

BAB V

PENUTUP

5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil dan pembahasan yang telah diuraikan pada bab sebelumnya mengenai pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial pada perusahaan retail di Bandung, penulis dapat menyimpulkan bahwa:

1. Penilaian rata-rata responden terhadap partisipasi penyusunan anggaran adalah sebesar 3,90 dan termasuk kategori tinggi yang berada pada interval 3,40 – 4,20. Dari seluruh pernyataan, rata-rata penilaian responden paling rendah adalah pada pernyataan nomor 4. Hal ini menandakan bahwa partisipasi dalam penganggaran perlu dievaluasi kembali karena dalam anggaran terakhir perusahaan, masih banyak yang merasa belum dilibatkan.
2. Partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial pada perusahaan retail di Bandung. Besarnya pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial adalah sebesar 53,4% sedangkan sisanya sebesar 46,6% dijelaskan oleh faktor lain yang tidak diteliti. Partisipasi penyusunan anggaran memiliki pengaruh positif terhadap kinerja manajerial, terlihat dari nilai koefisien regresi positif. Hal inilah yang menyebabkan kinerja manajerial akan semakin meningkat jika partisipasi penyusunan anggaran di perusahaan ditingkatkan.

5.2 Saran

Sesuai dengan kesimpulan penelitian yang diperoleh, penulis mencoba memberikan beberapa saran, antara lain:

1. Partisipasi penyusunan anggaran sudah terbukti berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial pada perusahaan retail di Bandung. Oleh karena itu, untuk meningkatkan kinerja manajerial pada perusahaan X maka partisipasi penyusunan anggaran perlu ditingkatkan. Berdasarkan indikator yang mendapat penilaian paling rendah dari responden. Maka, partisipasi dalam penyusunan penganggaran perlu dievaluasi kembali karena dalam anggaran terakhir perusahaan, masih banyak yang merasa belum dilibatkan. Apabila hal ini dibiarkan maka bisa berdampak pada penurunan kinerja manajerial.
2. Masih terdapat 46,6% faktor lain yang dapat mempengaruhi kinerja manajerial, selain faktor partisipasi penyusunan anggaran. Oleh karena itu, peneliti selanjutnya disarankan untuk memasukkan variabel lain yang dapat mempengaruhi kinerja manajerial di perusahaan.