La Concerning Fraanchise As A Means To Achieve Global Partnership To Support Successful Development

by P Lindawaty S Sewu, Hassanain Haykal

Submission date: 14-Oct-2020 01:48PM (UTC+0700)

Submission ID: 1414776088

File name: 15 law concering OCR.pdf (718.08K)

Word count: 3039

Character count: 18863

Law Concerning Franchise As A Means To Achieve Global Partnership To Support Successful Development

Bv:

Dr. P. Lindawaty S. Setou; SH., M.Hutn. & Dr. HassanainHaykal, SR., M.Huln. .)

Abstract

At present Indonesia as a nation is inflioted by all kinds of disadvantageous situations. Natural disasters thai have successively occurred in our land and unstable foundation of the Indonesian eCOlwmyaggravated by the waves of global economic recession have hampered the realization of the purpose of establishing this country. The purpose of establishing the Indonesian nation can clearly be seen in the preamble of the 1945 Constitution, namely to achieve ajust and a prosperous communitq. This philosophical purpose the Indonesian people wish to achieve should be realized through various efforts supported by all components in the nation. A nation can raise its standard of living and its real income by means of specialization in the production of commodities which has a high productivity. One of the programs that can be utilized to accelerate deoelopmeni is to provide worthwhile and productive jobs for the young generation.

One of the business activities that is in the increase and is implemented as one of the ways to develop national as well as international business is fran chise. It cannot be denied that business growth by using the franchisilly pattern has significantly increased in indonesia: Nowadays franchise is regarded as a business strategy that is fairly well-developed.

A program to provide worthwhile and productive jobs for the young generation can among others be carried out by developing a business pattern using the franchising method. Rapid progress in this business sector will in tum result in extensive job opportunities. At present the rapid development of this business method using the franchising pattern is inadequately supported by good laws so that legal protection for parties involved in this franchising sector in particular needs to be done ill order that parties involved in this franchising pattern can be assured of good legal protection. Eventually, this franchising pattern can become a means to achieve global partnership in support of successful development.

Keywords: franchise, law concerning franchise, global partnership, development.

A. WARALABA MERUPAKAN POLA DISTRIBUSI BARANG DAN IASA

Pembangunan yang dilakukan demi kemajuan negara Indonesia ini merupakan pembangunan yang dilakukan secara menyeluruh dan menyentuh segenap aspek kehidupan masyarakat, dalam arti tidak hanya menitik beratkan pada satu bidang tertentu saja,

r Oleb l.arena 'tu pem- ...-- di berbagai sektor yang dDakukan harus bid mban gunan bid sa, ltlg m;m~ , ekonomldan hukum mempunyaJ hubungan yang lainnya. em gurtangaruh fimbal balik, Sunarjati Hartono menyatakan: sangat era!

baharl1en desar-dassr pemikiran di bidang ekonom] ikut dasar-duksar srs em huk wangubah dan menentukan dasar-duksar srs em huk wang bersangkutan, saka penegakan asas-esas van sesuai Ju akan memperlanO\T terbentuknya struktur ekonorm yang dikehendaki, tetapi sebaii.kJ'lya penegakan asas-asaS hukum yang tidak sesuai justru akan menghambat ten:iptanya struktur ekonomi yang dicita-citakan."

Hukum merupalcan salah satu bidang yang perlu diperhatikan untuk mempecl<okoh bangsa Indonesia di dalam menghadapi kemajuan serta perkembangan ilmu dan tekno_lo,giang sangat ~L Masalah hukum bukan masalah yang berdiri sendiri, tetapi berkai tan erat dengan masalah kemasyarakatan lalnnya. Isr.nall Saleh menyatakan:

• Memang benar ekonomi merupakan tulang punggung kesejahteraan masyarakat, dan memang benar bahwa ilmu pengetahuan dan teknologi adalah tiang-tiang penopang kemajuan suatu bangsa, namun tidak dapat disangkal bahwa hukum merupakan pranata yang pada akhirnya menentukan bagairnana kesejahteraan yang dicapai tersebut dapat dinikmati secara merata, bagaimana keadllan sosial dapat diwujudkan dalam kehidupan masyarakat, dan bagairnana kemajuan ilmu penfetal,uan dan leknologi dapat membawa kebahagiaan bagi rakyat banyak."

