

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

KMK bersangkutan melakukan peranannya sebagai berikut :

1. Memegang otoritas tertinggi terhadap hal koordinasi dan operasional. Namun keputusan tertinggi tetap berada pada tangan pemilik bersangkutan.
2. Secara umum mengkoordinir konsultan perencana, QS, dan kontraktor-kontraktor di lapangan, hingga membentuk tim pembangunan yang baik dan terpadu.
3. Melaksanakan pengawasan pekerjaan di lapangan.
4. Mengendalikan jadwal pelaksanaan berdasarkan waktu yang telah ditentukan dalam master schedule / kurva S.
5. Memimpin rapat koordinasi lapangan.

6. Mengawasi pengadaan dan kualitas material.
7. Menyiapkan prosedur untuk perubahan pekerjaan (*change order*).
8. Menyusun laporan berkala, dan merekam data-data lapangan.
9. Memproses pengadaan gambar sesuai yang dilaksanakan.

KMK bersangkutan tidak melakukan hal sebagai berikut :

1. Pengendalian dan pemantauan jadwal berdasarkan *network planning*, sehingga tidak dapat diketahui aliran kritis dan aliran tidak kritis yang memperlihatkan atau menggambarkan aliran pekerjaan.
2. Hal pemantauan dan pengendalian biaya pada pada proses *upper-structure & finishing*. Melainkan tindakan ini dilakukan *quantity surveyor*.
3. Mengkaji hasil pekerjaan konsultan lain, memberikan saran dan usulan.
4. Menyusun berita acara (Kemajuan Pekerjaan, Perkiraan Biaya pekerjaan tambah-kurang, dan lain-lain) pada proses *upper-structure & finishing*.
5. Dukungan administrasi terhadap pemilik yaitu :
 - Meneliti dan memproses *progress payment* pada proses *upper-structure & finishing*.
 - Meneliti dan memproses *change order*
 - Mengkaji laporan berkala
 - Memproses asuransi dan klaim
 - Membuat *assets record*
 - Menutup keuangan proyek
6. Penyimpanan terhadap dokumen proyek sebagai berikut :
 - Hasil *Management Review*

- Hasil testing laboratorium, hasil pengukuran.
- Hasil kalibrasi dari alat dan peralatan yang digunakan

5.2. Saran

Tidak adanya pelayanan jasa oleh KMK bersangkutan dalam hal biaya, yaitu pemantauan dan pengendalian biaya pada proses *upper-structure & finishing* tidaklah baik. Walaupun secara otoritas KMK bersangkutan memegang kendali koordinasi dan operasional, tapi biaya tidak. Sebaiknya KMK bersangkutan juga diserahkan tugas pengendalian biaya, supaya terjadi koreksi atas benarnya perkiraan biaya yang dilakukan *quantity surveyor* bersangkutan, sehingga kerugian pemilik dapat dikurangi.

Sebaiknya pengendalian jadwal / waktu yang dilakukan KMK bersangkutan juga meliputi:

- Network planning

Karena dengan adanya *network planning* dapat diketahui aliran kritis dan aliran tidak kritis yang memperlihatkan pekerjaan mana yang perlu dipercepat.