

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Maka dapat disimpulkan dari penelitian ini adalah:

1. Proyek ini menggunakan kontrak jenis *Langsam Fix Price*;
2. Kurva S yang digunakan untuk perhitungan indikator *earned value*, penguraian pelaksanaan pekerjaannya secara global dan tidak mendetail karena di Indonesia masih sulit untuk melakukan pengecekan secara mendetail;
3. Biaya yang tertera pada kurva S berasal dari Rencana Anggaran Biaya (RAB);
4. Data ACWP tidak dapat diperoleh maka diasumsikan memiliki kelebihan anggaran sebesar 10% untuk setiap waktu pelaksanaan proyeknya;
5. Metode konsep nilai hasil ini dapat mengkaji performa proyek. Hasil perhitungan yang sudah dilakukan dapat membuktikan bahwa konsep nilai hasil dapat mengetahui performa proyek tersebut.
6. Dari hasil analisis maka dapat disimpulkan bahwa proyek mengalami keterlambatan pekerjaan, biaya yang dikeluarkan lebih kecil/lebih hemat dari rencana, diperkirakan akan mengalami kerugian sebesar Rp107.000.000.028, proyek ini masih membutuhkan anggaran biaya sebesar Rp 574.333.200.146 sampai akhir proyek dan dapat diperkirakan proyek selesai dalam waktu 96 bulan jika dilihat berdasarkan *reschedule* kurva “S” bulan April 2018.

5.2 Saran

Saran yang dapat diberikan pada penelitian ini adalah:

1. Perlunya kesigapan dari pengelola kegiatan untuk menangani keterlambatan proyek;
2. Semua faktor-faktor penyebab keterlambatan segera dilakukan perbaikan dan mencari solusi yang cepat dan membuat percepatan jadwal rencana kerja agar proyek tidak mengalami kerugian secara waktu dan biaya;

3. Perlu dilakukan perbaikan rencana jadwal (*time schedule*) agar tidak terlalu longgar sehingga sesuai dengan pelaksanaan pekerjaan di lapangan;
4. Suatu sistem pengendalian selain memerlukan perencanaan yang realistis sebagai tolok ukur pencapaian sasaran, juga harus dilengkapi dengan teknik dan metode yang dapat segera mengungkapkan tanda-tanda terjadinya penyimpangan.
5. Untuk penelitian lebih lanjut, analisis dapat dilakukan dengan biaya yang tertera pada kurva S berasal dari Rencana Anggaran Pelaksanaan (RAP).