Pembangunan perekonomian yang dibina dan dikembangkan tanpa memperhatikan ketidakseimbangan. Karena itu, hukum perlu dibangun dan dibina dengan baik sehingga dapat memberikan surnbangan positif bagi kemajuan bangsa Indonesia,

Bi~njs merupakan salah satu aktivitas usaha yang utama dalam menunJiUlg perkembangan ekonomi Kata "bisrus" diambil dari bahasa lnggris "business" yang berarti kegiatan usaha. Richard Burton Simatupang menyatakan:

"D~am arti luas, kala "bisnis" sering diartikan sebagai keseluruhan kegiatan usaha yang ~ijalankan 2eh oriUlg atau badan secara teratur dan t~enerus, ya,tu ~ kegiatan mengadakan barang-barang a~u jasa-jasa maupun Caslhtas-fasilitas untuk diperjualbelikan. dipertukarkan, atau d'Isewagunakan dengan tujuan rnendapatkan keuntungan."

$$^{184}-\text{``i''};::I\text{``c}\text{``l}\text{`S&JN'R}\\ -\text{``i''};::I\text{``c}\text{``l}\text{``c}\text{``l}\text{`Seni}$$

^{1982,} hlm. 6-7. Hukum EkonomJ P em angunan Indonesia, Bandung: Blna Cipla,

ı İsmait So.Ieh Hukurn dan Ekonom, Jakarta: Cramedia Pustaka Utama, 1990, him-

Richard Burton Simatupan 1996, hlrn 1.
 As k 1996, hlrn 1.
 Bukum dalam 1Ii.ni8, Jakarta: R1neka Cipla,

Kerjasama bianls yang terjaeli sangat beraneka ra tee ~idang bis~ apa y~ aedang dijalanbn. Keanekara~ itu, ten~ sBJAmelahUkan masalah dan tantangom baru, karena itu lnIk.:m harus slap IDI~ ~pat mengantisipasi setiap perkembangan yang muncul. Per:masalahan ~I bidang hukum akan semakin rumit dan kompleks saat ke_rlasaDIa biInis. yan!! dilalcukan tidalc hanya terbatas dalam suatu negara sala, akan letapl melibatkan hubungan dan kerjasama bisnis Iintas batas negara.

Perdapngan Intemasional yang dilakukan melibatJean kepentingan dua atau lebih negara yang satu sama lain saling membutuhkan. Perdagangan Intemaaional memlDlg1dn~ berbagai negara mempunyai pilihan barang yang lebih beragam dibandingkan dengan yang dapat diproduksi eli dalam neger! sendiri. Seliap negara mempunyai keterbatasan sumber daya dan kemampuan berproduksi sehingga hanya dapat memproduksi barangsecara terbalas.

Pendekatan ilmu ekonomi akan membantu menjelaskan latar belakang dan tujuan dad suatu negara melakukan perdagangan internasional, yakni:

"Perturu, secara faktual tidalc semua negara mampu memproduksi semua barang yang dibutuhkannya karena keterbatasan faktor-faktor ekonominya, misalnya sumber daya alam dan teknologi.

Kedua, selera konsumen yang lebih menyukai untuk mengkonsumsi barang tertentu dari negara tertentu disebabkan oleh kekhususan serta kekhasannya.

Ketiga, secara teoritis yaitu adanya keuntungan komparatif yang dimiliki oleh tiap-tiap negara dalam memproduksi barang-barang yang diekspomya." 10

Teorl keunggulan komparatif yang dimaksud oleh David Ricardo sebagaimana yang dikutip dalarn The *Internaticmal Business £inmronmeul*. dapat dijelaskan sebagai berikut:

"He slUJWed that both countries slwuld. and indeed. will trade iii order to mcrease their natiolUll welfare, as long as each lias o compaTa~ ~antage in the production of one good versus anelher. In other words, mcenhVes Jo.r trade would exist even when one country has absolute cost adoanta\$t J11 notlling. 11,0 kty, have die abtlity to produce one good, relative to another good, that is different from another country's relative ahility fa prodlice tile same two goods 11"

Secara singkat pandangan Ricardo di atas hen~ak menyatakan bahwa bangsa atau orang dapat meningkatkan standar kehidupan dan pendapatan riilnya melalui spesialisasi produksi komoditi di mana yang bersangkutan

Model Maria
. Misalnya: bila Indonesia men~sarkan pada menuliki produktiJi~ tertin~lilcinya temyata lebih produktiI dan efisien faIctor-faJctoproduJ<sslangdjbandJngkan dengan pesawat terbang. tenhmya dalam memproduksl Del... bil men-I.-.por beras dan mengimpor pesawat akan lebih menguntung"", a 6~ terbang dan negara lain.

