalam melakukan aktifitasnya. Hal ini perlu diperhatikan karena suatu perencanaan akan tercapai tujuannya apabila didukung dengan ketersediaan anggaran yang akan dapat dimanfaatkan untuk memperlancar proses aktivitas usaha yang akan dilakukan oleh manajerial.

Pernyataan ini penting untuk diketahui oleh organisasi apabila akan mencapai tujuan organisasi dimaksud karena dengan telah diketahuinya kebutuhan apa yang perlu disediakan untuk menggerakkan aktivitas organisasi yang akan dilakukan oleh manajerial, maka pemahaman tersebut di atas menjadi perhatian penulis sehingga tertarik untuk mengangkat topik yang menjadi landasan identifikasi permasalahan dengan alasan selama ini masih ditemukan pada beberapa organisasi baik swasta maupun pemerintah dalam proses penyusunan anggaran tidak memperhatikan kaidah-kaidah implementasi dan berakibat pada kinerja manajerial melakukan aktivitasnya kurang optimal sehingga akan berdampak terhadap kinerja organisasi dalam mencapai tujuan dan sasarannya kurang optimal.

Dalam hal ini penulis tertarik untuk mengangkat topik berikut dikarenakan pada saat ini penyusunan anggaran banyak sekali terjadi kegagalan suatu perencanaan anggaran yang telah dibuat tidak sesuai atau tidak tepat sasaran serta kinerja manajerial yang kurang berperan dalam penyusunan anggaran tersebut.

1.2 Rumusan Masalah

Berlandaskan latar belakang yang sudah di jelaskan sebelumnya, lalu yang menjadi ruang lingkup permasalahan adalah: “Apakah partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial?”

1.3 Tujuan Penelitian

Berlandaskan rumusan masalah yang telah di bahas sebelumnya maka tujuan penelitian ini adalah untuk menguji apakah terdapat pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial.

1.4 Manfaat Penelitian

1. Teoritis

Dapat menambah wawasan tentang pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial dan dapat menjadi bahan referensi untuk penelitian sejenis.

2. Praktisi

Bagi penulis dapat menambah pengetahuan tentang partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial serta dapat menjadi bahan pembelajaran terkait masalah ini untuk ke depannya.

3. Manajemen RSUD

Dapat membantu manajemen untuk meningkatkan kinerja manajerial sehingga penyusunan anggaran dapat terencana dengan baik.

