

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DI INDUSTRI PESAWAT  
TERBANG DI INDONESIA  
(Studi pada PT. Dirgantara Indonesia)**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat menempuh  
Sidang Sarjana Strata 1 (S-1)**

**Oleh  
Candra Reiner Lumban Tobing  
1251230**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KRISTEN MARANATHA  
BANDUNG  
2019**

**THE IMPACT OF BUDGET PARTICIPATION ON  
EMPLOYEE PERFORMANCE IN AEROSPACE  
INDUSTRY IN INDONESIA  
(Study at PT. Dirgantara Indonesia)**

*A Thesis*

*In Partial Fulfillment of The Requirements for The Degree of  
Bachelor of Science in Accounting*

*By*  
**Candra Reiner Lumban Tobing**  
**1251230**



***BACHELOR PROGRAM IN ACCOUNTING  
FACULTY OF ECONOMICS  
MARANATHA CHRISTIAN UNIVERSITY  
BANDUNG  
2019***

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus, karena atas rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “**Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Karyawan di Industri Pesawat Terbang di Indonesia (Studi pada PT. Dirgantara Indonesia)**”.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih jauh dari sempurna dan masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis terbuka untuk menerima setiap kritik dan saran sebagai sarana perbaikan bagi penulis dan kemajuan di masa yang akan datang.

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya pada semua pihak yang telah membantu penulis, baik sepanjang perkuliahan maupun selama proses pembuatan tugas akhir.

1. Tuhan Yesus Kristus yang selalu menyertai penulis dalam penyusunan tugas akhir ini.
2. Kedua orang tua yang selalu memberi kasih sayang, dukungan, doa dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir sehingga dapat selesai tepat pada waktunya.
3. Yth. dosen pembimbing yaitu bapak Anthonius, S.E., M.M., Ak., CA. yang selalu sabar, semangat dan memberikan bimbingan yang baik sehingga penulisan tugas ini dapat berjalan dengan lancar.
4. Yth. Ibu Debbianita, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi Universitas Kristen Maranatha.
5. Yth. Ibu Dr. Ita Salsalina Lingga, S.E., M.Si., Ak., CA, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Kristen Maranatha.
6. Yth. Bapak Dr. Mathius Tandiontong, S.E., M.M., Ak., CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha.
7. Seluruh dosen dan staf Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha.
8. Adita Pridiantari yang senantiasa menemani penulis ke perpustakaan Maranatha untuk mencari referensi.
9. Yth. Ibu Oktavianti, SE., M.S.Ak., Ak., CA selaku dosen wali yang selalu membantu penulis dalam menyelesaikan kuliah.
10. Sahabat-sahabat Aceng Coffee Station Tiopan, Rio, bang Ramses, Bobby, Adop, Mekel, Nuel, Pandu My Lord, dan Riki noob yang selalu menyemangati penulis.
11. Richard dan Natan selaku teman bimbingan yang selalu memberikan semangat dan bantuan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
12. Sahabat-sahabat PUBG Mobile yang selalu menemani penulis dikala penulis sedang gundah dalam menyelesaikan tugas akhir.
13. Sahabat-sahabat Akuntansi Maranatha 2012 yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu.
14. Sahabat-sahabat SMA Gembala Baik yang selalu mensupport penulis untuk terus melanjutkan tugas akhirnya
15. Dan kepada seluruh sahabat yang selalu mendukung dan mendoakan penulis yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhir kata, semoga Tuhan selalu melimpahkan kasih dan rahmatNya kepada semua pihak atas semua kebaikan dan bantuan yang telah diberikan. Semoga Tugas akhir ini dapat berguna dan memberikan nilai tambah serta wacana baru bagi semua pihak yang membacanya.

Bandung, Januari 2019

Candra Reiner Lumban Tobing