al keran ka GA'fTUtelah diselenggarakan bebe~apa penmdingan D am Jill al hasil dari perundingan terakhir adalah *Uruguay* perda gangan md atin~'--ntuk *World Trade Orgamation* (selanjumva disingkat WTOj. WTO adalah organisasl ~temaSlOn yang. ang~g jawab untuk mengatur sistem dan mekarusme perdagangan mtemaslOn~dan produk hukum yang dibuat olehnya, atau yang telah mempunyai kekuatan hukum mengikat terhadap !'egara-negara penandatangannya / pesertanya. Perdngangan intemasJonal merupakan hal y~g tidak terhindarkan untuk dilakukan negara manapun termasuk Indonesia,

Salah satu aktivitas bisnis yang semakin banyak dilaku kan dan diterapkan sebagai salah satu eara pengembangan bisnis secara internasional adalah dengan menggunakan metode *Frondrise*^U.

8. WARALABA SARANA MENCAPAI KEMITRAAN GLOBAL

Dewasa ini waralaba dianggap sebagai suatu strategi bisnis yang cukup berkembang. Perkembangan tersebut tidak dapat dilepaskan dari gaya hidup masyarakat yang semakin selektif dan mengutamakan mutu dalam memperoleh barang dan jasa, karena dengan waralaba kualitas (mutu) produk

GA'IT singkJltnndan 111Gt!1Cll½gm'1"wt "" Tariffs wld Trask yaitu perjnnjian intemasional elibidmg perdngmgan Internasional yang mengikat lebih dari 120 negara. tujuan C...TT dapal dilihat darl pl'cilJllble GAIT ynng berbunyi sebagai berlkut; Recogllzin8 Ih4t UlClrrontll!IlS in Ill<fidd of trade mld emnomic <ndenvor shollld be ClJlldllcted witll Q. vW to fllising s/Q7llmrds oflinillg. olSUring full Ollploymolt and. lorge "nd sttmdily growillg volJlmc l)f rml i",:omt .lld tJftcbue cimlIDld. devtlopiTlg 0l
full use of tilt ftSOurces of the world md e:xp<mdmgtilt production Gild adwngc of goods ...:

"Pa~""an istiJah -Frand,iSt- dalam bahasa Indonesia adalah "waralaba" yang pertama iall eliperkenalkan oleh Lembaga Pendidikan dan Pemblnaan Mana)emen (LPPM). WaraJaba berasaJ dar; kala 'w""," yang berarti lebih atau istimewa Ibn "labt.- berarti unlungJ~di."waraJ.oo'berarti usaha y""g memberikan keuntunganlebIh / iIItiIMWL Uhat I bih Ian)ut Anur Karamoy. Sukses Usaha lewat WllnI.ba. Jakarta: JumaIlndo Altsa ra Grafika, 1996, him 3. Terminolosi *PtmlMrl* WOT1lI0lrll" HJHldan deogan dan "~tlluim.WaraJol", "s~p.d.ndenganFranc!,' '. Pada pepuUs&n IS<IrlaSi UU. penuhs memilih menggunakJln temunologl ·waralat." petaturaD perundnn~.undn~~n di Indonesia menggunakJln istilah ini. olkan tetapl kan menoiqii1 franchise" manakJlla dil'edukan •• sunl konteksnya==ara ITalla, ~ea~~n~i~~!!!kaP da; repltt menggunakanII!rmInologi .rang d~n MauJ - dan alllu teknologl, ylUlg dJddsorkan pad. keri"".~a :~ independen (n\ftksudnya fmlldli~r d p .d~.lerus menerus anlara pelaku-pelaku

186 -: r = :::t -so.tu.

o. lot. 11,,,,,01 lo_-ioiivi,"-Q_Als'imbolo 11111-: - 'm:

menjadi'!~t daytanda~sldi'Wdalamaral~:'~bangundari berbagai unsur yang ~per''WI . a samg ...,""...., unsur standar mutu, prosesproduksi, slstem D\IIN)emen yang handal seRa reputasi merek dagang dati pemberi waralaba. Unsur-unsur lEi&ebat satu sama lain saling mendukung sehingga waralaba dilcatakan sebagal bentuk bisnis yang unik. Keunikannya ten:mnin dari &emil. unsur pembangun waralaba yang pada akhirnya mendorong timbulnya seperangkat aturan-aturan hukum yang khas sifatnya".

