

## **ABSTRAK**

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui pengaruh budaya organisasional, komitmen organisasional terhadap kinerja pada Pusat Sains dan Teknologi Nuklir Terapan – BATAN Bandung. Metode yang digunakan adalah metode *casual explanatory research*. Pemilihan sampling menggunakan *purposive sampling* dengan jumlah sampel sebanyak 57 responden. Adapun dalam fungsi manajemen, penelitian ini termasuk dalam fungsi perencanaan dan pengorganisasian. Sedangkan dalam fungsi operasional, penelitian ini masuk kedalam fungsi pengelolaan manusia dalam organisasi serta pemeliharaan.

Dari penelitian ini diperoleh hasil bahwa budaya organisasional Pusat Sains & Teknologi Nuklir Terapan, BATAN Bandung secara keseluruhan masuk dalam kategori kuat, kemudian komitmen organisasional Pusat Sains & Teknologi Nuklir Terapan, BATAN Bandung secara keseluruhan masuk dalam kategori sedang. Sedangkan, kinerja Pusat Sains & Teknologi Nuklir Terapan, BATAN Bandung secara keseluruhan masuk dalam kategori tinggi.

Adapun hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengaruh budaya organisasional dan komitmen organisasional secara simultan memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja. Sedangkan secara parsial, budaya organisasional memiliki pengaruh positif terhadap kinerja, tetapi untuk komitmen organisasional tidak terdapat pengaruh yang signifikan terhadap kinerja.

Kata Kunci: budaya organisasional, komitmen organisasional, kinerja

## **ABSTRACT**

This study was conducted to determine the effect of organizational culture, organizational commitment to performance at the Center of Applied Nuclear Science and Technology - BATAN Bandung. The method used is casual explanatory research method. Selection of sampling using purposive sampling with number of sample counted 57 respondents. As for the function of management, this research is included in the function of planning and organizing. While in the operational function, this research entered into the function of human management in organization and maintenance.

From this research obtained the result that organizational culture of Pusat Sains & Teknologi Nuklir Terapan, BATAN Bandung is in strong categorize, then organizational commitment of Pusat Sains & Teknologi Nuklir Terapan, BATAN Bandung is in middle categorize. Meanwhile for performance of Pusat Sains & Teknologi Nuklir Terapan, BATAN Bandung is in high categorize.

The result of the research also show the influence of organizational culture and organizational commitment simultaneously have a significant influence on performance. While partially, organizational culture has a positive effect on performance, but for organizational commitment there is no significant effect on performance.

**Keywords:** organizational culture, organizational commitment, performance

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN.....	iii
PERNYATAAN PUBLIKASI LAPORAN PENELITIAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
ABSTRACT .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2    Identifikasi dan Perumusan Masalah.....	7
1.2.1    Identifikasi Masalah .....	7
1.2.2    Perumusan Masalah .....	9
1.3    Tujuan Penelitian .....	9
1.4    Manfaat Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN KEPUSTAKAAN .....	11
2.1    Manajemen Sumber Daya Manusia .....	11
2.1.1    Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	11
2.1.2    Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	13

2.2	Budaya Organisasional .....	15
2.2.1	Pengertian Budaya Organisasional .....	15
2.2.2	Proses Pembentukan Budaya Organisasional .....	16
2.2.3	Dimensi Budaya Organisasional .....	18
2.2.4	Fungsi Budaya Organisasional.....	21
2.3	Komitmen Organisasional .....	23
2.3.1	Pengertian Komitmen Organisasional.....	23
2.3.2	Dimensi Komitmen Organisasional .....	24
2.3.3	Pengukuran Komitmen Organisasional.....	27
2.3.4	Meningkatkan Komitmen Organisasional.....	28
2.4	Kinerja Karyawan .....	29
2.4.1	Pengertian Kinerja Karyawan .....	29
2.4.2	Dimensi Kinerja Karyawan.....	30
2.4.3	Pengukuran Kinerja Karyawan .....	33
2.5	Hasil Penelitian Terdahulu.....	34
<b>BAB III RERANGKA PEMIKIRAN, MODEL, DAN HIPOTESIS</b>		
	<b>PENELITIAN .....</b>	37
3.1	Rerangka Pemikiran.....	37
3.1.1	Pengaruh Budaya Organisasional terhadap Kinerja.....	37
3.1.2	Pengaruh Komitmen Organisasional terhadap Kinerja.....	38
3.2	Model Penelitian .....	40
3.3	Hipotesis Penelitian .....	40
<b>BAB IV METODOLOGI PENELITIAN.....</b>		42
4.1	Lokasi .....	42
4.1.1	Lokasi Penelitian.....	42

4.2	Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel .....	42
4.3	Metode Penelitian.....	45
4.3.1	Jenis Penelitian.....	45
4.3.2	Metode Penelitian yang Digunakan .....	45
4.3.3	Teknik Pengumpulan Data.....	46
4.4	Operasionalisasi Variabel.....	47
4.5	Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen .....	51
4.5.1	Uji Validitas .....	51
4.5.2	Uji Reliabilitas Instrumen .....	52
4.6	Uji Asumsi Klasik.....	53
4.6.1	Uji Normalitas .....	53
4.6.2	Uji Multikolonieritas.....	54
4.6.3	Uji Heteroskedastisitas.....	55
4.7	Pengujian Hipotesis .....	55
4.7.1	Uji Regresi Linear Berganda.....	56
4.7.2	Pengujian Hipotesis Secara Simultan (Uji F) .....	58
4.7.3	Pengujian Hipotesis Secara Parsial (Uji t) .....	59
BAB V	PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN .....	61
5.1	Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	61
5.1.1	Karakteristik Responden .....	61
5.1.2	Validitas dan Reliabilitas .....	65
5.2	Analisa Deskriptif.....	68
5.2.1	Budaya Organisasional pada Pusat Sains dan Teknologi Nuklir Terapan BATAN Bandung .....	69
5.2.2	Komitmen Organisasional pada Pusat Sains dan Teknologi Nuklir	

