

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Perusahaan yang bergerak dalam jasa konstruksi umumnya terlibat dalam proyek-proyek pembangunan yang mempunyai limit waktu terbatas, sehingga tujuan dan sasaran perusahaan dalam pengerjaan proyek juga merupakan tujuan dan sasaran jangka pendek. Dalam pencapaian tujuan tersebut maka digunakan suatu pendekatan berupa sistem manajemen proyek, yang dalam aplikasinya adalah berupa fungsi-fungsi seperti fungsi perencanaan, fungsi pengorganisasian, fungsi kepemimpinan dan fungsi pengendalian. Dari berbagai fungsi tersebut,

fungsi pengendalian merupakan salah satu fungsi yang dimaksudkan untuk mengontrol dan mengawasi seluruh kegiatan sehingga tujuan perusahaan dapat tercapai tanpa mengalami penyimpangan-penyimpangan yang berarti.

Pada proyek-proyek konstruksi, resiko terjadinya penyimpangan dan kesalahan umumnya adalah pada saat pelaksanaan konstruksi di lapangan. Berangkat dari pemikiran tersebut, maka penulisan Tugas Akhir ini bermaksud mengangkat topik pengendalian konstruksi di lapangan yang dilakukan oleh kontraktor, yang mencakup faktor-faktor berupa produktivitas pekerja, jadwal kemajuan pekerjaan, dan pengendalian biaya.

1.2 Maksud dan Tujuan

Maksud penulisan Tugas Akhir ini adalah untuk mempelajari pengendalian konstruksi di lapangan yang dilakukan oleh kontraktor, sementara tujuannya adalah untuk mengevaluasi kinerja kontraktor pada pengendalian konstruksi di lapangan dalam suatu studi kasus.

1.3 Pembatasan dan Ruang Lingkup Masalah

Adapun masalah dalam penulisan Tugas Akhir ini dibatasi pada :

- Pengendalian konstruksi di lapangan oleh kontraktor utama.
- Analisa pengendalian berupa produktivitas pekerja, biaya dan jadwal
- Sub-kontraktor tidak diperhitungkan dalam analisa.

Ruang lingkup masalah adalah proyek renovasi perusahaan obat PT Bio Farma yang berlokasi di jalan Pasteur no 28, Bandung.

1.4 Sistematika Pembahasan

Untuk memudahkan pembahasan, maka penyusunan Tugas Akhir ini dibagi menjadi 5 bab yang terdiri dari sub bab-sub bab pembahasan.

BAB 1 PENDAHULUAN

Menjelaskan tentang latar belakang, maksud dan tujuan penulisan, pembatasan dan ruang lingkup masalah, serta sistematika pembahasan.

BAB 2 STUDI PUSTAKA

Berisi kajian tentang manajemen klasik, manajemen proyek, fungsi pengendalian dalam tahap implementasi fisik, pengendalian konstruksi di lapangan, metode analisa produktivitas tenaga kerja, dan metode analisa pengendalian biaya dan jadwal.

BAB 3 STUDI KASUS

Berisi diagram alir pola pikir dan data-data proyek seperti nama dan lokasi proyek, pemilihan kontraktor dan kontrak kerja, pihak-pihak yang terlibat, struktur organisasi, denah proyek, rencana anggaran biaya proyek, jenis dan volume pekerjaan serta jadwal waktu pelaksanaan (*time schedule*).

BAB 4 ANALISA MASALAH

Analisa produktivitas tenaga kerja menggunakan metode nilai indeks produktivitas, analisa pengendalian biaya dan jadwal menggunakan metode konsep nilai hasil, uraian pengendalian konstruksi di lapangan yang dilakukan per minggu, dan uraian kinerja pengendalian konstruksi di lapangan secara keseluruhan.

BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN

Berisi kesimpulan dan saran berdasarkan analisa pada studi kasus.