Sebelum mengupas aspelt-aspek dari pola bisnis waralaba ada baiknya dipaparkan terlebih dahuJu elemen pokok dari waralaba, pada dasamya waraJaba mengandung selemen-eleman pokok sebagai berikut;

- 1. Pember! waraJaba yaitu pihak pemilik / produsen dari barang atau jasa yang telah memiliki merek tertentu serta memberikan atau melisensikan hak eklslusif tertentu untuk pemasaran dati barang atau jasa itu.
- Penerlma waralaba yaitu pihak yang menerima hak eksklusif rtu dari pemberi waralaba.
- 3. Terdapat penyerahan hak-hak secara eksklusif (dalam praktek meliputi berbagai macam hak milik intelektual / hak milik perindustrian) dad pemberi waralaba kepada penerima waralaba.
- 4. Terdapat penetapan wilayah tertentu, area dimana penerima waralaba diberikan hak untuk beroperasi d.i wilayah tertentu.
- 5. 5erdapat imbaJ prestasi dari penerima waraJaba kepada *pemberi warnlaba* yang berupa *Initial* Fee dan *Royalties* serta biaya-biaya lain yang d.isepakati oleh kedua belah pihak.

Waralaba berbeda dengan ·petjl!njian bisnis lalnnya walaupun mempunyel beberapa kesam aan [misal dengan perjanjian USI!t1sl.p(!qanjJan keagenan. distn1mtorslrip.dan sebagalnya, yang pada dasamya merupakan kegiatan yang depat digolongl<an sebagai "jua] beli"], Waralaba terbangun dari berbagal unsur yang saling terkait, misalnya: standar mutu, proses produksi, sistem manajemen yang handal, termasuk {Cput.s! merck dagang. di mana unsur-unsur tersebut sallng mendukung sehingga waralaba merupakan suatu bentuk usaha yang khas Lisensl daloh bentuk pengembangan usahd yang mell'batkan pemberian ijin atau hak untuk memanfaatkM. menggunakan ataupun melaksanakan Hak alas Kekayaal1 Intelektual (HaKI) m!lik pemberi lisensi Yang membedakan waralaba dengan lisensi adaJoh pada waralaba yang diberikan bukan hanya HaKl (merek dagang, rahasia dagang, dan sebagainyn) tetlpi juga metod" tekru s, slstern presedural, sistem manajemen dan b,ow-IIDUI. Agen adalah seseorang atau suatu badan hukurn yang usahanya menj.dJ perantara yang dlberi kuasa untuk ~elakukM perbuatan hukum tertentu atas nama prinsJpal. Fungsl "sen adalal> sebagni pcrantara yang rnenjual barang / jasa unruk dan alas nurna prlnsipal, ?istributor adalah suctu badan hukum yang ditunjuk oleh pnnslpal untuk membe]] berang-barangnya dan rn(!mnsnrknn sel to menjuaJoya dalam wilnynh tcrtcn~u. tctnpi bertindak untuk don atas namany. sendiri dan segala aklbat perbuatannyn menj~dl tanggung j1)W.bl?~ scndirl Yang membednkan de.ngan waraJaba dengnn "sen mnupun disJriblt|Dr:""P ada n "gen m"upun dlstrlbutors/np pad. dasatnyn merup. kon ker, nsamll b, sntS yang dipusatknn pad. distribuSl produk (bBrans atnu jMD) scdonpkan \Vara a "so am nletod~ kegi~toln distribusi produ k. meliputi pula rnasDlnh merck.. blow-hOW" ~/vs' d Stri3.J teknis. manufaktur, sisteIn prosedural, dan otau hak millk Intelektua an tn u yang didukung oleh bantu an teknis dan komerslal.

- 'an ditetapkan oleh pemberi waralaba bagi TerdaFt standar mutu >t ~upervisi secara berkala daJam Iangka peneruna waraJaba, ser a
- mempertahankan, mutu' pelatihan yang berkesinambungan, yang T~dapat pe aUJ'~ aw ben waralaba guna peningkatan ketrampilan. 7 T~dapat adaJah pihak yang independen tidak berada r-'- "15 subordin asr-8.
- daJam hubungan keIjasama dengan m.enggunakan Pada umumnya po a waralaba dituangkan dalam suatu peljanjian tertults.