Terapan BATAN Bandung .....	82
5.2.3 Kinerja pada Pusat Sains dan Teknologi Nuklir Terapan BATAN Bandung .....	93
5.2.4 Uji Asumsi Klasik .....	105
5.3 Pengujian Hipotesis .....	107
5.3.1 Hubungan Antar Variabel .....	107
5.3.2 Uji Regresi Linier Berganda .....	109
5.3.3 Pengujian Secara Simultan dan Parsial .....	110
5.4 Implikasi Manajerial .....	115
BAB VI SIMPULAN DAN SARAN .....	117
6.1 Simpulan.....	117
6.2 Saran .....	119
6.2.1 Untuk Pengembangan Ilmu.....	119
6.2.2 Untuk Keperluan Praktis .....	119
DAFTAR KEPUSTAKAAN .....	121

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Hasil Prakuesioner.....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	34
Tabel 4.1 Operasionalisasi Variabel.....	49
Tabel 4.2 Pedoman untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi.....	57
Tabel 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	61
Tabel 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	62
Tabel 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	63
Tabel 5.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Divisi.....	63
Tabel 5.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	64
Tabel 5.6 Validitas dan Reliabilitas Budaya Organisasional.....	65
Tabel 5.7 Validitas dan Reliabilitas Komitmen Organisasional.....	66
Tabel 5.8 Validitas dan Reliabilitas Kinerja.....	67
Tabel 5.9 Tanggapan Responden Mengenai Inovasi dan Keberanian Mengambil Resiko.....	69
Tabel 5.10 Tanggapan Responden Mengenai Perhatian Terhadap Detail....	71
Tabel 5.11 Tanggapan Responden Mengenai Berorientasi Pada Hasil.....	72
Tabel 5.12 Tanggapan Responden Mengenai Berorientasi Pada Manusia...	74
Tabel 5.13 Tanggapan Responden Mengenai Berorientasi Tim.....	75
Tabel 5.14 Tanggapan Responden Mengenai Agresifitas.....	77
Tabel 5.15 Tanggapan Responden Mengenai Stabilitas.....	78
Tabel 5.16 Budaya Organisasional Pusat Sains dan Teknologi Nuklir.....	80
Tabel 5.17 Tanggapan Responden Mengenai Komitmen Sikap.....	82

Tabel 5.18 Tanggapan Responden Mengenai Komitmen Tingkah Laku.....	87
Tabel 5.19 Komitmen Organisasional Pusat Sains dan Teknologi Nuklir... ..	91
Tabel 5.20 Tanggapan Responden Mengenai Kualitas Kerja.....	93
Tabel 5.21 Tanggapan Responden Mengenai Ketepatan Waktu.....	95
Tabel 5.22 Tanggapan Responden Mengenai Inisiatif.....	97
Tabel 5.23 Tanggapan Responden Mengenai Kemampuan.....	99
Tabel 5.24 Tanggapan Responden Mengenai Komunikasi.....	101
Tabel 5.25 Kinerja Pusat Sains dan Teknologi Nuklir Terapan BATAN Bandung.....	103
Tabel 5.26 Uji Normalitas.....	105
Tabel 5.27 Uji Multikolinearitas.....	105
Tabel 5.28 Uji Heterokedasitas.....	106
Tabel 5.29 Hasil Uji Korelasi.....	107
Tabel 5.30 Hasil Uji Regresi Linear Berganda Pengaruh Budaya Organisasional dan Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja Karyawan.....	109
Tabel 5.31 Pengujian Simultan Pengaruh Budaya Organisasional dan Komitmen Organisasional terhadap Kinerja.....	111
Tabel 5.32 Pengujian Parsial Pengaruh Budaya Organisasional terhadap Kinerja.....	112
Tabel 5.33 Pengujian Parsial Pengaruh Komitmen Organisasional terhadap Kinerja.....	113
Tabel 5.34 Model Summary.....	114

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 10 Budaya Malu BATAN.....	6
Gambar 2.1. Fungsi-fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	13
Gambar 2.2 Pembentukan Budaya Organisasional.....	17
Gambar 3.1 Rerangka Pemikiran.....	39
Gambar 3.2 Model Hipotesis dan Penelitian.....	40
Gambar 5.1 Garis Kontinum Budaya Organisasional Pusat Sains & Teknologi Nuklir Terapan, BATAN Bandung Secara Keseluruhan...81	
Gambar 5.2 Garis Kontinum Komitmen Organisasional Pusat Sains & Teknologi Nuklir Terapan, BATAN Bandung Secara Keseluruhan...92	
Gambar 5.3 Kontinum Kinerja Pusat Sains & Teknologi Nuklir Terapan, BATAN Bandung Secara Keseluruhan.....104	

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- |            |                               |
|------------|-------------------------------|
| LAMPIRAN A | Kuesioner                     |
| LAMPIRAN B | Validitas dan Reliabilitas    |
| LAMPIRAN C | Data                          |
| LAMPIRAN D | Uji Hipotesis & Asumsi Klasik |

