

**PENGARUH KOMPETENSI DAN KOMPENSASI  
TERHADAP KINERJA TENAGA KEPENDIDIKAN TETAP  
DI UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN BANDUNG**



TESIS

Diajukan sebagai persyaratan akademik  
untuk memperoleh gelar Magister Manajemen

Oleh :

**Veronica Afridita Khristiningrum**  
**1553073**

**UNIVERSITAS KRISTEN MARANATHA  
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
Terakreditasi BAN-PT  
SK No. 069/SK/BAN-PT/Akred/M/III/2014**

**BANDUNG  
2017**

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan Syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yesus Kristus atas kasih dan pendampingannya hingga penulis dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul **“Pengaruh Kompetensi dan Kompensasi terhadap Kinerja Tenaga Kependidikan Tetap di Universitas Katolik Parahyangan Bandung”**.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan penelitian masih terdapat kekurangan dan keterbatasan, untuk menyempurnakannya penulis sangat terbuka terhadap kritik dan saran yang sifatnya membangun.

Penulisan penelitian ini dapat diselesaikan berkat bantuan dan kesempatan dari berbagai pihak baik secara moril dan materil. Untuk itu pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Drs. Yusuf Osman Raihin, M.M. selaku Ketua Program Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha dan selaku dosen Penguji I yang telah memberikan masukan, saran, untuk perbaikan yang sangat bermanfaat.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Sedarmayanti, MPD., APU selaku Dosen Pembimbing yang penuh kesabaran, perhatian, dan ketelitian memberikan bimbingan, pengetahuan dan pengarahan yang sangat berarti bagi penulis dalam penelitian.
3. Bapak Dr. Drs. Adang Widjana, M.M., selaku dosen Penguji II yang telah memberikan masukan, saran, untuk perbaikan yang sangat bermanfaat.

4. Bapak Dr. Agus Aribowo, S.E., M.M. selaku Sekretaris Program Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha.
5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha.
6. Seluruh staf Tata Usaha : Ibu Senia, Bapak Andi, Bapak Jim pada Program Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha.
7. Bapak Dr. Paulus Sukpto selaku Wakil Rektor Bidang Modal Insani dan Kemahasiswaan Universitas Katolik Parahyangan.
8. Ibu Dr. Nia Juliawati selaku Kepala Biro Pengembangan Modal Insani dan Ibu M. Ella Kosasih selaku Wakil Kepala Biro Pengembangan Modal Insani Universitas Katolik Parahyangan.
9. Seluruh tenaga kependidikan Biro Pengembangan Modal Insani khususnya dan seluruh tenaga kependidikan tetap Universitas Katolik Parahyangan yang telah berpartisipasi dalam pengisian kuesioner.

Selain itu, penulis juga mengucapkan syukur dan terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Kedua orang tua Ibu Caecilia Herminingsih dan Bapak Eduard Hengki serta nenek Ibu Lidwina Dasiyati yang selalu setia dalam doa dan sabar dalam merawat serta mendidik penulis.
2. Adik-adik beserta keluarganya, Andi, Maria, Gwen dan Nindy yang telah memberikan semangat, dan dukungan, serta doa kepada penulis.
3. Sahabat-sahabat Trixiediera yang selalu memberikan keceriaan, bantuan, nasihat, semangat dan doanya.

**Universitas Kristen Maranatha**

4. Teman-teman dosen dan tenaga kependidikan di Universitas Katolik Parahyangan yang selalu membantu, mendukung, memberikan solusi dan menyediakan waktunya : Bapak A. Hadisoepadma, Drs., MM., Bapak Gandhi Pawitan, Ph.D., Bapak V. Gatut Harijoso, S.Si., MM., Bapak Granito P. Randy, S.IP. dan Ibu Eveline Yeremia, SE.
5. Sahabat seperjuangan di Magister Manajemen : Brian Wira Wibawa, SE., MM., Frido Simatupang, SE., MM., Nitta Aprilianti Ashari, S.Psi., MM., Theo Gunawan, SE., Dea P. Perceka, ST., MM., Leny Yulia, SS. yang selalu membantu, mendukung, memberikan motivasi, memberikan kritik dan saran bagi penulis.
6. Semua teman-teman di Program Magister Manajemen Universitas Kristen Maranatha angkatan 38 yang tidak bisa disebutkan satu-persatu, terima kasih atas doa, semangat, kebersamaan dan kerjasamanya.

Akhir kata penulis berharap semoga ketulusan dan bantuan yang telah diberikan akan menjadi berkat bagi Tuhan dan sesama, serta penelitian ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya, bagi Universitas Katolik Parahyangan dan bagi pembaca pada umumnya.

Bandung, Desember 2017

Penulis

**Universitas Kristen Maranatha**