Pada sisi lan sebagai wujud dari WTO, telah lahir pula Deklarasi Millmium yang diadopsi oleh 189 negara dan ditanda~~ani oleh 147.kepaJa pemerintahar 7 dan kepala negara pada saat Konferensi Tmgkat Tmggt (I<TI) Milenlum di New York pada bulan Aeptember 2000, denga n tui~an pencapaian 2015 yang dikenal dengan Sasaran Pembangunan Millenruum (bahasa Inggris: 'Millennium Development Goals atau disingkat dalam bahasa Inggris MDGs)16, Salah satu sasaran pembangunan millennium adaJah mengembangkan suatu pola kemitraan global.

C. SIMPUL.AN

Waralaba sebagai pola distribusi barang dan jasa yang sangat pesat berkembang patut untuk disosialisasikan, terutama dalam kerangka MDGs, mengingat waralaba dapat mendukung tenvujudnya suatu pola kernitraan global guna mendukung pembangunan 6 uatu bangsa. WaraJaba merupalcan suatu pola yang unik d.imana hubungan yang terjadi antara pemberi waralaba dan penerima waralaba pada dasamya didasarkan pada suatu hubungan l<emitraan tidak merupakan hubungan yang subordinasi. Indonesia memiliki banyak sekali potensi usaha yang potensial untuk dikembangkar! suatu usaha dengan menggunakan pola waralaba. Pencipraan pekerjaan yang J~y~ ~ produkti£ untuk ~um muda pun dapat diciptakan dengan metode blSJ'US IJI. Banyak contoh diperoleh dimana kaum muda telah <u>subes</u> untuk mengembangkan usaha mereka lewat usaha waralaba. Pmataan hukum di sektnr wru:alaba merupakan suatu keharusan agar pola in [dapat IIII!IIIberlbn suatu perlindungan hukum yang baik, Oleh karena itu. pedrembangan yang pesat dari bisnis menggunakan poia waraJaba ini patut ~ sebagai suatu so!usi untuk mencapai suatu kemitraan glpbal~ ~udkan keberhastlan pembangunan di Indonesia

tujuan yong diupayakan unluk dlca al clalam blNA Inggris MDGs) adaJah delapan tantangan utama dalam b .P pa dahun 2015 merupakan tantangan-porn anguna_n dJseluruh dunia

u 1nlmlanonol Fr.ndli .. AssociDtion clalom CO<U oJ £1h1Q manyatakan bahwa hubungan fmnc~lsor dan franchisee adalah: • Every /r.ndow rr"'tlDIIIhip IIIliNriMj 1M mutual """nnhl",,1 oj botlo parties 10fulfill Iloeir oblig.liolU IIIIdt, IIw frtmdUe E4dl r**7** .,,71fu&'ill its obligatiOlls, will IICf gmsisknl wilh tht MIMI,. of 1M lmlJl4not JICI': L 10 lul"n lioll brQlld.lId SY'li!PLTI,IS uillImg inlalkptttdttulln ''',d II-#ust aJld lumtsty upon wloicJatisfowruliJJ a a ~frtmchisofll~frQndols,es, r htu III frtmdtimtg a wortdrbiIU success as a 'rQI,gy ror business growtlo. "MnImnium O"",lopmrnl Goals ~tau disingleat

[,] B8 _ Be CCII"...".IOIIum a.ti,~UI. 0' rtl(If..IIUJIIiIU DnIIOP'MEiiiiii'_-a

DAfTAR IIACMN

Buku-buku:

Amlr Karamoy. SO- UAha lewat Wln.lab~ Jakarta: Jumalindo Al<sara Grafib, 1996.

ANnt K Sundaram.etal. The IDImlational Business Environment Text and C-, USA: Prentice-HaJJ International, Inc., 1995.

Ismall Saleh. Hukam elm Ekonomi. Jakarta: Gram..."'lia Pustaka Utama, 1990. Gerardo P. Skat, (et.al). Dmu Ekouom) Untuk Konteks Indonesia. Jakarta: LP3ES, 1991.

Millmnium DerJdopmmt GoQ/s (MDGs)

P. Lindawaty S. Sewu, Franchise Pola Bisnis Spektakuler, Bandung: Utomo20()4.

Richard Burton Simatupang. Aspek Aukum daJam Bisnis. Jakarta: Rineka Gpta.1996.

Sunarjati Hartono. Hukum Ekonomi Pembangunan Indonesia. Bandung: Bina Cipta, 1982.

Lainnya:

Direktori Franchise 2010.

European Code of Ethics for Franchising.

InternJltionni Fraruhise Association dalam Code of Ethics.

Peratu.ran Pemerintah Nomor: 42 Tahun 2007 tentang Waralaba .

] 0 P11ldcwilm:n ^{vati} .,uausahaan Perempuan Mendukung Sukses Karaklerastilc.Kev Sejahtera (Shldi Deskriplif te.rhadap Usaha MertUJuKeluarga Berwirausaha eli Kabupaten Ibu.ibu AnggOta Kopera51 yang Bojonegoro, J31'13 Tunur)	. 69
1] <i>QanilaJl Masykuroll</i> Gender's Rôle in Indonesian Folktales' vio ence	
t 2 Rosidtl Tiurma Mmlunmg aI Pembangunan Citra prmnuan yang Pesitif d am Era Globalisasi -	· 75
13 Yayuk Ylliiati, Dina Nuuia Priminillgtyns Evaluation of Implementation of The Agncultural Gender	· 81
Mainstreaming in Ponorogo District ", 14 Om Seriwati Ginting., M.PeL	89
Pengaruh Pemberdayaan Perernpuan terhadap Pengembangan Karakter daJam Keluarga , "., ,	99
rv. Healthy ,	107
(1) Redllu Child Mortn/ity15 Fa/.asifohAm Yunrarli, MAN dan Dorote: 5, Dizen, RN, MAN Malmlal Olild Care and Practices to Toddler Children in	107
Kecamatan Kasihan, Daerah Istimewa Yogyakarta, Indonesia. 16 Bhima Rizky Saltllldro Political-Economy Perspective on Mother and Children in	109
Indonesia " " ,., (2) Improve Mntemnl Health	123
 17 AGUNBIAOE Oja Melvin dan OGUNLEYE. Oi'eyel1li Exploring the Notion of Motherhood in Scaling up Exclusive Breastf~ding Practice among Nursing Mothers in Southwest Nigeria "	131
Pengaruh remberian PenyuJrihan terhadap Pengetahuan Remaja Pum renlang Risiko l <ehamijan <b="" pada="" usia="">Dini eli Desa Cikidang di Desa Cikidang Kecamatan Lembeng</ehamijan>	
Kabupaten Bandung Barat Tahun 2010 19 Dr. Hj. SUI')I'anSoepardan, Ora., MM	141
E?ucation Diploma m in Midwifery [or Family of Traditional 20 ~~~ ~:::ce in Improving Maternal Health Services	147
Program Pemberda}(aan Pemimpin Agama Perempuan Akar Rumput daJam Pen.ingkatan Derajad I <esehatan reproduksi<br="">Perempuan, Studi Kasus di Kabupaten Bantul Provinsi DJ</esehatan>	52
Yogyakarta	1^{53}

	<i>(3)</i> 21	Combat HIV/ AIDS aM Othu InfecHollS DlseASe\$ Blllli n. DlIrliningsih. S.SOS, M.Sil1	159
	21	Mitigating HIV/ AIDS through Marketing Public Relations	161
V.	De	velop. Global Putnenbip for Development	167
	22	Di""", MilytI <i>JIIIijIIIti</i>	
		To Improve the Image of Television Media to Build Public	
		Partnerships	169
	23	Dr. Has:;murin HII)IIcnl.SH., MEIIm. & Dr. P. Lindawaty S.	
		Sewu, SH., M.Hllm	
		Mediation as An Alternative Dispute Resolution in Business	
		Relations 10 Achieve Global Partnership in Development.	175
	24	Dr. P. Undawaty S. Sewu, SH., M.Hum. til Dr. HOSsal Ullil	
		Haylud, SH., M.HIIm	
		Law Concerning Franchise as A Means to Achieve Global	
		Partnership to Support Successful Development•••	183
	28	Nikmah SuryamLm	
	2.5	Cross Cultural Communication in Building Global Partnership	
		for Development	191
		ior Development	- / -

La Concerning Fraanchise As A Means To Achieve Global Partnership To Support Successful Development

ORIGINALITY REPORT						
SIMILA	1% ARITY INDEX	9% INTERNET SOURCES	2% PUBLICATIONS	9% STUDENT PAPERS		
PRIMAR	RY SOURCES					
Submitted to Sriwijaya University Student Paper 4						
2	id.scribd. Internet Source			3%		
3	edoc.pub Internet Source			2%		
seanimasurchin.blogspot.com Internet Source				1%		
5	jurnal.uni Internet Source	ssula.ac.id		1%		
repository.unair.ac.id Internet Source				<1%		
7	jurnal.htp Internet Source			<1%		

Exclude quotes On Exclude matches Off